

Strategisk stadsdelsplan för Teleborg

Dokumenttyp Styrande dokument	Dokumentnamn Strategisk stadsdelsplan för Teleborg	Fastställt/Upprättad Kommunfullmäktige 2024-06-04 § 91	Senast ändrad i dnr: Dnr KS/2024- 00247
Dokumentansvarig Kommunstyrelsen		Tidigare ändringar	Giltighetstid 2024-2030
Dokumentinformation Kommunstyrelsen ansvarar för den övergripande samordningen och uppföljningen av planen.			



Växjö
kommun

Strategisk stadsdelsplan Teleborg centrum

Innehåll

1. Inledning.....	3
1.1. Växjö kommunkoncerns styrmodell.....	3
2. Bakgrund.....	4
2.1. Syfte.....	4
2.2. Samverkan.....	4
2.3. Planens framtagande.....	4
2.4. Hållbara Växjö 2030.....	5
2.5. Växjö kommuns processer och riktningmål.....	5
3. Utvecklings- och insatsområden.....	7
3.1. Skola och arbete.....	7
3.2. Kultur och fritid.....	8
3.3. Social inkludering.....	8
3.4. Trygghet och fysisk miljö.....	9
3.5. Delaktighet och dialog.....	10

Dokumentinformation:

Planen har beslutats av kommunfullmäktige 2024-06-04 och gäller för verksamhetsperioden 2024–2030. Kommunstyrelsen ansvarar för den övergripande samordningen och uppföljningen av planen.

1. Inledning

1.1. Växjö kommunkoncerns styrmodell

I Växjö kommunkoncerns styrmodell samlas krafterna för att nå visionen om att skapa en fantastisk plats att bo, leva och verka på för invånare, företag och besökare – idag och i framtiden. Hållbarhetsprogrammet och planer blir levande då de tillsammans med nya initiativ, förändringar och behov ses i en helhet i respektive huvudprocess och stödprocess. Detta förmedlas genom den årliga budgetprocessen till varje nämnd och styrelse.

Planen förtydligar den politiska viljeinriktningen och tydliggör beroenden och samverkan mellan processer, förvaltningar och bolag. Externa intressenter kan komma att beröras.

Planen innehåller inga beskrivningar av enskilda aktiviteter utan ger förslag på möjliga åtgärdsområden som kan bidra positivt till hållbarhetsprogrammets målbilder och huvudprocessernas riktningssmål. Enskilda aktiviteter definieras i den årliga budgeten och arbetas in i varje nämnds och styrelser internbudget och affärsplan.

Planen innehåller inga mål eller nyckeltal. Uppföljning av måluppfyllelse sker genom analys av nyckeltal i Växjö kommuns årliga budget och i Hållbara Växjö 2030.

Planen inbegriper prioriterade utvecklingsområden och insatsområden som Växjö kommunkoncern har rådighet över eller har möjlighet att påverka. Växjö kommun ses härmed som en möjliggörare för att åstadkomma goda resultat för den långsiktiga utvecklingen tillsammans med externa intressenter.

Planen innehåller inte aspekter kopplade till organisation eller resurser. Ställningstaganden rörande dessa delar ingår i budgetprocessen.

2. Bakgrund

Arbetet med att ta fram en strategisk stadsdelsplan för Teleborg görs med grund i den politiskt beslutade integrationsplanen.

2.1. Syfte

Syftet med en strategisk stadsdelsplan för Teleborg är att möjliggöra kraftsamling och skapa förutsättningar för ett mer samordnat och långsiktigt utvecklingsarbete i Teleborg centrum, som betecknas som ett prioriterat område i Växjö kommun med socioekonomiska utmaningar.

Genom att tillsammans med andra aktörer verka för gemensamt framtagna utvecklings- och insatsområden stärker vi möjligheterna till en positiv utveckling.

2.2. Samverkan

Komplexa samhällsutmaningar kräver tvärsektoriell samverkan. En ensam aktör kan omöjligtvis lösa de samhällsproblem som handlar om att vända utvecklingen i områden med socioekonomiska utmaningar. En förutsättning för arbetet är tillit, kunskap om varandras olika förutsättningar och samhandling, såväl internt i organisationen som med övriga aktörer så som civilsamhället, näringslivet, akademien och kommuninvånarna själva.

Genomförandet av insatser spänner över många verksamhetsområden och sektorer och ansvaret ligger hos var och en av dessa att utifrån planens riktning prioritera och genomföra insatser. För att samordna arbetet bör samverkan med andra aktörer systematiseras.

Det tvärsektoriella områdesteamet i Teleborg som består av olika aktörer med koppling till samhället är viktigt i genomförandet av planens identifierade utvecklings- och insatsområden. Genomförandet från kommunens håll sker enligt vår styrkedja där nämnder, styrelser med dess bolag och förvaltningar har förutsättningar att ta sitt ansvar i genomförandet.

