

Digital kraft för mänsklig omsorg.

BUDGET FÖR VÄXJÖ KOMMUN 2026
Med flerårsplan 2027–2028



Sverigedemokraterna
Växjö

Inledning.....	4
Fem år i sammandrag	5
Vart gick skatten 2024?.....	6
Befolkningsutveckling	7
Ett hållbart Växjö – med ansvar, balans och framtidstro.....	9
Finanspolitisk inriktning	10
Finansiellt mål – överskottsmålet	10
Personalpolitisk inriktning.....	11
Riktningmål: Växjö kommun har friska medarbetare	12
Riktningmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor	13
Styra och stödja för en hållbar utveckling	14
Riktningmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat	15
Riktningmål: Barn och ungas välbefinnande ska vara gott	16
Riktningmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit.....	17
Riktningmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser	18
Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad	20
Riktningmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning	21
Riktningmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt	22
Riktningmål: Vägen till jobb och etablering ska vara kort.....	23
Utbilda för ett livslångt lärande	24
Riktningmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nå kunskapsmålen	25
Riktningmål: En jämlik och likvärdig skola där alla barn och unga får den hjälp de behöver	26
Riktningmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande.....	27
Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd.....	28
Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering.....	29
Riktningmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet	31
Stödja individen och främja ett tryggt och självständigt liv	32
Riktningmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov	33
Riktningmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas.....	35
Möjliggöra en aktiv fritid	36
Riktningmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet.....	37

Riktningmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar.....	39
Ekonomisk redogörelse	40
Samhällsekonomiskt perspektiv.....	40
Förutsättningar för Växjö kommun	40
Resultat och Kapacitet.....	40
Resultat och nettokostnadsutveckling.....	41
Risk och kontroll	42
Soliditet.....	42
Likviditet	42
Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen	43
Gemensam finansiering och kommunövergripande poster.....	43
Redogörelse för koncernföretagens ekonomi.....	45
Utdelning från bolagen inom VKAB.....	48
Resultatutjämningsreserv (RUR) och Resultatreserv (RER)	49
Resultatreserv (RER).....	49
Nämndernas nettokostnader och förändring ramar.....	51
Driftbudgetramar.....	52
Finansiella rapporter.....	53
Resultatbudget.....	53
Koncernövergripande investeringsplan.....	54
Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd.....	55
Kommentar: Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade investeringar per år och nämnd	55
Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar	56
Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt - nämnd.....	57
Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen.....	58
Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal.....	59
Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning.....	60
Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030.....	62
Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd.....	64

Inledning

En mandatperiod med Sverigedemokratiskt stöd till regering har snart passerat. Tillsammans har Sverigedemokraterna och regeringen starkt utvecklat förutsättningarna att återskapa ordning i Sverige. Med stabil majoritet ger Sverigedemokraterna i stöd till regeringen mer handlingskraft än någon regering tidigare. Utredningar har tagit tid men steg för steg ser vi även här lokalt hur verktyg som samhället länge har saknat, faller ned till oss som möjliga åtgärder på plats i kommunen.

Lokalt kan det hårda arbetet på kommunal nivå äntligen omsättas till verklighet. Det blir än mer avgörande att politiker i kommuner och regioner också använder sin folkvalda plats till att genomföra besluten på sätt som det avses. Värst för kommunal ekonomi är om nödvändiga reformer bromsas eller motverkas på sätt som sätter käppar i hjulen för positiva förändringar som äntligen syns i tunneln. En tunnel av lång tid i otrygghet, dödligt våld och missbruk av skattemedel. Problem som vi först med nuvarande regering får möjligheter att bekämpa.

Växjö ska vara en attraktiv kommun i ett attraktivt Sverige. Inte bara med grönska och vacker natur utan också med livskraftiga småorter och en större stad som välkomnar alla, oavsett med vilket färdssätt man tagit sig hit. I takt med utvecklingen ser vi att innovation, AI och teknik ska användas med förnuft. Smart teknik och kloka människor i samverkan kan spara kommunen pengar och öppnar nya möjligheter. Förenade krafter i ett smart Växjö helt enkelt.

Växjö har allt för länge styrts på ett sätt som har gett sämre kontroll över kostnader och beslut. Kommunen upplevs anonym av många invånare och företag. I ett smart Växjö vill Sverigedemokraterna ta ett större ansvar för pengarna och göra invånarna mer delaktiga i viktiga beslut. Prestigebyggen och utestängningar från det politiska samtalet hör inte hemma i en levande demokrati. Med väljarnas stöd vill vi förändra!

Välfärdens kärna ska alltid komma först. Vi vill långsiktigt återställa balansen mellan dem som utför verksamheten och dem som administrerar den. Ska vi lyckas krävs modet att prioritera. När invånare och företag kämpar med ekonomin kan inte politiken låta kommunens organisation svälla mer än nödvändigt. Guldkanten ska gå till strävsamma och plikttrogna kommuninvånare, inte till systemet självt.



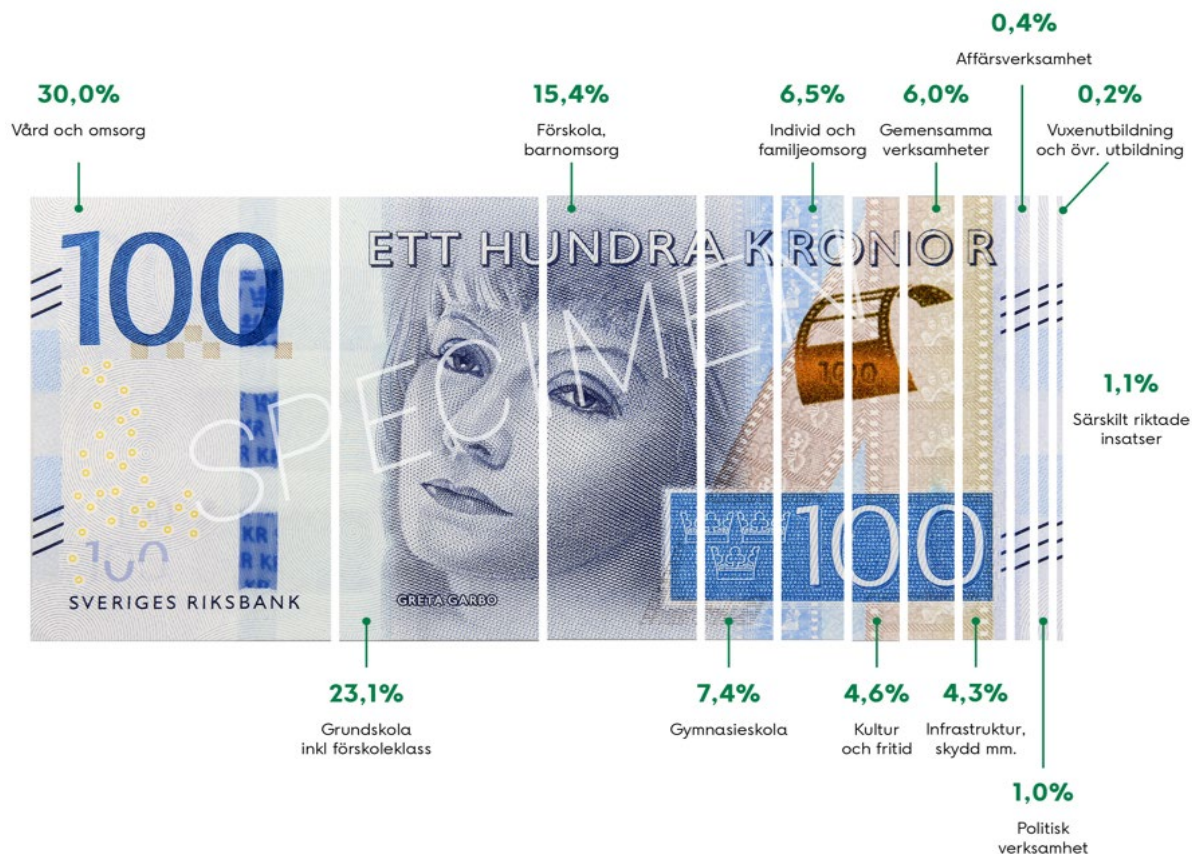
Pernilla Wikelund
Gruppledare Sverigedemokraterna Växjö

Fem år i sammandrag

Kommunkoncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat, mnkr	20	57	504	422	249
Eget kapital, mnkr	5 903	5 889	5 691	5 183	4 760
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	39	62	34	33	53
Investeringar, mnkr	781	1 209	850	1 033	1 089
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. avskr. och finansnetto), %	5	10	5	2	123
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., mnkr	99	99	91	92	95
Långfristig låneskuld, kr/invånare	87 142	79 874	88 022	89 604	87 907
Eget kapital (inkl. ansvarsförbindelse pensioner) kr/invånare	60 030	60 340	58 107	53 448	33 157
Soliditet, % (inkl. ansvarsförbindelse pensioner)	28,6	28,9	28,2	26,4	25,2
Antal tillsvidareanställda (kommunen, VKAB, Växjö & Co och Värends Räddningstjänst)	7 776	7 595	7 342	7 849	7 210
Antal invånare 31/12	98 334	97 600	97 081	95 995	94 859
Kommunen	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat, mnkr	79	155	230	234	215
Verksamhetens resultat, mnkr	-145	-35	74	89	56
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 676	1 633	1 520	1 449	1 409
Verksamhetens kostnader, mnkr	-8 111	-7 712	-7 172	-6 782	-6 530
Eget kapital, mnkr	2 698	2 619	2 464	2 111	1 877
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	19	17	12	28	28
Nettoinvesteringar, mnkr	452	347	256	222	278
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	6 459	6 210	5 893	5 572	5 320
Förändring av skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning, exklusive jämförelsestörande poster, %	4	5	6	5	6
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. finansnetto), exklusive jämförelsestörande poster, %	5	7	6	4	1
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., exklusive jämförelsestörande poster	99	99	96	96	96
Soliditet, (inkl. ansvarsförbindelse pensioner), %	36	36	32	30	27
Skattesats, %	20,19	20,19	20,19	20,19	20,19

Vart gick skatten 2024?

Exemplet gäller en person som har en beskattningsbar inkomst på 30 000 kronor per månad. Per år är inkomsten 360 000 kronor och 20,19 procent skatt till Växjö kommun motsvarar 72 683 kronor



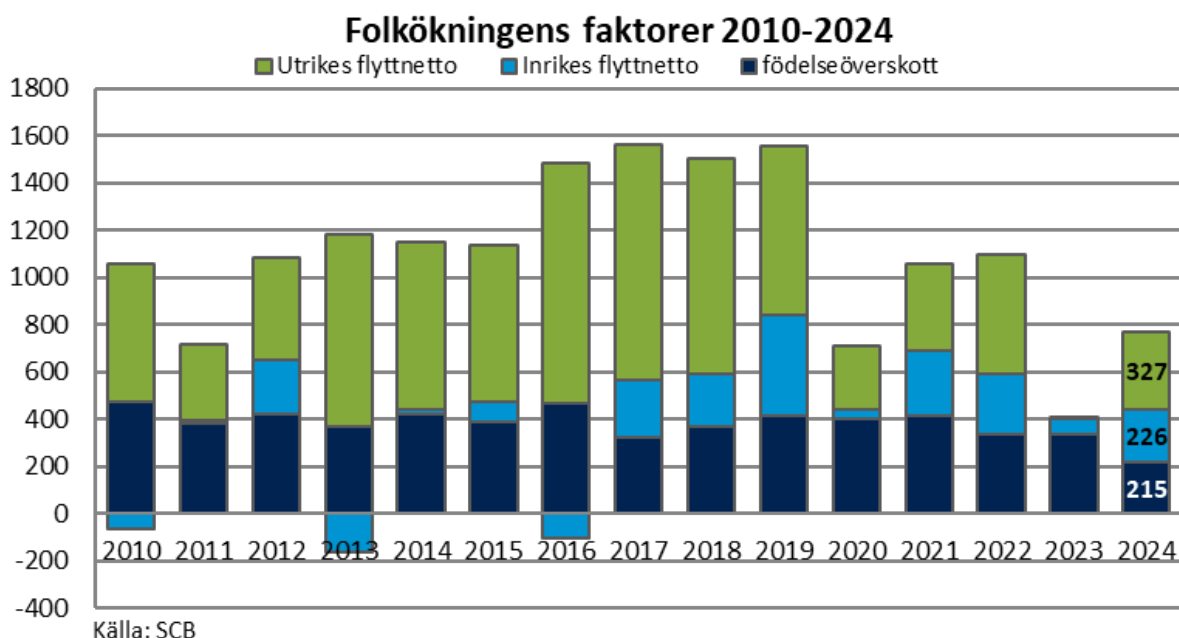
	Netto kostnad, mnkr	Procent av skatten	Skatt, kronor
Politisk verksamhet	65	1,0	723
Infrastruktur, skydd mm	285	4,3	3 136
Kultur och fritid	306	4,6	3 368
Förskola, skolbarnomsorg	1 019	15,4	11 219
Grundskola inklusive förskoleklass	1 527	23,1	16 800
Gymnasieskola	491	7,4	5 404
Vuxenutbildning och övrig utbildning	15	0,2	160
Vård och omsorg	1 977	30,0	21 756
Individ- och familjeomsorg	429	6,5	4 725
Särskilt riktade insatser	70	1,1	771
Affärsverksamhet	26	0,4	286
Gemensamma verksamheter	394	6,0	4 334
Summa	6 604	100,0	72 682

Befolkningsutveckling

Växjö fortsätter tillhöra gruppen kommuner med växande befolkning

Befolkningstillväxt är en vanligt förekommande indikator på en regions attraktivitet och Växjö kommuns befolkning har ökat oavbrutet sedan 1968. Kommunens varaktiga befolkningstillväxt kan tillskrivas flera olika faktorer som bland annat attraktiva boendemiljöer, universitetsort, höga invandringstal, nyföretagande, sysselsättningstillväxt med mera. Växjö kommun är den tjuogoandra största kommunen i riket sett till folkmängd. En växande befolkning påverkar bland annat kommunens bostadsförsörjning, skolplanering och integrationsarbete.

Under 2024 upplevde Sverige en av sina minsta befolkningsökningar sedan början av millenniet, med en total ökning på 36 000 personer eller 0,3 procent. Denna inbromsning av befolkningstillväxten återspeglades även på kommunnivå då fler än hälften av Sveriges kommuner (169 st) minskade i folkmängd under året. I Växjö kommun fortsatte emellertid befolkningsantalet att stiga och mot slutet av året hade Växjö totalt 98 334 invånare, en ökning med 760 personer eller nästan 0,8 procent. Det är en större ökning än under 2023 men ändå ett av år med lägst procentuell folkökning i kommunen under 2000-talet. 2024 års positiva befolkningssiffra innebär dock att Växjö kommun fortsätter att växa i en tid där många andra kommuner minskar sin befolkning. Växjö var också enda kommunen i länet med en stigande befolkning för andra året i rad, vilket understryker Växjö roll som en central punkt för länets tillväxt. I skrivande stund visar preliminära siffror på att Växjö fortsatt att växa under 2025 och med drygt 10 veckor kvar av året har kommunens befolkning hittills växt med drygt 440 personer.



Under 2024 drevs Växjös befolkningsökning i huvudsak av ett positivt flyttnetto mot utlandet (40 procent) medan flyttnettot inom landet och födelseöverskottet stod för cirka 30 procent var. En delförklaring till den starka migrationssiffran är att flyktingar från Ukraina som haft ett uppehållstillstånd enligt massflyktdirektivet fick möjlighet att ansöka om att bli folkbokförda i Sverige sedan juni 2024. För Växjös del innebar det att 250 personer som redan bodde i kommunen nu räknades in i befolkningen. En annan förklaring är att de senaste årens insatser från Skatteverket med att avregistrera personer som inte längre bor i Sverige minskat i takt.

Vad det gäller kommunens födelseöverskott så har det legat relativt stabilt under de senaste 15 åren och bidragit med cirka 400 personer per år till Växjös befolkningstillväxt. Under 2024 bromsade dock antalet födslar in för fjärde året i rad och antalet födda i Växjö var det lägsta på 20 år. Det gjorde att den naturliga befolkningstillväxten för 2024 nästan halverades jämfört med det historiska genomsnittet då födelseöverskottet endast landade på +215 personer.

Ett hållbart Växjö – med ansvar, balans och framtidstro

Frågan om hållbar utveckling handlar inte bara om miljö, utan om helheten människor, trygghet, ekonomi och vår gemensamma framtid. För oss Sverigedemokrater är hållbarhet att ta ansvar för det vi har, utveckla det som fungerar och inte lova mer än vi kan hålla.

Det krävs sunt förnuft, långsiktighet och lokalt självbestämmande. Växjö ska vara en kommun som växer på ett sätt som håller socialt, ekonomiskt och ansvarsfullt. Det handlar om trygghet i vardagen, välskötta resurser, ren natur och ett samhälle där människor kan leva gott och bidra efter förväntningar och förmåga.

Programmet *Hållbara Växjö 2030* ska utgå från Växjös egna förutsättningar inte styras av symbolpolitik eller internationella agendor som Agenda 2030. Fokus ska ligga på det som konkret förbättrar vardagen för våra invånare. Där ser vi säkra vägar och bostadsområden, lokal livsmedelsproduktion, energieffektivitet, frisk natur, levande landsbygd och ansvarstagande i ekonomin som viktiga komponenter.



Uppföljning ska bygga på tydliga resultat, inte bara på siffror och modeller. Mätningar och analyser ska ge underlag för verkliga förbättringar inte nya rapporter. Arbetet ska präglas av ordning, ansvar och sund prioritering, där varje satsning följs upp utifrån vad den faktiskt ger tillbaka till invånarna.

En fördjupad analys görs varje mandatperiod för att säkerställa att kommunen styrs rätt. Den ska grunda sig i fakta, lokala erfarenheter och sunt förnuft inte i symbolmål. Resultaten ska användas för att göra justeringar som stärker trygghet, ekonomi och kvalitet i välfärden.

Vägen mot ett hållbart Växjö bygger på samverkan som fungerar i praktiken. Kommunen ska samarbeta med lokala företag, föreningar, skolor och invånare, inte fastna i projekt eller konsultberoende. Genom innovation, teknik och gemensamt ansvar kan vi hitta lösningar som både gynnar närmiljön och hushållar med skattebetalarnas pengar.

Finanspolitisk inriktning

Växjö kommuns ekonomi ska präglas av god ekonomisk hushållning och varje generation ska ta ansvar för sina kostnader. Kommunens ekonomi är starkt beroende av konjunkturer vilket medför att vi behöver ha överskott i goda tider för att kunna möta de sämre tiderna utan att det krävs åtgärder i verksamhet eller ekonomi.

2025 var ett utmanande år för Sveriges kommuner och regioner men Växjö kommun står sig fortfarande starkt. Ett positivt resultat för 2025 skapar en stabilitet inför budgetåret 2026.

Budget 2026 har ett resultat och överskott på 73 miljoner kronor. Det gör att vi håller fastställt överskottsmål. Med överskott och satsningar på Innovation och digitalisering bygger vi förutsättningar att utveckla kommunen och bidra till såväl expansion som effektivare arbetsmetoder. Faktorer som bidrar till förutsättningar för hög investeringstakt med hög självfinansieringsgrad och låg kostnad för lån och räntor. Under de senaste åren har uttagen ur kommunens bostadsbolag Vidingehem sänkts, och utdelningen används numera till bostadssociala åtgärder som stärker tryggheten och ansvarstagandet i kommunen.

En investeringsbudget för nämnder och bolag beslutas för 2026 med plan för kommande fyra år. Den beslutade ramen ska ge nämnder och styrelser bättre möjligheter att prioritera bland investeringar och väga deras ekonomiska påverkan mot nyttan för invånarna. Investeringarna ska möta kommande generationers behov av välfärd och ske med respekt för ekonomi, miljö och social hållbarhet. Kommunens finanspolitik ska präglas av balans, långsiktighet och ett tydligt ansvar för skattebetalarnas pengar. Kommunen har kritiserats för att ha tillämpat fel redovisningsmetod för kommunens finansiella leasing, detta rättar vi till med 25 miljoner kronor för att återställa ordning och följa lagens intentioner. Vi väljer att redovisa ärligt och enligt lag istället för att gömma kostnader i redovisningstekniska kryphål. En tillfällig försämring på pappret är bättre än ett permanent självbedrägeri.

Den mest grundläggande tryggheten är att kommunens invånare får en stark och fungerande välfärd, oavsett var i kommunen man bor. Goda villkor för invånare och medarbetare samt skola och omsorg av hög kvalitet skapar ekonomiska och sociala värden som gynnar hela samhället, både nu och framöver.

God ekonomisk hushållning i Växjö kommun bedöms genom ett finansiellt mål och flera indikatorer. För att kommunen ska anses ha en god hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt och minst hälften av indikatorerna visa positiv utveckling eller motsvara nivån i jämförbara kommuner.

Finansiellt mål – överskottsmålet

Över en rullande femårsperiod ska kommunens överskott vara en procent av summan av skatteintäkter och utjämning.

Personalpolitisk inriktning

För att säkerställa Växjöbornas välfärd måste kommunen förbli en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera och behålla kompetent personal. Det ökande antalet pensionsavgångar och konkurrensen med regionen och privata aktörer gör detta till en central utmaning. Med ett tydligt och närvarande ledarskap, konkurrenskraftiga löner och goda utvecklingsmöjligheter kan vi skapa en stabil, trygg och trivsamt arbetsmiljö.

Inom våra kärnområden vill centralisera viss administration och rekrytering. Vi behöver effektivisera i ledande struktur och skapa ekonomiskt utrymme för fler meriterande lönesteg i omsorg och skola. Detta kan öppna för fler med ledande roll ute i fältarbete. Med målet att förbättra villkor och arbetsmiljö för anställda vill vi genomföra en helhetsöversyn av kommunens omsorgsorganisation.

Vi eftersträvar en organisation med attraktiva arbetstider där delade turer som skapar onödig stress så långt det går ska undvikas. Antalet hemtjänstbesök per arbetspass har ökat kraftigt. Minutstyrning och tekniska arbetsredskap, som ständiga telefonanvisningar, leder till stress för både personal och omsorgstagare.

Strukturella problem inom omsorgen måste åtgärdas om vi ska klara att förhindra att fler anställda lämnar på grund av dåliga arbetsvillkor. Vi behöver krav och kontroll i anställdas språkförståelse och måste säkerställa att kvalificerad personal finns för att möta invånarnas behov. Vi vill utreda hur vi möjliggör för personalen i omsorg att fysiskt kunna träna på arbetstid. Därtill måste vi se till att all personal i omsorg utrustas med arbetsskor.

Vi vill också utreda om tillgänglighet till barnomsorg påverkar arbetsmöjligheterna för anställda, arbetslösa och ensamstående föräldrar. Genom att skapa bättre förutsättningar i barnomsorg kan vi stötta Växjöborna i deras möjlighet till arbete och självförsörjning. För personalens, barnens och omsorgstagares skull behöver undermåliga lokaler renoveras eller bytas ut mot nya och bättre.

Genom våra satsningar på förenklad inloggningsprocess, Innovation AI och förstärkt IT-avdelning stärker vi kommunens organisation, öppnar för möjliga besparingar och underlättar användandet för de som använder teknisk utrustning

Under pandemin infördes ett undantag från krav på utdrag ur belastningsregister vid anställning. För att skydda Växjöborna ska utdrag ur belastningsregister alltid begäras vid all anställning och en årlig Självförsäkran ska införas som kompletterande skydd för kommunen och alla kommunanställda, främst inom omsorg och skola.

Riktningmål: Växjö kommun har friska medarbetare

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utred och inför tid för träning på arbetstid	Grönt och hälsosamt	KS	Inom Ram
Satsning på arbetsskor för omsorgens medarbetare	Grönt och hälsosamt	NAV	0,4 mkr
Utred hur tillgång till barnomsorg påverkar arbetsliv och privatliv	Tryggt och Tillitsfullt	KS/ON/NAV	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Andel pass med delade turer i förhållande till totalt antal pass
2. Andel anställda som nyttjar friskvårdsbidrag
3. Arbetad tid utförd av tillsvidareanställda månadsavlönade, kommunalt anställda, andel (%)
4. Arbetad tid utförd av visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
5. Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)
6. Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
7. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)
8. Sjukfrånvaro mer än 59 dagar som andel av total sjukfrånvaro bland anställda, kommun, andel (%)

Riktningmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utreda gemensam rekryteringsorganisation	Växande och inkluderande	Samtliga nämnder/bolag	Inom Ram
Ledarskap som håller - en satsning för framtidens utmaningar	Växande och inkluderande	Samtliga nämnder/bolag	Inom Ram
Stärkt grundbemanning IT-avdelningen	Växande och inkluderande	SN	2,4 mkr
Digital innovation och AI	Växande och inkluderande	KS	5 mkr
Avisering om ökade kostnader för datorarbetsplatser	Rättvist och ansvarstagande	KS	2,4 mkr
Införa en mer användarvänlig IT miljö	Växande och inkluderande	SN	0,5 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex
2. Anställda helt lediga från sitt arbete, kommun, antal
3. Nya tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
4. Avgångna tillsvidareanställda under året, kommun, andel (%)
5. Deltidsanställda (1-99%) månadsavlönade, kommun, antal

Styra och stödja för en hållbar utveckling

Sverigedemokraterna prioriterar en trygg, effektiv och ansvarsfull styrning där kommunens ekonomiska, säkerhetsmässiga och samhällliga intressen sätts främst. I en oroligare omvärld är det nödvändigt att öka kommunens motståndskraft mot kriser, cyberhot och ekonomiska risker.