2.3. Planens framtagande

En nulägesbild har tagits fram med statistik från Segregationsbarometern, kommunens och polisens gemensamma trygghetsmätning och Kultur- och fritidsförvaltningens översyn av föreningsdeltagande. Vidare har planen tagits fram i

dialog med representanter för kommunens förvaltningar och bolag, liksom med externa aktörer så som invånare, lokala näringsidkare, föreningar och myndigheter som tillsammans utgör områdesteam Teleborg.

För att samla in underlag från invånarna har det lokala civilsamhället haft dialoger med de invånare de möter i sina verksamheter. Unga kommunutvecklare har också arbetat under sommaren 2023 med att genom intervjuer och enkät till invånare på Teleborg samla in åsikter om områdets framtida utveckling. Resultatet från detta ligger till grund för denna plan.

Ett barnrättsbaserat beslutsunderlag har tagits fram och beaktats i framtagandet av planen. Även den fördjupade analysen av Hållbara Växjö 2030 har bidragit till att belysa behovet av en strategisk stadsdelsplan för Teleborg centrum.

2.4. Hållbara Växjö 2030

En strategisk stadsdelsplan för Teleborg centrum bidrar till flera målbilder i hållbarhetsprogrammet, den ligger i linje med ett Växjö som år 2030 är "Tryggt och tillitsfullt", "Rättvist och ansvarstagande", "Växande och inkluderande" och också "Grönt och hälsosamt". Att arbeta strategiskt med ett geografiskt område med stora utmaningar bidrar till att uppnå ett mer hållbart Växjö 2030, och planen bidrar till samtliga målbilder i hållbarhetsprogrammet.

Vad gäller utmaningarna som identifierats i Hållbara Växjö 2030 bedöms planen kunna bidra till att adressera:

- Samhällsbyggande
- Kunskap, livslångt lärande och utbildning
- Arbetsmarknad och näringsliv
- Hälsa och välbefinnande
- Jämlikhet och jämställdhet
- Trygghet och samhällsgemenskap

2.5. Växjö kommuns processer och riktningmål

En strategisk stadsdelsplan för Teleborg centrum omfattar flera olika utvecklings- och insatsområden som har koppling till Växjö kommuns processer och riktningmål. Arbetet berör Växjö kommuns samtliga processer och verksamheter vilket innebär att alla förvaltningar, bolag och processägare har ett ansvar för att den strategiska stadsdelsplanen för Teleborg centrum realiserar. Insatser för att nå riktningmålen genomförs inom samtliga huvudprocesser:

- Utbilda för ett livslångt lärande
- Stödja individen för ett tryggt och självständigt liv
- Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätorter och landsbygd
- Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad
- Möjliggöra en aktiv fritid

3. Utvecklings- och insatsområden

Nedan presenteras de fyra utvecklingsområden som har identifierats under arbetet med denna plan. Dessa är:

- Skola och arbete
- Kultur och fritid
- Social inkludering
- Trygghet och fysisk miljö
- Delaktighet och dialog

Dessa presenteras mer under respektive rubrik nedan.

3.1. Skola och arbete

Utvecklingsområdet innehåller insatsområden som stärker förutsättningarna för individens framtida möjligheter på arbetsmarknaden, oavsett bakgrund. I takt med att utbildningsnivå och kunskapskrav ökar på arbetsmarknaden är det en grupp människor som kommer allt längre från arbete. Det handlar om personer utan gymnasieutbildning och om ungdomar som bor i socioekonomiskt utsatta områden, personer med kognitiva eller fysiska funktionsnedsättningar och personer födda utanför Sverige. Problemen börjar ofta tidigt och att ge rätt stöd och resurser i förskola och skola är en nyckelfråga. Dock är varken skolan eller andra kommunala verksamheter de enda aktörerna som kan agera i detta utvecklingsområde, kompletterande insatser från näringsliv och civilsamhälle är viktiga för att stärka barn och ungas förutsättningar till en god uppväxt.

Närheten till universitetet och de möjligheter som detta kan ge området är unika och bör tas till vara på ett strukturerat sätt.

Insatsområden som främjar detta utvecklingsområde är följande:

- 3.1.1. Att verka för att förskolor och skolor i området har en hög kvalitet och når måluppfyllelse gällande barns och elevers utveckling och behörighet till gymnasiet.
- 3.1.2. Att aktivt arbeta med ungas utanförskap, med särskilt fokus på unga som varken arbetar eller studerar (UVAS)
- 3.1.3. Att verka för att vuxnas delaktighet i arbets- och samhällsliv ökar, med fokus på de som står långt ifrån arbetsmarknaden

3.2. Kultur och fritid

Utvecklingsområdet innehåller insatsområden som stärker delaktighet och gemenskap, leder till en stärkt folkhälsa och främjar möten mellan människor. Insatser som genomförs bidrar till att stärka stadsdelens attraktivitet och där invånarna kan känna stolthet och engagemang. Ett starkt föreningsliv som erbjuder olika aktiviteter och verksamheter bör främjas. Teleborg har unika förutsättningar genom sin närhet till centrum, men som samtidigt präglas av ett rikt naturliv med direkt närhet till sjöar, grönområden och skog vilket bör vara en central del i utvecklingen av kultur- och fritidsaktiviteter i stadsdelen.