Vi vill att Växjö kommun ska stå stark även i tider av osäkerhet. Vi säkerställer ett löpande arbete med informationssäkerhet, cyberskydd och krisberedskap i hela den kommunala organisationen. Såväl kommunen som invånare måste klara en längre tid i kris och krig. Med robustare energiförsörjning, skyddade informationsflöden och lokal samverkan ökar vi förutsättningarna. Med god planering, övning och samarbete bygger vi en trygg och uthållig kommun.

Samtidigt vill vi minska utsläpp, kostnader och beroenden genom att införa målsättningen "kortast möjliga transportsträcka" i kommunens inköp. Krav på ekologiska inköp ska av ekonomiska, försörjningsmässiga och praktiska skäl slopas. I stället vill vi ge inköpare större frihet under ansvar och samtidigt prioritera lokalproducerade varor som stärker inhemsk livsmedelsförsörjning. Med vår satsning på gratis bussresa för pensionärer kan vår kommun vinna fördelar som färre äldre i ofrivillig ensamhet. Den bilkörande och arbetande pensionären ges incitament att ställa bilen till förmån för resa med buss.

Vi vill avsluta ineffektiva och symbolpolitiska satsningar som Klimatrådet. Kommunens resurser ska användas där de gör verklig skillnad till trygghet, välfärd och service nära invånarna, Vi är helt emot experiment med skattemedel och våra barns hälsa och närmiljö. Vi vill avveckla projekt som BECCS koldioxidinfångning, förfulande solcellsparker och vindkraft och ser hellre utredningar av alternativ som vätgas och små modulära kärnkraftsreaktorer.

Ett tryggt Växjö kräver också högre säkerhet och bättre samordning. Vi vill förbereda för en kommunal Trygghetscentral som kan fungera som nav för larm, övervakning och samverkan vid otrygghet eller kris. Vi satsar för att öka kommunens brottsförebyggande förmåga, stärker beredskapen inom alla nämnder och utreder behovet av en kommunpolis eller motsvarande trygghetsstöd. Demokratins arbete i Växjö ska vara transparent, rättvist och tillgängligt. Genom insatser som ökar insyn, delaktighet och transparens stärker vi förtroendet för kommunen och den politiska organisationen som en rättssäker och ansvarstagande aktör. Kommunens myndighetsutövning ska präglas av service, likabehandling och professionalism.

Ekonomisk hållbarhet är en grundförutsättning. Vi förespråkar effektiv styrning och sund hushållning med medborgarnas skattemedel. Genom en tydligare resultatuppföljning, bättre intern kontroll och minskad byråkrati skapar vi merutrymme för kärnverksamheterna. I tider där företag och privatpersoner ser om sina hus och liv i jakten på sänkta kostnader är det rimligt att också kommunen effektiviserar sin ledningsstruktur och avveckla kostsamma funktioner utan kända och mätbara mål.

Riktningmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Inför målsättning kortast möjliga transportsträcka i kommunens inköp	Klimat- och miljösmart	KS	Inom Ram
Slopa krav på inköp av ekologiska produkter	Klimat- och miljösmart	SN	8,4 mkr, Effektivisering
Utred framtid med vätgas och små modulära kärnkraftsreaktorer	Klimat- och miljösmart	VEAB	Investering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Utsläpp av växthusgaser, kg CO ₂ e/inv
2. Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
3. Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
4. Andel svenska livsmedel i de kommunala köpen (%)
5. Bensin- och dieselleverans till vägtransporter, liter/inv

Riktningmål: Barn och ungas välbefinnande ska vara gott

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Tillskott för God och Näringsrik Mat	Grönt och hälsosamt	SN	5 mkr
Utred och inför lättnad Barnomsorgsavgift (förskola)	Rättvist och ansvarstagande	KS	2,7 mkr
Förstärkning Bergendalska Gården	Växande och inkluderande	NAV	1,3 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Resultat avgiftskontroll/efterdebitering beställare barnomsorg
2. Brukarbedömning - maten smakar bra – grundskolan (%)
3. Brukarbedömning - maten smakar bra – gymnasieskolan (%)
4. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 8 grundskolan
5. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 2 gymnasiet

Riktningmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Öka servicegraden i kommunens myndighetsutövning	Rättvist och ansvarstagande	MBN	0,8mkr
Ökad säkerhet och beredskap	Tryggt och tillitsfullt	SN/SB N, NAV/ ON/UN	2 mkr
Inför årlig Självförsäkran med prioritet all personal i omsorg och skola	Tryggt och tillitsfullt	KS/UN / NAV/O N	Inom Ram
Insatser för ökad kvalitet - mot organiserad brottslighet, ogynnsam konkurrens och välfärds kriminalitet	Tryggt och tillitsfullt	KS/SB N/ON	2,4 mkr
Trygghet och Brottsförebyggande åtgärder	Tryggt och tillitsfullt	KS/NA V	10 mkr
Utred behov av kommunpolis eller motsvarande	Tryggt och tillitsfullt	KS	Inom Ram
Förbered för Trygghetscentral	Tryggt och tillitsfullt	KS	Inom Ram
Stärk den lokala demokratin genom insatser som ökar invånarnas delaktighet, insyn och transparens	Rättvist och ansvarstagande	KS	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. NTU - Självrapporterad utsatthet för brott mot enskild person, andel (%)
2. NTU - Oro över brottsligheten i samhället, andel (%)
3. NTU - Förtroende för rättsväsendet som helhet, andel (%)
4. Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng
5. Medborgarengagemang och demokratisk delaktighet - Kommunindex
6. Anmälda narkotikabrott, antal/100 000 inv.
7. Anmälda brott om skadegörelse, antal/100 000 inv.
8. Anmälda misshandelsfall, antal/100 000 inv.

Riktningmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Avveckla Klimatrådet	Växande och Inkluderande	KS	0,4 mkr, Effektivisering
Ersätt alla HVO inköp med Diesel	Växande och Inkluderande	KS/SBN	1,8 mkr, Effektivisering
En hållbar ekonomi - rätt resurser för dagens och morgondagens behov	Rättvist och ansvarstagande	KS	0,8 mkr
Internationell samordning och extern finansiering	Växande och inkluderande	KS	Inom Ram
Upphandling ekonomisystem	Rättvist och ansvarstagande	KS	1,5 mkr
Kostnadstäckning för Interna revisorer	Rättvist och ansvarstagande	KS	0,5 mkr
Ta bort ekonomiskt stöd till Pride	Rättvist och ansvarstagande	KS	0,35 mkr, Effektivisering
Effektiviserad organisation och tjänster utan kända och mätbara mål- ej bristyrken. Ledningsstruktur, mindre administration	Rättvist och ansvarstagande	Alla Nämnder	19,6 mkr, Effektivisering
Avveckla Landsbygdsrådet	Rättvist och ansvarstagande	KS	0,2 mkr, Effektivisering
Omstrukturera den Politiska Organisationen	Rättvist och ansvarstagande	KS	5 mkr, Effektivisering
Återhållsamma satsningar på solcellsparker och avsluta framtida vindkraftssatsningar	Rättvist och ansvarstagande	VEAB	Investering
Avbryt Projekt med BECCS	Rättvist och ansvarstagande	VEAB	Investering
Effektivisering	Rättvist och ansvarstagande	KS	5 mkr, Effektivisering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning
2. Tillgångar totalt kommun, kr/inv
3. Eget kapital kommunen, kr/inv
4. Skulder och avsättningar kommunkoncern, kr/inv
5. Kostnad kommunens verksamhet totalt, kr/inv
6. Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)

Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Växjö kommun ska skapa förutsättningar för ett starkt näringsliv och en arbetsmarknad där fler kommer till egen försörjning. Vi vill införa konkreta och mätbara insatser för att nå full sysselsättning. Varje arbetsmarknadsåtgärd ska följas upp och utvärderas så att resultatet blir synligt för att följa om vi får fler i arbete, färre i bistånd och en tydlig koppling mellan utbildning och arbetsliv. Vi vill säkerställa kommunens ansvar att utbildningar, praktik och kompetenshöjande insatser ska svara mot det lokala näringslivets behov.

För att fler unga och nyanlända ska gå från utbildning till arbete vill vi Sverigedemokrater stärka samarbetet mellan Nämnden för arbete och Valfärd, Arbetsförmedlingen, Utbildningsnämnden och företagen. Effektiv matchning med Sverigedemokraterna och regeringens aktivitetskrav i biståndet ger oss möjligheter att korta vägen till jobb. För att minska bidragsberoendet anser vi att kommunen ska ta ett tydligt ledarskap och ställa krav på alla med del i ansvaret att skapa riktiga möjligheter till arbete.

För att företagen ska kunna växa krävs också en smidigare och mer rättssäker kommunal service. Sverigedemokraterna föreslår fortsatta effektiviseringar i tillsyn, besiktning och kontrollavgifter samt kontinuerlig kompetenshöjning bland kommunens tjänstemän för ökad förståelse för företagandets villkor. Växjö ska upplevas som en kommun där det är lätt att starta, driva och utveckla företag.

Med Växjö Linnaeus Science Park som central motor vill vi stärka digital innovation och möjliggöra tillämpning i fler företag. Kommunen måste omorganisera avdelningen för näringsliv och landsbygdsutveckling om vi ska lyckas optimera nyetablering och stöd till livskraftiga företag och entreprenörer i hela kommunen.

Vi vill utveckla arbetet med besöksnäringen i Växjö kommun. Detta ser vi att vi kan göra mer kostnadseffektivt i samverkan med regionen som redan har etablerade aktörer med uppdrag inom området. Växjö och Kronoberg har unika natur- och kulturvärden som kan marknadsföras tydligare för att stärka företagandet inom turism och service. Rätt hanterat kan besöksnäringen förse kommunen med många framtida arbetstillfällen. Flygplatsen är samtidigt en avgörande del av länets infrastruktur. Växjö Småland Airport ska ges stöd i förutsättningar för att fortsatt bidra till tillgänglighet, tillväxt och krisberedskap.

Genom att kombinera lokala jobbspår, företagsvänlig service och regional samverkan vill vi kort sammanfattat bygga en kommun där fler arbetar, fler företag växer och där Växjö blir en attraktiv plats att besöka, bo, driva företag och utvecklas i.

Riktningmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Gör effekten av arbetsmarknadsinsats mätbar	Rättvist och ansvarstagande	NAV	Inom Ram
Öka samverkan mellan kommunen, arbetsförmedlingen och näringsliv	Växande och Inkluderande	NAV	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Sysselsättningsgrad 20–64 år, andel (%)
2. Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)

Riktningmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Inventering av konkurrensställande verksamhet	Växande och Inkluderande	KS	Inom Ram
Ökad tillväxt genom digital innovation och tillämpning i alla branscher	Växande och inkluderande	VLSP	2 mkr
Omorganisera arbetet med näringsliv och landsbygdsutveckling	Växande och inkluderande	KS	Inom Ram
Öka satsning på besöksnäring i samverkan regionen (ex Destination Småland)	Växande och inkluderande	KS	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Företagsklimat Insikt - Totalt, Index
2. Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking
3. Nystartade företag, antal/1000 inv, 16–64 år
4. Kostnad näringslivsfrämjande åtgärder, kr/inv
5. Andel nystartade företag som gjort konkurs inom 3 år

Riktningmål: Vägen till jobb och etablering ska vara kort

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Aktivitetskrav i ekonomiskt bistånd	Växande och inkluderande	NAV	5 mkr
Öka andel förflyttningar från ekonomiskt bistånd till egen/annan försörjning	Växande och inkluderande	NAV	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex ekonomiskt bistånd
2. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen
3. Individer med aktivitetsersättning räknat i helårsekvivalenter, antal
4. Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)
5. Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)
6. Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som C. Överförts till annan myndighet, andel (%)
7. Kostnad arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv.

Utbilda för ett livslångt lärande

För att skapa en trygg och effektiv skola i Växjö kommun måste vi genomföra åtgärder som går på djupet. Skolan ska vara en plats där elever kan känna sig säkra och har kraft att fokusera på sitt lärande. Genom att vi antar en uttalad nolltolerans mot våld, vapen och droger i skolor stärks också förutsättningarna för en studiemiljö fri från trakasserier, mobbing och kulturella motsättningar. Samarbetet mellan skola, socialtjänst och polis behöver fortsatt stärkas för att tidigt upptäcka och motverka sociala problematik och destruktiva beteenden.

Lärarnas auktoritet är avgörande för en stabil lärandemiljö, och vi har sedan lång tid tillbaka påtalat behovet att elever som allvarligt stör undervisningen omedelbart måste flyttas till akutklass eller jourkola utan tidsbegränsning. Elever som är särskilt våldsamma ska utbildas på särskilda pliktskolor, där både studier och sociala normer är i fokus. Trygghet i skolmiljön är centralt för elevens möjlighet att lära sig och utvecklas. Vi förespråkar därför att skalskydd och låssystem införs på samtliga skolor, med tillträde endast för behöriga personer. Därtill ska relevant del av skolpersonalen utbildas i PDV (pågående dödligt våld).

Kontinuerlig självförsäkran och bakgrundskontroller i polisens belastningsregister vid nyanställning för all personal samt randomiserade narkotikasökningar med hundar är viktiga insatser för att minska droganvändning och öka säkerheten på skolorna. Övervakningskameror där lagstiftningen tillåter är till för att trygga elevernas och lärarnas arbetsmiljö.

Lärarnas roll är central för elevernas framgång. Mångårig erfarenhet, kompetens och utbildning måste löna sig. För att skapa fler naturliga karriärsteg för lärare satsar vi medel för arbete med kompetens och professionsutvecklande lönetrappa. På så vis skapar vi incitament att stanna kvar och utvecklas och på så vis bidrar vi också till högre kvalitet i undervisningen.

Eftersom fler barn i samhället lever i familjer med ansträngd ekonomi vill vi underlätta för föräldrar och barn genom att dels införa ytterligare avgiftsfri månad i förskolan. Dels också genom att utreda om det finns möjligheter att servera frukost i skolan.

För att fler ska lyckas i sina studier vill vi också effektivisera modersmålsundervisningen genom distanslösningar i samarbete med andra kommuner en satsning som både kan bredda språkutbudet och frigöra resurser till kärnverksamheten. Tillgänglighet i skolans lokaler är en demokratifråga. Genom ett ökat samarbete med funktionsrättsföreningar vill vi säkerställa att barn och ungdomar med funktionsnedsättningar får fullt stöd redan i skolans tidiga skeden både i fysisk miljö och i undervisningsstöd. Samverkan med arbetslivet kan utvecklas för att fler elever i anpassad skola ska kunna gå vidare till arbete eller mer studier.

Sverigedemokraternas vision för skolan i Växjö är tydlig. Vi vill se en trygg och lugn lärmiljö där lärarna har förutsättningar att undervisa, mandat att hålla god disciplin i klassrummet och tid och kompetens nog att stötta barn i skola och förskola att nå sin fulla potential.

Riktningmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nå kunskapsmålen

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utred - Frukost i skolor	Grönt och hälsosamt	SN	Inom Ram
Utökade Insatser mot mobbning	Tryggt och tillitsfullt	UN	Inom Ram
Modersmål - Distansundervisning samverkan	Växande och inkluderande	UN	3 mkr, Effektivisering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex förskola
2. Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9
3. Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola
4. Lärare i anpassad gymnasieskola, lägeskommun, antal
5. Lärare i anpassad grundskola, lägeskommun, antal
6. Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
7. Genomsnittlig betygspoäng, gymnasieelever med examen, hemkommun
8. Pedagogisk personal gymnasie: Upplever du att eleverna känner sig trygga i skolan? Andel som har svarat "Helt och Hålllet" eller "Till stor del" (%)

Riktningmål: En jämlik och likvärdig skola där alla barn och unga får den hjälp de behöver

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Kontinuerligt arbeta med Kompetensutvecklande Lönetrappa	Växande och inkluderande	UN	8 mkr
Nollvision hemmasittare	Växande och Inkluderande	UN	Inom Ram
Utveckla samverkan, anpassad skola och arbetslivet	Växande och Inkluderande	UN	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Barn 1-5 år inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg, andel (%)
2. Slutbetyg årskurs 9, uppdelat per svensk och utländsk bakgrund
3. Slutbetyg årskurs 9, uppdelat per föräldrars högsta utbildningsnivå
4. Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram (exkl. nyinvandrade och okänd bakgr.), lägeskommun, andel (%)
5. Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)

Riktningmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Elevhälsan	Grönt och hälsosamt	UN	1,5 mkr
Skolsociala Team	Rättvist och ansvarstagande	UN	3 mkr
Uttalad nolltolerans mot våld, vapen och droger i skolor	Tryggt och tillitsfullt	UN	Inom Ram
Utbilda skolpersonal i PDV (pågående dödligt våld)	Tryggt och tillitsfullt	UN	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Elever i åk 5: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
2. Elever i åk 8: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
3. Pedagogisk personal grundskola: I vilken utsträckning följs elevernas upplevelse av trygghet upp? Andel som har svarat "I mycket stor utsträckning" eller "I ganska stor utsträckning" (%)
4. Medborgarundersökningen - Förskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)
5. Medborgarundersökningen - Grundskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)
6. Medborgarundersökningen - Gymnasieskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)

Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd

Sverigedemokraterna vill att Växjö kommun ska växa med ansvar, trygghet och omtanke. Vi värnar ett samhällsbyggande där det gamla och det nya får samspela, där trivsel, trygghet och tillgänglighet står i centrum. Vi är tydliga med att underhåll ska prioriteras före nybygge, och utvecklingen ska ske med respekt för både människor och miljö.

Kommunens arbete ska präglas av framförhållning. Genom stärkt rådgivning inom byggande och kulturmiljö kan fler projekt bli rätt från början, vilket sparar resurser och skyddar vårt kulturarv. Planering och beslut ska grunda sig i långsiktighet och lokalkännedom. Stadens och tätorternas utformning påverkar medborgarnas välmående. Därför bör vi ta fram en strategi för stadsbyggnad med betoning på klassisk arkitektur, som främjar skönhet, harmoni och tidlöshet i byggandet. Hållbarhet ska ha prioritet över moderna trender. Vår kulturmiljö är en tillgång som ska vårdas och utvecklas.

Tillgänglighet handlar också om rörlighet. Sverigedemokraterna står upp för den bilistvänliga kommunen. Växjö ska vara en stad där man kan ta sig fram oavsett färd sätt, bil, cykel eller kollektivtrafik. Ingen som bor i kommunen ska uteslutas deltagande i Växjö stad. Vi vill införa en bilistvänlig parkeringsstrategi som säkerställer rimligt med parkeringsplatser. Samt undersöka Shuttelbuss för att kunna ta sig från parkeringshus till viktiga ställen som centrum, stationen och sjukhuset.

Vi vill se en tydlig prioritering av underhåll före nyinvesteringar. Vägar, gångstråk och parker ska vara välskötta och säkra. En god vägstandard stärker både tryggheten och livskvaliteten, inte minst för boende på landsbygd. Tryggheten ska genomsyra allt vi gör. Offentliga miljöer, parker, skolor, centrumytor och bostadsområden ska vara välskötta, upplysta och inbjudande. Vi vill förstärka lås och säkerhetsåtgärder i skolorna för att skydda elever och personal, samt utveckla kamerabevakning och närvaro i otrygga områden. En trygg stad är en levande stad, där människor vågar röra sig fritt och delta i samhällslivet.

Växjö ska vara välkomnande för både invånare och besökare. Det kräver ordning, renhållning och vacker gestaltning i det offentliga rummet. Kommunen ska även ta ansvar för att minska riskerna vid skyfall och översvämningar genom god planering och robust infrastruktur. Samtidigt måste kommunen bli mer tillgänglig och serviceinriktad, där invånare enkelt får hjälp, svar och stöd. Ett Växjö med invånarna i fokus som växer i takt med verkligheten. Vi satsar på underhåll framför prestigeprojekt, på trygghet före symbolik och på tillgänglighet för alla i stad, tätort och landsbygd.

Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Förebygga i stället för att rätta - rådgivning i byggande och kulturmiljö	Tryggt och Tillitsfullt	SBN	0,8 mkr
Strategi för stadsbyggnad med betoning på klassisk arkitektur	Grönt och hälsosamt	SBN	Inom Ram
Införande av en lättskött och trafiksäker Rondellsnorm	Växande och inkluderande	SBN	0,6 mkr, Effektivisering
Ta fram billistvänlig parkeringsstrategi	Växande och inkluderande	SBN	Inom Ram
Tillskott linjemålning och hantering av plogskador	Växande och inkluderande	SBN	0,6 mkr
Utredningsuppdrag Shuttelbuss	Klimat- och Miljösmart	KS	Inom Ram
Planera för fler villatomter och möjliggör för bostäder i mindre tätorter och i landsbygd	Växande och inkluderande	SBN/Vidingehem	Inom Ram
Satsning på enskilda vägar	Växande och inkluderande	SBN	0,25 mkr
Minska förtätning av Växjö Stad	Växande och inkluderande	SBN	Investering
Minska riskerna vid skyfall och översvämningar	Klimat- och miljösmart	SBN	0,5 mkr
Kommun ska göras mer tillgänglig och ge god service till invånare	Rättvist och ansvarstagande	KS/SBN	Inom Ram
Kommunen ska göras mer attraktiv och inbjudande för besökare	Växande och inkluderande	KS	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
2. Bostäder totalt, antal/1000 inv
3. Antalet färdigställda bostäder utanför Växjö stad
4. Medborgarundersökningen - Möjligheterna att enkelt kunna transportera sig med bil är bra, andel (%)
5. Medborgarundersökningen - Viktigt i boendemiljön - förbindelser med kollektivtrafik, andel (%)
6. Medborgarundersökningen - Viktigt i boendemiljön - finns parkeringsmöjligheter, andel (%)
7. Medborgarundersökning - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)
8. Medborgarundersökning - bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)

Riktningmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Trygga och välskötta offentliga miljöer	Tryggt och Tillitsfullt	SBN	8 mkr
Stärkt satsning Lås och Säkerhet i Skolorna	Tryggt och Tillitsfullt	SBN	Investering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)
2. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor under dagtid, andel (%)
3. Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)
4. Medborgarundersökningen - Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)

Stödja individen och främja ett tryggt och självständigt liv

Sverigedemokraterna vill att Växjö kommun erbjuder en omsorg som präglas av trygghet, respekt och självständighet. Under 2026 vill vi prioritera en välfärd där de äldre får större trygghet inte bara i vården utan även i sin ekonomi. Vi ger därför ett stöd till pensionärer genom att införa gratis bussresor inom kommunen samt halverad matkostnad för äldre i särskilda boenden. Det är satsningar som gör verklig skillnad i vardagen för äldre. Vi stärker äldres självständighet och minskar risken för att de hamnar i social isolering.

För att möta framtidens vård- och omsorgsbehov fokuserar vi på att stärka personalförsörjningen, förbättra arbetsmiljön för vår personal och öka tillgängligheten nära individen. En hög personaltäthet, fler ledare ute i verksamheten och en mer effektiv ledningsstruktur frigör resurser till vårdnära arbete. I framtida rekryteringar ska vi säkerställa bakgrundskontroll och självförsäkring som komplement till sådan. Krav på språkkunskaper och rätt kompetens ska öka professionellt och värdigt bemötande.

Vi vill också minska det digitala utanförskapet genom IT-coacher som ger stöd till äldre och personer med funktionsnedsättning. Välfärdsteknik ska användas som ett verktyg för ökad trygghet och självständighet och inte bli ersättning för mänsklig omsorg. Anhörigas viktiga roll ska lyftas som möjlig resurs genom ett pilotprojekt för anhöriganställningar, vilket både kan höja kvaliteten och stärka kontinuiteten i omsorgen som även i framtiden ser ut att behöva brottas med personalbrist.

Sverigedemokraterna vill utveckla samverkan mellan vård, omsorg och funktionsrättsorganisationer för att skapa tidiga och samordnade insatser. Ett mobilt äldrekuratorsteam och fler personliga ombud ska säkerställa att ingen lämnas utan stöd. Kommun-Rehabs roll blir allt viktigare när sjukhusvården minskar och tydliga ansvarsgränser mellan region och kommun är avgörande för tryggheten.