Insatsområden som främjar detta utvecklingsområde är följande:

- 3.2.1. Att verka för en jämlik tillgång till kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter
- 3.2.2. Att bevara och utveckla Teleborgshallen som ett nav i området för olika aktiviteter kopplat till såväl kultur som fritid.
- 3.2.3. Att skapa mötesplatser och aktiviteter som möjliggör för människor med olika bakgrund och i olika åldrar att träffas samt verka för att fler evenemang och arrangemang tillskapas i området inom kultur, idrott och friluftsliv
- 3.2.4. Att stärka och uppmuntra invånarnas delaktighet i föreningslivet, såväl i det befintliga som nybildade föreningar i området.
- 3.2.5. Att utveckla aktiviteter och verksamheter med koppling till natur, odling och friluftsliv.

3.3. Social inkludering

Utvecklingsområdet Social inkludering omfattar insatsområden som bidrar till att minska segregationens effekter och minska invånarnas skillnader i livsvillkor. Genom ett aktivt arbete med identifierade insatsområden kan vi förebygga att Teleborg centrum utvecklas till ett så kallat utsatt område enligt polisens definition.

Sociala samhällsfunktioner som har närvaro i stadsdelen och ett starkt civilsamhälle som erbjuder stöd och engagemang kan motverka ofrivillig ensamhet, utanförskap och stärka tilliten till samhällsinstitutioner. En ökad inkludering har stor betydelse för utvecklingen av samhällets långsiktiga välstånd och för att trygga ett ekonomiskt hållbart välfärdssamhälle. Individuella personer som befinner sig i utanförskap ska erbjudas insatser som stärker anställningsbarhet utifrån deras egna förutsättningar och förmågor.

Social inkludering främjas av Växjö kommunkoncern genom följande insatsområden:

- 3.3.1. Att verka för en stabil samhällsservice i stadsdelen, såsom medborgarkontor och Familjecentral
- 3.3.2. Att fortsätta utveckla arbetet med tidiga och samordnade insatser
- 3.3.3. Att vidareutveckla metoder för familjestöd och stärkt samverkan med föräldrar
- 3.3.4. Att aktivt arbeta med att minska den ekonomiska utsattheten för såväl barn som vuxna genom förebyggande insatser
- 3.3.5. Att verka för att minska bruk och missbruk av narkotika och alkohol

3.4. Trygghet och fysisk miljö

Utvecklingsområdet Trygghet och fysisk miljö omfattar insatsområden som bidrar till att öka känslan av trygghet och säkerhet, vilket är en av grundstenarna för att människor ska vilja leva, bo och verka i stadsdelen. Underlagen från dialoger med invånare visar att Teleborg centrum upplevs som otryggt och det finns en rädsla i vissa delar av stadsdelen att utsättas för brott. Insatser som kan bidra till att öka tryggheten behöver stärkas. Den fysiska miljön är inte att underskatta när det gäller upplevelsen av trygghet och välbefinnande, varför insatser för att värna och utveckla den fysiska miljön är viktiga.

Trygghet och fysisk miljö i Teleborg centrum främjas av Växjö kommunkoncern genom följande insatsområden:

- 3.4.1. Att aktivt motverka den öppna narkotikahandeln
- 3.4.2. Att utveckla och systematisera det trygghetsskapande arbetet på Teleborg
- 3.4.3. Att arbeta målinriktat för att stärka bilden av stadsdelen och bryta stigmatiseringen
- 3.4.4. Att stärka sociala hållbarhetsperspektiv i samhällsplaneringen
- 3.4.5. Att verka för ett samordnat arbete kring den fysiska miljön i stadsdelen där samtliga fastighetsägare involveras
- 3.4.6. Att aktivt verka för en trygg yttre miljö som präglas av renlighet, välskötta grönytor, säkra gång- och cykelvägar och belysta aktivitetsytor.

3.5. Delaktighet och dialog

Utvecklingsområdet innehåller insatsområden som stärker delaktigheten och inkluderingen i samhället. Det syftar till att skapa en stadsdel där invånarna känner gemenskap och samhörighet med varandra oavsett ålder och bakgrund, där det ges möjligheter till att påverka, engagera sig och leva ett aktivt liv. Tillhörighet och delaktighet i demokratiska processer är en viktig del i samhällskontraktet, och det sjunkande valdeltagandet är en reell utmaning som måste hanteras. Alla invånare, oavsett bakgrund, ska kunna uppleva tillhörighet och delaktighet i samhället samt kunna leva ett fritt, värdigt och självständigt liv. Att sprida kunskap om det lokala föreningslivet, om samhällsfunktioner och vilka aktiviteter som erbjuds i samhället är en viktig del i att skapa delaktighet, motverka ofrivillig ensamhet och utanförskap. Samhället bygger vi tillsammans *med* invånarna, inte för invånarna.

- 3.5.1. Att arbeta systematiskt med dialog i syfte att skapa möjlighet till påverkan och delaktighet.
- 3.5.2. Att arbeta för ett ökat valdeltagande i området
- 3.5.3. Att stärka samverkan med civilsamhället och det lokala föreningslivet