Tryggheten i hela kommunen är en grundbult i vår politik. Vi vill förstärka fältinsatser, avhoppningsprogram och samverkan med polis och sociala myndigheter för att stoppa ungas väg in i kriminalitet. Samtidigt ska hedersrelaterat våld bekämpas med bättre kartläggning och arbete med fokus på hedersvåld separerat från annat våld i nära relationer där socialtjänst och polis arbetar tillsammans.

Ekonomiskt bistånd ska vara tillfälligt och följas upp så att fler går vidare till arbete eller studier. Den som fastnar i långvarigt bistånd ska få rätt hjälp och tydliga krav. Vi vill även motverka hemlöshet och minska tolkkostnader genom att koppla tolkanvändning till progression i SFI-resultat. Den invandrade som inte trivs i Sverige ska ges stöd till hur man kan återvända om det förefaller vara ett alternativ.

Med prioriteringar som trygg ekonomi för pensionärer, stark personal, digital inkludering och social samverkan i omsorg skapar vi ett Växjö där äldre kan leva värdigt, där ingen lämnas glömd eller utanför och där alla ges möjlighet till ett självständigt liv i trygghet.

Riktningmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Anställning av IT Coach för att bekämpa digitalt utanförskap	Växande och inkluderande	SN	0,7 mkr
Pilotprojekt - Anhöriganställningar	Tryggt och tillitsfullt	KS	1,5 mkr
Ökad personaltäthet inom Äldreomsorgen	Tryggt och tillitsfullt	ON	5 mkr
Tidiga insatser genom tillgängligt och samordnat stöd	Tryggt och tillitsfullt	NAV/ON	2 mkr
Välfärdsteknik för ökad självständighet och hållbar välfärd	Växande och inkluderande	NAV	1,5 mkr
Äldrekuratorer Mobilt team	Tryggt och tillitsfullt	ON	1,4 mkr
Personligt Ombud	Tryggt och tillitsfullt	ON	5 mkr
Effektivisera ledningsstruktur i omsorgen	Tryggt och tillitsfullt	NAV/ON	5 mkr, Effektivisering
Öka antal med ledarskap i arbete ute i aktiv hemtjänst	Tryggt och tillitsfullt	KS/NAV/ON	5 mkr
Utöka samverkan med funktionsrättsorganisationer	Rättvist och ansvarstagande	Alla nämnder och bolag	Inom Ram
Säkerställ god kunskap i svenska språket vid framtida nyanställning	Växande och inkluderande	NAV	Inom Ram
Inrätta funktion för återvandring	Rättvist och ansvarsgande	NAV	0,8 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex äldreomsorg
2. Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
3. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
4. Effektivitetsindex LSS boende och daglig verksamhet
5. Brukarbedömning LSS helhet, andel %
6. Medborgarundersökningen - Kommunens verksamhet för personer med funktionsnedsättning fungerar bra i kommunen, andel (%)
7. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - personalen pratar och förstår svenska, andel (%)

Riktningmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Koppla tolkanvändning till avstämning SFI	Växande och inkluderande	KS/NAV	2 mkr, Effektivisering
Motverka hemlöshet	Tryggt och Tillitsfullt	NAV	0,7 mkr
Halvera matkostnad för omsorgstagare i SÅBO	Tryggt och Tillitsfullt	ON	1,8 mkr
Gratis buss för pensionärer	Klimat- och miljösamt	KS	5 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Socialtjänstens stöd och hjälp till utsatta personer fungerar bra i kommunen, andel (%)
2. Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%)
3. Antal resor med kollektivtrafik (stadstrafik) per kommuninvånare och månad/år
4. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
5. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - trivs med rum/lägenhet, andel (%)
6. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - trivs med rum/lägenhet, andel (%)

Möjliggöra en aktiv fritid

Sverigedemokraterna Växjö arbetar för att möjliggöra en aktiv och meningsfull fritid för alla invånare i kommunen. Genom ett riktat och ansvarsfullt förvaltande av skattemedel vill vi främja folkhälsan, stärka den kulturella gemenskapen och säkerställa långsiktigt hållbara fritidsaktiviteter. Vår satsning på badanläggningar är ett centralt exempel på detta arbete. Vi ser ett stort behov av att utreda möjligheten att renovera den befintliga simhallen vid Växjösjön samtidigt som vi planerar för en ny och anpassad version av simhall Bäckaslöv. I vår plan för den befintliga simhallen har vi även med oss en grund för investering i kallbadhus. Genom att prioritera både bevarande och utveckling vill vi stärka simkunskap samt bevara områdets karaktär och möta simbehov i en växande kommun med familjer och tävlande idrottare.

Inom det kulturella området vill vi satsa på skönlitteratur i våra bibliotek och utöka antalet meröppna bibliotek. Ett rikt litteraturutbud är en grundpelare i bildning, kultur och främjar både läslust och språkutveckling. Samtidigt anser vi att vissa verksamheter, som Fritidsbanken, bättre kan skötas av civilsamhället och vi kommer därför att överlåta detta ansvar till näringsliv eller frivilliga föreningar. Vi kommer också att dra tillbaka stödet till studieförbunden, då vi anser att dessa statligt finansierade verksamhet har på många sätt kritiserats och tappat sitt bildningsideal vilket försvagar vår tilltro till dess samhällsnytta.

För att garantera ett ansvarsfullt användande av offentliga medel kommer vi att stärka rutinerna och skärpa kraven för lån och bidrag till föreningar. Det är av yttersta vikt att stödet når de verksamheter som verkligen behöver det och att föreningar inte oavsiktligt sätts i ekonomisk osäkerhet. Kommunen har ett ansvar att förvalta skattemedlen med omsorg, och genom tydligare riktlinjer och uppföljning säkerställer vi att varje krona bidrar till ett starkt och självständigt föreningsliv. Detta innebär en balans mellan generöst stöd och noggrann ekonomisk hantering.

Vi kommer också att göra ekonomiska investeringar i föreningslivet, med ett tillskott till deras verksamhet. Med ett ytterligare riktat tillskott till seniorers fritid. Föreningar efterfrågar allt fler timmar för träning, och vi vill möjliggöra detta genom att installera belysning på arenor som idag saknar sådan vilket även skulle öka tryggheten under kvällstid. Vi verkar även för en ökad samverkan mellan skolor och idrottsföreningar i närområdet, för att skapa en sömlös övergång från skoltid till fritid Slutligen utför vi även investeringar och renoveringar i Värendsvallen för att främja en rörlig och hälsosam livsstil, men särskilt inför SM-veckan 2027.

Riktningmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Indexering driftbidrag Arenastaden	Rättvist och ansvarstagande	KFN	0,35 mkr
En aktiv och meningsfull fritid	Grönt och hälsosamt	KFN	1,9 mkr
Belysning arenor under kvällstid	Grönt och hälsosamt	KFN	Inom Ram
SM-veckan 2027	Grönt och hälsosamt	SBN/KFN	1,5 mkr
Tillskott, underhåll av våra badplatser	Grönt och hälsosamt	KFN	0,4 mkr
Utöka antal meröppna bibliotek	Växande och inkluderande	KFN	Inom ram
Dra bort stöd till studieförbunden	Rättvist och ansvarstagande	KFN	2,9 mkr, Effektivisering
Tillskott, skönlitteratur för biblioteken	Växande och inkluderande	KFN	1 mkr
Renovera Simhall vid Befintlig plats, Växjösjön	Grönt och hälsosamt	KS/KFN/Vöfab	Investering
Justerad ambitionsnivå ny simhall i Bäckaslöv	Grönt och hälsosamt	KS/KFN	Investering

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motions-anläggningar, andel (%)
2. Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
3. Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år
4. NTU - Avstått från någon aktivitet pga. oro för att utsättas för brott, andel (%)
5. Medborgarundersökning - Det lokala kultur- och nöjeslivet i Växjö kommun är bra, andel (%)
6. Deltagartillfällen i simidrottsföreningar, antal/inomhusbassäng
7. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 8 grundskolan
8. LUPP: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? Andel som svarat väldigt mycket eller ganska mycket, årskurs 2 gymnasiet

Riktningmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Stöd till seniorers fritid	Grönt och hälsosamt	KFN	1,1 mkr
Överlåt ansvar Fritidsbank	Grönt och hälsosamt	KFN	1,4 mkr, Effektivisering
Finansiering av föreningsstöd	Växande och inkluderande	KFN	4,4 mkr
Stärka rutiner och krav för lån och bidrag till föreningar	Rättvist och ansvarstagande	KS	Inom Ram
Verka för ökad samverkan med skolor och idrottsföreningar i närområdet	Grönt och hälsosamt	UN/KFN	Inom Ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)
2. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år
3. Deltagartillfällen i ridsports föreningar, antal/ridhall
4. Kommunalt kontant bidrag till idrottsföreningar, kr/inv
5. Andel föreningsaktiva 3-20 år i Växjö kommun

Ekonomisk redogörelse

Samhällsekonomiskt perspektiv

Växjö kommun är en del av en global ekonomi och påverkas av både nationella och internationella skeenden. Den ekonomiska utvecklingen präglas fortsatt av osäkerhet, där flera parallella kriser, krig och konflikter i omvärlden bidrar till en instabil situation.

Den gemensamma nämnaren är en hög grad av försiktighet. För hushåll innebär det att konsumtion skjuts på framtiden, och för företag att investeringar och nyanställningar avvaktas. Även arbetsmarknaden påverkas, där rörligheten minskar och osäkerheten ökar och människor tvekar att byta jobb och företag avvaktar med expansion.

KPIF-inflationen (KPI med fast ränta, det vill säga KPI som inte påverkas av förändrade räntesatser), som steg kraftigt under 2021, har sedan mitten av 2024 stabiliserats på nivåer kring 2–3 procent och ligger i september 2025 på 3,1 procent. Att inflationen har gått ner närmare Riksbankens mål, 2 procent, innebär dock inte att priserna har sjunkit, utan att en ny, högre prisnivå har etablerats. Denna utveckling har bidragit till en urholkning av köpkraften för både hushåll, företag och offentlig sektor.

Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Det påbörjades en återhämtning 2024 men den fick ett tillfälligt bakslag våren 2025 kopplat till den stigande osäkerheten i vår omvärld.

Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer bedöms fortsatt vara svag både 2025 och 2026, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid. Det är den inhemska efterfrågan som behöver öka och data visar att hushållens konsumtion nu återigen långsamt ökar och framåtblickande indikatorer tyder på att hushållen sakta blir mer optimistiska om framtiden.

Förutsättningar för Växjö kommun

De viktigaste budgetförutsättningarna för Växjö kommun för 2026-2028 är utveckling av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag, befolkningsutveckling, lönenivåer, pensionskostnader samt utveckling av den allmänna ränte- och prisnivån.

Befolkningsutvecklingen har berörts i tidigare avsnitt och övriga förutsättningar kommenteras i respektive avsnitt nedan. För bedömning av det allmänna prisläget lutar sig Växjö kommun mot prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som publiceras av SKR.

För att klargöra om Växjö kommun har en god ekonomisk hushållning, som föreskrivs i kommunallagen, används en finansiell analysmodell. Modellen innefattar det finansiella målet och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Resultat och Kapacitet

Dessa två aspekter svarar på vilken balans kommunen har mellan kostnader och intäkter under året och över tid samt vilken kapacitet kommunen har att möta finansiella svårigheter på lång sikt.

De nyckeltal som Växjö kommun valt att mäta i dessa perspektiv är resultat, nettokostnadsutveckling, skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag, finansnetto samt skattefinansiering av investeringar.

Resultat och nettokostnadsutveckling

En grundläggande förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns en balans mellan löpande intäkter och kostnader. Resultatet behöver därför över tid vara positivt för att finansiera

exempelvis investeringar och pensionsåtaganden. Det är också viktigt att det finns en budget för oförutsedda händelser för att kunna möta konjunktursvängningar.

En tidigare stark ekonomisk utveckling ger ett bra utgångsläge för att klara svängningar orsakade av de osäkerheter som tidigare berörts. Detta ger fortsatt ett handlingsutrymme de närmaste åren och förutsättningarna för att nå kommunfullmäktiges fastställda finansiella mål är goda.

Efter augusti 2025 lämnades en prognos för helåret som pekar mot ett resultat på 166 miljoner kronor, budgeterat resultat för 2025 var 155 miljoner kronor.

Budgetavvikelsen förklaras av ett flertal faktorer. Nämnderna prognosticerar ett bättre utfall än budgeterat, men skatteunderlagsprognoserna har ett sämre utfall än budgeterat tillsammans med utfall för exploateringsverksamheten.

Årets resultat mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	79	155	166	73	141	136

Verksamhetens nettokostnader i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning benämns nettokostnadsandel. Måttet visar i vilken mån skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning täcker de löpande kostnaderna. I detta mått ingår inte finansnettot med räntenetto och utdelning från bolagen. Växjö kommun lyfter utdelning från för att finansiera den löpande verksamheten. För att få en mer rättvisande bild av nettokostnadsandelen bör därför även finansnetto vara en del av denna beräkning.

För att klara en hållbar ekonomi bör denna understiga 100 %. Med föreslagen budget beräknas nettokostnadsandelen utvecklas enligt tabellen nedan.

Nettokostnadsutveckling Procent	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	102,2	102,1	103,1	102,1	101,9
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och finansnetto	98,8	97,8	99,0	98,2	98,3

Risk och kontroll

Dessa två aspekter svarar på vilka risker som kan påverka kommunens resultat och kapacitet samt vilken kontroll kommunen har över den ekonomiska utvecklingen. De nyckeltal som mäts är soliditet, likviditet, nivå på utlåning och borgensåtagande. Kontrollen över ekonomisk utveckling kan fastställas genom budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

Soliditet

Den långsiktiga betalningsförmågan mäts genom soliditeten som visar hur stor andel av kommunens tillgångar som finansieras med eget kapital. Soliditeten är beroende av resultatutvecklingen och förändring av tillgångar och skulder. Starka resultat har lett till en god soliditet i Växjö kommun.

Vid beräkning av soliditet 2026 har hänsyn tagits till det i augusti 2025 prognosticerade resultatet för 2025 på 166 miljoner samt till budgeterat resultat för 2026.

Soliditet Procent	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Eget kapital dividerat med totalt kapital	36%	34%	37%	38%	42%

Likviditet

Balanslikviditeten beskriver betalningsförmågan inom det närmaste året. Likviditet krävs för att klara av stora utbetalningar under året exempelvis löner, hyror, pensioner och större investeringar. Den finansiella beredskapen i Växjö kommun bedöms vara mycket god och beräknas med föreslagen budget bibehållas på en hög nivå.

Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen

Växjö kommun visar fortsatt god ekonomisk stabilitet med ett budgeterat positivt resultat för 2026 på 73 miljoner kronor. Även resultaten för de båda planåren överstiger varje enskilt år det ekonomiska målet om ett överskott på en procent.

Den starka ekonomin skapar handlingsutrymme för framtida investeringar i både välfärdens kärnverksamheter och strategiska utvecklingsområden. Särskilt viktigt är detta mot bakgrund av en omvärld präglad av hög osäkerhet och fortsatta nationella utmaningar med hög arbetslöshet, höga priser och en vikande demografi som innebär att färre ska försörja fler.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster

Växjö kommuns verksamhet finansieras till största del av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag. Dessa poster bildar budgetposten gemensam finansiering.

Budgetposten kommunövergripande poster utgörs av centralt budgeterade kostnader för pensioner och avtalsenlig lönekostnadsökning samt finansnetto och internränta. Bidrag till kommunalförbundet Värends räddningstjänst ingår också i denna budgetpost.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster miljoner kronor	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
	2024	2025	2026	2027	2028
Skatteintäkter	4 916	5 164	5 352	5 593	5 842
Inkomstutjämning	1 187	1 266	1 351	1 430	1 495
Kostnadsutjämning	-209	-190	-183	-187	-180
Regleringsbidrag	298	257	254	254	236
LSS-utjämning	61	68	60	61	61
Fastighetsavgift	206	215	219	219	219
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 459	6 779	7 053	7 370	7 673
Pensioner netto (inkl finanskostnad och löneskatt) 1)	-202	-51	-15	-17	-38
Finansnetto (exkl finansiell kostnad pensioner) 1)	359	337	315	315	315
Löne/entreprenadkompensation samt PO mm	-6	-112	-198	-430	-603
Kapitalkostnader (avskrivning och ränta) för investeringar		-187	-202	-206	-228
Internränta 2)	53	54	71	73	75
Värends räddningstjänst	-81	-70	-79	-79	-79
Övriga poster	35	-9	-59	-9	-9
Summa kommunövergripande poster	158	-39	-167	-353	-567
Exploateringsverksamhet	37	98	5	30	1
SUMMA TOTALT	6 654	6 838	6 890	7 047	7 107

1) Finansiell kostnad pensioner ingår ovan inte i posten Finansnetto utan i posten Pensioner. Pensionsbeloppet är ett netto av bruttokostnad och intäkt kalkylerad del av nämndernas PO-pålägg som avser pensionerna.

2) Kommunens nämnder debiteras en intern ränta för kapital som investeras i anläggningar och inventarier. Internräntesatsen är 2,5 procent. Från och med budget 2024 budgeteras både kostnad och intäkt för internränta hos Gemensam finansiering.

Skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag

Beräkningen av budgeten för skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos per oktober 2025.

Skattesatsen i Växjö kommun är oförändrad och uppgår under 2025 till 20,19 procent. Total kommunal skattesats 2025, genomsnitt för riket är 20,71 procent (källa: scb).

Personal och pensioner

Personalkostnaderna är den största kostnadsposten i kommunens samlade budget och motsvarar drygt 70 procent av nettokostnaden.

För bedömning av ökning av personalkostnader lutar sig Växjö kommun mot Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) exklusive PO-effekt som publiceras av SKR.

Pensionskostnaderna är beräknade i enlighet med pensionsförvaltarens prognos. SKR fastställer beräkningsgrund för pensionsskulden som tillämpas av pensionsförvaltaren.

Finansnetto

Kommunen har ett positivt finansnetto som till största del består av utdelning, ränteintäkter vid utlåning och borgensavgifter från de kommunala bolagen samt räntekostnader och finansiell kostnad pensioner.

Finansnetto 1) miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Utdelning bolagen	225	207	187	187	187
Borgensavgifter bolagen	71	74	75	78	82
Återbäring kommuninvest	5	5	6	6	6
Ränteintäkter	106	60	57	57	52
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	1	2
Summa finansiella intäkter	407	346	325	329	329
Finansiell kostnad pensioner (inkl löneskatt)	-139	-42	-22	-21	-27
Räntekostnader	-34	-8	-9	-12	-14
Övriga finansiella kostnader	-10	-1	-1	-1	-1
Summa finansiella kostnader	-183	-51	-32	-34	-42
SUMMA TOTALT FINANSNETTO	224	295	293	295	287

1) Finansiell kostnad pensioner ingår i finansnettot i denna uppställning.

Redogörelse för koncernföretagens ekonomi

Samtliga kommunala budgetar som beslutas efter den 1 januari 2024 skall innehålla en redogörelse för ekonomin i de kommunala koncernföretagen, när sådana finns.

Växjö Kommunföretag AB – VKAB

Växjö kommun har, med vissa undantag, valt att organisera de kommunala bolagen i en koncern med moderbolaget, Växjö Kommunföretag AB och de fyra dotterbolagen Vidingehem AB, Växjö Fastighetsförvaltning AB, Växjö Energi AB och Växjö Linnæus Science Park AB.

Ändamålet med Bolagets verksamhet är att samordna verksamheten i av Bolaget direkt eller indirekt ägda företag i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande. Bolaget ska säkerställa att möjligheterna till resultatutjämnning inom koncernen utnyttjas på ett ekonomiskt rationellt sätt till största möjliga nytta för koncernen och kommunen.

Finansiella mål för dotterbolagen är fastställda i ägardirektiven som beslutas av kommunfullmäktige. Eventuell utdelning från bolagen beslutas i kommunens budget och bidrar till finansieringen av Växjö kommuns verksamheter.

Växjö Energi AB – VEAB

Bolaget ska utgöra ett aktivt energipolitiskt instrument för kommunen genom hållbar el- och fjärrvärmeproduktion. Bolaget ska, genom det delägda bolaget Wexnet AB, utveckla IT- infrastrukturen med målet att täckning ska finnas i de delägande kommunerna. Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital i koncernen som i genomsnitt lägst uppgår till 4,5 %. Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet på koncernnivå som uppgår till lägst 30 %. Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö Fastighetsförvaltning AB – Vöfab

Bolaget har som huvuduppgift att tillhandahålla lokaler till Växjö kommun och till Linnéuniversitetet. Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Nettomarginal som i genomsnitt lägst uppgår till 3,0 procent. Bolaget skall vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 3,0 procent.

Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Vidingehem

Bolaget ska som huvuduppgift verka för att kommunens tätorter, landsbygd och stad har ett varierat utbud av bostäder som profilerar Växjö som en attraktiv, växande och hållbar kommun Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital som i genomsnitt lägst uppgår till 3,0 %. Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 30 %.

Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att beslutade utdelning i plan årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun. Utdelning beslutas av kommunfullmäktige.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö Linnæus Science Park AB

Bolaget ska skapa goda förutsättningar för näringslivets utveckling och tillväxt inom Växjö kommun och sydostregionen. Bolaget ska bidra till detta genom möjliggörandet av innovationsutveckling tillsammans med näringslivet, regionala innovationsstödsystemet och akademien, exempelvis genom att bättre ta till vara innovationsdriven forskning. Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

VKAB fastställer årligen utdelning eller koncernbidrag baserat på långsiktig verksamhetsplan och kortsiktiga utvecklingsbehov för bolaget.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö och Co AB

Bolaget ska som huvuduppgift verka för Växjö som besöksdestination och därigenom stärkas som en attraktiv plats för att genomföra kongresser, konferenser, evenemang och motsvarande. Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska ha en långsiktigt stark ekonomisk ställning för att aktivt kunna bidra till kommunens utveckling.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Delägda bolag

Utöver de helägda bolagen inom VKAB-koncernen som beskrivits ovan har Växjö kommun en större ägarandel i ytterligare fem bolag.

Södra Smålands Avfall och Miljö AB (65,22%) och Småland Airport AB (42%) beräknas ha en svagare ekonomisk utveckling, vilket dock inte bedöms ha en väsentlig påverkan på kommunens totala ekonomi under budgetåret.

Påverkan av den ekonomiska utvecklingen i Kulturparken Småland AB (41 %), Huseby Bruk AB (30%) och AB Regionteatern Blekinge Kronoberg (22%) bedöms inte heller vara av väsentlig art för kommunens ekonomiska utfall under budgetåret. Inget av de delägda bolagen lämnar utdelning till Växjö kommun under budgetåret.

Utdelning från bolagen inom VKAB

Utdelning från bolagen bidrar till finansiering av Växjö kommuns verksamhet.

Utdelning från bolagen	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
Miljoner kronor	2024	2025	2026	2027	2028
Växjö Kommunföretag AB, VKAB	23,0	20,0	0,0	0,0	0,0
Växjö Energi AB, VEAB koncernen	99,9	90,0	90,0	90,0	90,0
Videum AB	-	-	-	-	-
Vidingehem AB 1)	75,0	60,0	60,0	60,0	60,0
Växjöbostäder AB 1)		-	-	-	-
Växjö fastighetsförvaltning AB, Vöfab	27,0	37,0	37,0	37,0	37,0
SUMMA TOTALT	224,9	207,0	187,0	187,0	187,0

1) Växjöbostäder AB/Vidingehem AB lämnar utdelning till VKAB för vidareutdelning till Växjö kommun. Utdelningen avser finansiering av kommunens bostadsförsörjningsåtgärder som främjar integration och social sammanhållning samt åtgärder som tillgodoser bostadsbehovet för personer som kommunen har ett särskilt ansvar med hänvisning till 5 § i Lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

Resultatutjämningsreserv (RUR) och Resultatreserv (RER)

Enligt kommunlagen (2017:725 kap 11) ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.

Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen och om kommunen har en resultatutjämningsreserv och/eller en resultatreserv ska riktlinjerna omfatta hantering av dessa, vilket Växjö kommun har reglerat i en ekonomistyrningsprincip.

Resultatutjämningsreserven (RUR) ersattes av en resultatreserv (RER) från och med räkenskapsåret 2024.

Resultatutjämningsreserv (RUR)

Syftet med en resultatutjämningsreserv är att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Beslut om disponering av medel från RUR kan göras i samband med budget eller i samband med årsredovisningen.

Två kriterier ska vara uppfyllda. Balanskravsresultatet ska vara negativt och RUR får användas för att nå upp till ett nollresultat. Konjunkturläget bestäms av nivån på ekonomisk aktivitet i förhållande till en trend eller en jämviktsnivå.

Vid ett negativt balanskravsresultat och då tecken på en lågkonjunktur föreligger kan kommunfullmäktige besluta att ta RUR i anspråk. Ett riktvärde när detta inträffar är när SKR's senast tillgängliga prognoser för rikets underliggande skatteunderlagsutveckling (årlig utveckling) understiger SKR's senaste prognos för prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Detta innebär att skatteunderlagets utveckling inte fullt ut förväntas täcka den kommunala verksamhetens ökade kostnader.

Resultatutjämningsreserv mnkr	2022	2023	2024	2025
Ingående RUR	0,0	153,0	246,0	246,0
Reservering till RUR	153,0	93,0	0,0	0,0
Disponering av RUR	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående RUR	153,0	246,0	246,0	246,0

Enligt riktlinjerna får maximalt 246 miljoner kronor disponeras ur RUR under 2026. Återstående medel kan tas i anspråk nästkommande år. Detta under förutsättning att Växjö kommun har ett negativt balanskravsresultat samt att tecken på en lågkonjunktur föreligger.

Resultatutjämningsreserv (RUR) har från och med räkenskapsåret 2024 ersatts av en Resultatreserv (RER). Inga nya avsättningar får göras till RUR sedan räkenskapsår 2024. Övergångsregler tillåter att medel i RUR används till utgången av 2033.

Resultatreserv (RER)

Resultatreserv är ett verktyg för god ekonomisk hushållning som ersätter RUR och som infördes från och med räkenskapsår 2024. Beslut om disponering av medel från RER kan göras i samband med budget eller i samband med årsredovisningen.

Regelverket kring RER ger kommuner möjlighet att bygga upp en reserv under goda tider för att sedan kunna använda medel vid sämre tider. RER är en omfördelning inom

eget kapital och är tänkt att komplettera kommunallagens balanskrav för att främja en mer långsiktig och god ekonomisk hushållning.

Det är möjligt att reservera medel i enlighet med av fullmäktige fastställda riktlinjer.

Medel ur RER får disponeras i enlighet med av fullmäktige fastställda riktlinjer.

Reservering eller disponering av RER påverkar inte kommunens resultat, utan redovisas som en separat specifikation inom eget kapital.

Resultatreserv (RER)		
mnkr	2024	2025
Ingående RER	0,0	18,0
Reservering till RER	18,0	0,0
Disponering av RER	0,0	0,0
Utgående RER	18,0	18,0

Nämndernas nettokostnader och förändring ramar

Nämndernas nettokostnader och förändring ramar Nämndernas budgeterade nettokostnadsökning uppgår under 2026 till 144,9 miljoner. Under planåren budgeteras ytterligare 71,8 respektive 64,6 miljoner kronor till nämnderna. Nämnderna tillförs medel för demografi samt ökade lokalkostnader.

Sammanställning per nämnd Förändring budgetram miljoner kronor	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Samhällsbyggnadsnämnden			
Satsning	12,4	0,0	0,0
Effektivisering	-1,5	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,2	0,0	0,0
Summa	11,1	0,0	0,0
Kommunfullmäktige			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0
Kommunens revisorer			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0
Kommunstyrelsen			
Satsning	52,7	0,0	0,0
Effektivisering	-12,9	0,0	0,0
Hyra och demografi	2,2	0,1	0,2
Summa	42,0	0,1	0,2
Kultur- och fritidsnämnd			
Satsning	9,3	0,0	0,0
Effektivisering	-4,3	0,0	0,0
Hyra och demografi	6,4	12,7	8,6
Summa	11,4	12,7	8,6
Miljö- och byggnämnden			
Satsning	0,8	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,8	0,0	0,0
Nämnd för arbete och välfärd			
Satsning	22,4	0,0	0,0
Effektivisering	-2,5	0,0	0,0
Hyra och demografi	6,1	8,7	11,8
Summa	25,9	8,7	11,8
Omsorgsnämnd			
Satsning	13,3	0,0	0,0
Effektivisering	-3,5	0,0	0,0
Hyra och demografi	59,9	46,7	36,5
Summa	69,7	46,7	36,5
Service nämnden			
Satsning	9,0	0,0	0,0
Effektivisering	-8,4	0,0	0,0
Hyra och demografi	-2,2	3,7	3,0
Summa	-1,6	3,7	3,0
Utbildningsnämnd			
Satsning	12,4	0,0	0,0
Effektivisering	-3,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	-5,3	1,9	4,6
Summa	4,1	1,9	4,6
Valnämnd			
Satsning	2,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	-2,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	2,0	-2,0	0,0
Överförmyndarnämnd			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0
Ej nämndstilledd effektivisering			
Satsning	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	-19,6	0,0	0,0
Hyra och demografi	0,0	0,0	0,0
Summa	-19,6	0,0	0,0
Summa satsningar	134,2	0,0	0,0
Summa effektivisering	-55,7	-2,0	0,0
Summa hyra och demografi	67,3	73,8	64,6
SUMMA TOTALT	145,9	71,8	64,6

Driftbudgetramar

Kommunens nämnder och styrelser planerar sin verksamhet utifrån givna budgetramar och koncerngemensamma budgetanvisningar.

Nämndernas driftbudgetramar (1,3) samt del av kapitalkostnadsbudget (2) miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftram Samhällsbyggnadsnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-167	-178	-192	-192	-192
Totalt Samhällsbyggnadsnämnden		-292	-308	-306	-317
Driftram Kommunfullmäktige <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-12	-14	-13	-13	-13
Totalt Kommunfullmäktige		-14	-15	-15	-15
Driftram Kommunens revisorer <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-3	-3	-3	-3	-3
Totalt Kommunens revisorer		-3	-3	-3	-3
Driftram Kommunstyrelsen <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-322	-352	-370	-370	-370
Totalt Kommunstyrelsen		-387	-373	-372	-373
Driftram Kultur- och fritidsnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-219	-235	-249	-261	-270
Totalt Kultur- och fritidsnämnden		-239	-253	-265	-274
Driftram Miljö- och byggnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-2	-2	-3	-3	-3
Totalt Miljö- och byggnämnden		-2	-3	-3	-3
Driftram Nämnd för arbete och välfärd <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-792	-840	-864	-873	-885
Totalt Nämnd för arbete och välfärd		-840	-865	-874	-886
Driftram Omsorgsnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-1 720	-1 726	-1 795	-1 841	-1 878
Totalt Omsorgsnämnden		-1 727	-1 796	-1 844	-1 881
Driftram Servicenämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-323	-335	-347	-351	-354
Totalt Servicenämnden		-350	-397	-406	-413
Driftram Utbildningsnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-2 917	-3 004	-2 989	-2 991	-2 996
Totalt Utbildningsnämnden		-3 021	-3 015	-3 016	-3 022
Driftram Valnämnd <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-2	-1	-3	-1	-1
Totalt Valnämnd		-1	-3	-1	-1
Driftram Överförmyndarnämnden <i>del av kapitalkostnadsbudget</i>	-6	-6	-6	-6	-6
Totalt Överförmyndarnämnden		-6	-6	-6	-6
Ej nämndstilldelad effektivisering		12	16	0	0
SUMMA TOTAL DRIFTBUDGET	-6 485	-6 683	-6 817	-6 906	-6 970
SUMMA KAPITALKOSTNADSBUDGET (GF)	0	-187	-202	-206	-223

1) Presenteras exklusive kapitalkostnader from 2024

Finansiella rapporter

Resultatbudget

Resultatbudgeteten visar i sammandrag samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret. Årets resultat visar förändringen av eget kapital enligt balansräkningen.

Resultatbudget miljoner kronor	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	1 676	1 298	1 205	1 230	1 201
Verksamhetens kostnader	-8 111	-8 020	-8 276	-8 544	-8 800
Avskrivningar	-169	-197	-202	-208	-223
Verksamhetens nettokostnader	-6 604	-6 919	-7 273	-7 523	-7 821
Skatteintäkter	4 916	5 164	5 352	5 593	5 842
Generella statsbidrag och utjämning	1 543	1 615	1 700	1 777	1 831
Verksamhetens resultat	-145	-140	-220	-153	-149
Finansiella intäkter	366	346	325	328	327
Finansiella kostnader	-142	-51	-32	-34	-42
Årets resultat	79	155	73	141	136

Koncernövergripande investeringsplan

Denna koncernövergripande investeringsplan ligger till grund för beslut om investeringar på övergripande nivå.

Investeringsplanen fastställer en budget för investeringsutgift i respektive nämnd. Med beställare avses nämnd.

För **nämndernas** enskilda investeringar, överstigande 20 miljoner kronor för verksamhetslokaler eller överstigande 10 miljoner kronor för övriga investeringar som beslutas, gäller fortsatt särskilt beslut i kommunfullmäktige.

För **bolagens** investeringar gäller den beslutsordning som framgår av ägardirektiven.

Investeringsplanen är en sammanfattning av beslutade och planerade investeringar inom kommunkoncernen.

Utgiftstabell kommunkoncernens beslutade och planerade investeringar

Tabellen nettoredovisar beslutade och planerade utgifter, per år, kopplade till kommunkoncernens samtliga investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Skattefinansierade investeringar	390	531	504	206	216	1 848
<i>Exploateringsprojekt</i>	56	32	15	13	43	160
<i>Verksamhetslokaler, simhall*</i>	30	249	300	0	0	579
<i>Övriga</i>	304	250	189	193	174	1 109
Avgiftsfinansierade investeringar	261	274	208	203	12	957
<i>Samhällsbyggnad (MEX och VA)</i>	261	274	208	203	12	957
VKAB-koncernen	1 146	1 254	979	1 003	967	5 348
<i>Verksamhetslokaler i nämnderna</i>	560	460	383	457	476	2 336
<i>Bostäder</i>	171	178	175	175	175	873
Övriga	415	616	421	371	316	2 139
SUMMA TOTALT	1 797	2 059	1 690	1 412	1 195	8 153

*Totala budgeten för nya simhallen är 607 miljoner.
Upparbetade kostnader fram till och med 2025 visas inte i denna tabell.

Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd

Tabellen visar investeringsutgifter per nämnd, per år, kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	207	304	369	26	51	958
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	177	287	363	20	51	897
<i>Övriga investeringar</i>	30	17	7	7	0	61
Kommunstyrelsen	20	14	6	10	10	61
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	1	6	6	10	10	34
<i>Övriga investeringar</i>	19	8	0	0	0	27
Nämnden för arbete och välfärd	78	53	2	2	2	136
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	76	51	1	1	1	129
<i>Övriga investeringar</i>	2	2	1	1	1	7
Omsorgsnämnden	134	166	51	74	13	436
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	131	163	48	71	10	421
<i>Övriga investeringar</i>	3	3	3	3	3	15
Samhällsbyggnadsnämnden	233	171	125	116	145	790
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	20	8	1	1	0	30
<i>Varav skattefinansierade MEX-projekt</i>	56	32	15	13	43	160
<i>Övriga investeringar</i>	156	131	109	101	102	601
Servicenämnden	60	95	56	63	227	501
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	19	54	15	23	187	298
<i>Övriga investeringar</i>	41	41	41	40	40	203
Utbildningsnämnden	212	174	276	357	242	1 260
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	187	149	251	332	217	1 135
<i>Övriga investeringar</i>	25	25	25	25	25	125
Summa verksamhetslokaler	611	717	684	458	476	2 944
Summa övriga investeringar	332	260	201	190	214	1 197
SUMMA TOTALT	943	976	885	648	690	4 142

1) Investeringar i verksamhetslokaler genomförs till stor del av Vöfab och Vidingehem

Kommentar: Samhällsbyggnadsnämndens skattefinansierade investeringar per år och nämnd

Samhällsbyggnadsnämndens verksamhet är investeringsintensiv.

Samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget för övriga skattefinansierade investeringar uppgår till 176 miljoner kronor för 2026 och till 139 miljoner kronor för 2027.

I den totala budgeten för övriga skattefinansierade investeringar ska alla planerade och initierade investeringar rymmas.

Fördelning av investeringsvolym mellan infrastruktur, grönytor med mera som nämnden beslutar om ska spegla ambitionen om ett hållbart samhälle.

Ekonomisk hushållning, hållbara transporter och infrastruktur samt välgörande stadsbyggnad är områden som nämnden ska prioritera.

Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar

Tabellen visar nettoutgift per år för beslutade och planerade avgiftsfinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2031. Samtliga investeringar ligger i Samhällsbyggnadsnämnden.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
VA (MEX-projekt) 1)	-2	-11	-9	-17	-185	-224
VA (övrigt) 1)	263	285	217	220	197	1 181
SUMMA TOTALT	261	274	208	203	12	957

1) Nettoredovisning. Negativt utfall betyder att inkomsterna överstiger utgifterna.

Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt - nämnd

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Redovisningen nedan är per nämnd, i rollen som beställare. Investeringar i verksamhetslokaler sker till största delen i de kommunala fastighetsbolagen.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	207	304	369	26	51	958
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	177	287	363	20	51	897
<i>Övriga investeringar</i>	30	17	7	7	0	61
Kommunstyrelsen	20	14	6	10	10	61
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	1	6	6	10	10	34
<i>Övriga investeringar</i>	19	8	0	0	0	27
Nämnden för arbete och välfärd	78	53	2	2	2	136
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	76	51	1	1	1	129
<i>Övriga investeringar</i>	2	2	1	1	1	7
Omsorgsnämnden	134	166	51	74	13	436
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	131	163	48	71	10	421
<i>Övriga investeringar</i>	3	3	3	3	3	15
Samhällsbyggnadsnämnden	233	171	125	116	145	790
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	20	8	1	1	0	30
<i>Varav skattefinansierade MEX-projekt</i>	56	32	15	13	43	160
<i>Övriga investeringar</i>	156	131	109	101	102	601
Service-nämnden	60	95	56	63	227	501
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	19	54	15	23	187	298
<i>Övriga investeringar</i>	41	41	41	40	40	203
Utbildningsnämnden	212	174	276	357	242	1 260
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	187	149	251	332	217	1 135
<i>Övriga investeringar</i>	25	25	25	25	25	125
Summa verksamhetslokaler	611	717	684	458	476	2 944
Summa övriga investeringar	332	260	201	190	214	1 197
SUMMA TOTALT	943	976	885	648	690	4 142

1) Investeringar i verksamhetslokaler genomförs till stor del av Vöfab och Vidingehem

Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade investeringar med driftsättningsår 2026-2030.

Miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030->	SUMMA
Växjö Energi AB	107	243	175	224	137	886
Växjö Energi Elnät AB	141	154	121	84	106	607
Wexnet AB	58	46	41	38	48	231
Växjö Fastighetsförvaltning AB	503	477	420	454	500	2 355
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	<i>393</i>	<i>305</i>	<i>336</i>	<i>430</i>	<i>476</i>	<i>1 939</i>
Vidingehem AB	336	332	222	202	175	1 267
<i>Varav verksamhetslokaler 1)</i>	<i>166</i>	<i>154</i>	<i>47</i>	<i>27</i>	<i>0</i>	<i>394</i>
SUMMA TOTALT	1 145	1 252	979	1 003	967	5 346

1) De verksamhetslokaler där beställare är nämnderna i Växjö kommun

Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal

Växjö kommun arbetar i processer utifrån vad vi levererar till Växjöborna. För att hålla hög kvalitet och säkerställa en god ekonomisk hushållning har varje process riktningsmål som utvärderas med nyckeltal.

Nyckeltalen bidrar till att definiera målens innehåll. Nyckeltal för individdata redovisas uppdelat på kön där det bedöms relevant.

Växjö kommun ser alltid möjlighet till förbättring. Riktningsmålen indikerar därför en riktning och måluppfyllelsen utvärderas sammantaget och över tid.

Bedömning av måluppfyllelse baseras på utfallet i samtliga nyckeltal kopplade till respektive riktningsmål. Nyckeltalens utfall bedöms i två perspektiv; utveckling över tid och i jämförelse med det genomsnittliga utfallet för städerna i kommungruppen större stad (Kolada). Den samlade måluppfyllelsen bedöms genom poängsättning baserad på utfallet i de underliggande nyckeltalen enligt ovan.

Måluppfyllelse anges med röd, gul respektive grön färgindikation i anslutning till varje riktningsmål i del- och helårsrapporteringen. Röd indikerar en icke acceptabel nivå, gul indikerar en tillfredsställande nivå och grön indikerar hög måluppfyllelse. Bedömningen av måluppfyllelse kompletteras med processägarens samlade analys av verksamhet och prestation.

Måluppfyllelsen kan variera över tid beroende av faktorer inom och utom organisationens kontroll.

God ekonomisk hushållning följs upp genom ett finansiellt mål och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning

I kommunallagen fastställs att kommuner ska ta fram särskilda mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Det innebär finansiella mål för ekonomin och mål för verksamheten.

God ekonomisk hushållning innebär för Växjö kommun att ha en hållbar utveckling och ett effektivt resursutnyttjande. Verksamheten ska vara inriktad mot ett långsiktigt hållbart samhälle såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt.

Verksamheten ska bedrivas på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt där samband finns mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter.

God ekonomisk hushållning bedöms genom ett finansiellt mål samt ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt och minst hälften av indikationerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Här förtydligas hur det finansiella målet samt indikatorerna påverkar god ekonomisk hushållning.

Urvalet av indikatorer utgår dels från att indikatorn ska spegla god ekonomisk hushållning, dels att det ska mäta något som kommunen har rådighet över.

Indikator Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer följs upp genom samtliga nyckeltal som kopplats till något av budgetens riktningsmål. Om minst hälften av dessa nyckeltal har positiv utveckling eller är i nivå med jämförbara kommuner bedöms målet gå i rätt riktning.

Finansiellt mål	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Över en rullande femårsperiod ska kommunens överskott vara en procent av summan av skatteintäkter och utjämning	För att det finansiella handlingsutrymmet på kort och lång sikt inte ska försvagas sätts resultatmålet på 1%

Indikator	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer	Kostnadseffektivitet i verksamheterna innebär att skattemedel används effektivt, vilket skapar förutsättningar att växa, investera och utveckla verksamheten till nytta för medborgarna.
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%)	Arbete är en viktig faktor för den enskilde individen samt för kommunens utveckling och ekonomiska förutsättningar
Andel som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd	Fler med egen försörjning stärker berörda individers inkludering och samhällets sammanhållning. Om fler lämnar ekonomiskt bistånd frigörs resurser till att förebygga utanförskap.
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning. Att individer kommer till sin rätt oavsett bakgrund bidrar till en positiv samhällsutveckling
Fossila koldioxidutsläpp från kommunkoncernen, ton	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	Genom friska medarbetare når vi högre måluppfyllelse, hälsa för den enskilde och bättre ekonomi

Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030

Nyckeltalen nedan är från budget 2025

Målbild	Nyckeltal
Rättvist och ansvarstagande	Andel elever i åk 8 som vill vara med och påverka i frågor som rör kommunen, %
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 18-64 år med låg inkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)
Växande och inkluderande	Förvärvsintensitet, utrikes födda 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Demografisk försörjningskvot
Växande och inkluderande	Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk. 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)
Växande och inkluderande	Nettoökning av antal företag, antal
Växande och inkluderande	Befolkningsutveckling utanför Växjö tätort, antal
Växande och inkluderande	Tillgång till samhällsservice (antal tätorter med minst 3 av förskola, skola, vårdcentral, dagligvaruhandel och paketutlämning i orten)
Växande och inkluderande	Utsläpp av växthusgaser i relation till bruttoregionalprodukt, kg/tkr
Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i matematik, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Andel hushåll som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd (%)
Växande och inkluderande	Färdigställda bostäder i flerfamiljs- och småhus under året, antal/1000 inv

Växande och inkluderande	Bruttoregionprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare
Klimat- och miljösmart	Areal åkermark, hektar
Klimat- och miljösmart	Fosforhalt i Åsnens utlopp, µg/liter
Klimat- och miljösmart	Andel förnybar energi, %
Klimat- och miljösmart	Antal resor med kollektivtrafik (stadstrafik) per kommuninvånare och år
Klimat- och miljösmart	Kadmium i inkommande avloppsvatten till Sundet, kg/år
Klimat- och miljösmart	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv
Klimat- och miljösmart	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare
Klimat- och miljösmart	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
Klimat- och miljösmart	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv
Klimat- och miljösmart	Andel elever i klass F-6 som cyklar och går till skolan, %
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda stöld- och tillgreppsbrott, antal/1000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning i kommunen, antal/100 000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med lågt socialt deltagande, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - besvärar ofta av ensamhet, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med fetma, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Skyddad natur totalt, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Andelen invånare som har högst 300 m till ett tillgängligt park- eller naturområde större än 0,5 hektar (%)
Grönt och hälsosamt	Årsmedelvärde av partiklar PM10 µg/m ³ luft
Grönt och hälsosamt	Total betesmark, hektar
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%)

Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd

Nedan presenteras beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2026-2030 som har en total utgift på 20 miljoner kronor eller mer.

Nedan presenteras investeringarna utifrån beställare, med beställare avses nämnd.

Markering med * betyder att investeringens totala utgift är på 20 miljoner kronor eller mer samt att investeringen berör fler än en nämnd.

För dessa investeringar krävs separata beslut i kommunfullmäktige.

Kultur och Fritid

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Furutåskolan - nybyggnation	11	78	0	0	0	0	122
* Teleborgshallen	1	6	31	21	0	0	55
* Åryd skola och förskola	0	0	0	0	2	45	186
Befintlig simhall - Renovering	0	0	0	20	30	450	500
Ny simhall	31	33	277	333	0	0	674
Värendsvallen renovering läktare, planer mm	3	59	0	0	0	0	62
Åbo IP (ny anläggning invid Åbo IP)	0	1	2	33	8	0	44

Kommunstyrelsen

Inga investeringar mot KS som är över 20 miljoner

Servicenämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Braås skola	1	1	13	0	0	0	20
* Gemla förskola - nybyggnation vid Getaskärv	4	2	0	0	0	0	72
* Kvarngården i Ingelstad	0	0	15	0	0	0	25
* Teleborg Centrum - byggnation	0	0	0	1	7	16	201
* Tävelsås och Vederslöv - förskola och skola	0	0	0	0	0	12	150
* Åby skola	2	2	0	0	0	0	55
* Åryd skola och förskola	0	0	0	0	0	9	167
Nytt produktionskök omsorgen, eventuellt ihop med Säbo Vidingehem	0	0	0	0	3	147	150
IT-investering/hårdvara till verksamheterna 2026	0	40	0	0	0	0	40
IT-investering/hårdvara till verksamheterna 2027	0	0	40	0	0	0	40
IT-investering/hårdvara till verksamheterna 2028	0	0	0	40	0	0	40
IT-investering/hårdvara till verksamheterna 2029	0	0	0	0	40	0	40
IT-investering/hårdvara till verksamheterna 2030	0	0	0	0	0	40	40

Nämnden för Arbete och Velfärd

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
AoV-boende Hov, Kråkan (flytt av Västregård)	0	50	50	0	0	0	100
P224103 Nytt LSS-boende Ingelstad inkl. rivning liten villa	20	20	0	0	0	0	40

Omsorgsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Kvarngården i Ingelstad	0	15	10	0	0	0	25
Daglig verksamhet Växjö (samlokalisering)	0	0	0	0	30	0	30
Dagverksamhet Växjö (för personer med demenssjukdom)	0	15	15	0	0	0	30
Lokal för hemtjänst/sjuksköterskor Hovshaga/Sandsbro	0	0	0	2	15	9	26
Lokal för hemtjänst/sjuksköterskor söder/centrum/väster	0	25	60	0	0	0	85
Nytt barnboende Bondegårdsslätten 1	2	26	15	0	0	0	43
Nytt korttidsboende Näbbmusen (Hagavik)	1	15	14	0	0	0	30
Nytt korttidsboende som ersätter Sigurdsgatan 7	0	0	5	15	0	0	20
Serviceboende från HSB - V Esplanden	40	0	0	0	0	0	37

Samhällsbyggnadsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
G.A Simhallen 2026 kallbadhus	0	20	0	0	0	0	20

Utbildningsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2025	2026	2027	2028	2029	2030->	
* Braås skola	1	10	19	0	0	0	20
* Furutåskolan - nybyggnation	0	15	15	0	0	0	110
* Gemla förskola - nybyggnation vid Getaskärv	50	22	0	0	0	0	72
* Teleborg Centrum - byggnation	1	0	3	6	83	84	201
* Tävelsås och Vederslöv - förskola och skola	0	0	0	0	150	0	150
* Åby skola	21	34	0	0	0	0	55
* Åryd skola och förskola	2	0	0	2	7	115	167
Byggnation Norrtull Kungsmad Bygg och anläggningsprogrammet - flytt av bygg & anläggning och tunga fordon m.m.	0	0	5	105	0	0	110
Ljungfälle -helhet (anpassad grundskola ämnesområde,avveckla paviljong,rivning)	0	0	20	50	50	0	120
	0	0	5	25	0	0	30