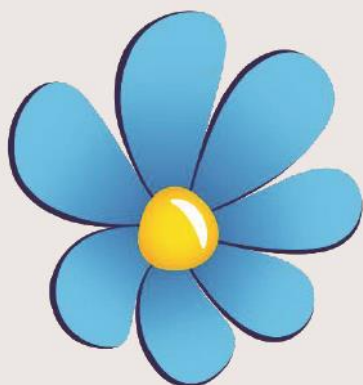




BUDGET FÖR BLÅGULA VÄXJÖ 2025

Med plan för 2026 – 2027



Sverigedemokraterna
Växjö

Innehåll

Inledning.....	6
Fem år i sammandrag	8
Vart gick skatten 2023?.....	9
Befolkningsutveckling	10
Hållbara Växjö 2030	12
Finanspolitisk inriktning	13
Personalpolitisk inriktning.....	14
Attraktiv Arbetsgivare	14
Riktningmål: Växjö kommun har friska medarbetare	15
Riktningmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor	16
Styra och stödja för en hållbar utveckling	17
Riktningmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit.....	18
Riktningmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomisk styrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser	19
Riktningmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat	20
Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad	21
Riktningmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt	23
Riktningmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning	24
Utbilda för ett livslångt lärande	25
Riktningmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nå kunskapsmålen Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.	27
Riktningmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande	28
Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd.....	29
Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering	31
Riktningmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet	33
Stödja individer och främja ett tryggt och självständigt liv	34
Riktningmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov	36
Riktningmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas.....	38
Möjliggöra en aktiv fritid	40

Riktningmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet.....	42
Riktningmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar.....	43
Ekonomisk redogörelse Samhällsekonomiskt perspektiv	43
Förutsättningar för Växjö kommun	44
Resultat och Kapacitet	44
Risk och kontroll	46
Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen	46
Gemensam finansiering och kommunövergripande poster	47
Skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag.....	47
Personal och pensioner	47
Finansnetto	48
Redogörelse för koncernföretagens ekonomi.....	48
Växjö Kommunföretag AB – VKAB	48
Växjö Energi AB – VEAB	48
Finansiella mål.....	48
Bedömning finansiella mål.....	49
Växjö Fastighetsförvaltning AB – Vöfab	49
Finansiella mål.....	49
Bedömning finansiella mål.....	49
Vidingehem.....	49
Finansiella mål.....	49
Bedömning finansiella mål.....	49
Växjö Linnæus Science Park AB	50
Finansiella mål.....	50
Bedömning finansiella mål.....	50
Växjö och Co AB	50
Finansiella mål.....	50
Bedömning finansiella mål.....	50
Delägda bolag	50
Utdelning från bolagen inom VKAB	51
Resultatutjämningsreserv	51
Nämndernas nettokostnader och förändring ramar.....	52
Driftbudgetramar.....	53
Finansiella rapporter.....	54
Resultatbudget.....	54

Balansbudget.....	54
Koncernövergripande investeringsplan.....	55
Utgiftstabell kommunkoncernens beslutade och planerade investeringar	55
Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd	56
Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar	56
Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt - nämnd	57
Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen	57
Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal.....	58
Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning.....	59
Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030.....	61
Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd.....	64
Kultur- och fritidsnämnden	64
Kommunstyrelsen	64
Nämnden för arbete och välfärd	64
Utbildningsnämnden.....	64
Omsorgsnämnden	64
Servicenämnden.....	64

Inledning



Sverigedemokraterna är Växjö's andra största oppositionsparti, och vårt budgetförslag för 2025 genomsyras av Tidöavtalets värderingar och strävan efter en trygg och välmående kommun. Vi vill bygga Växjö för framtiden och för oss betyder det att kommunen ska växa med respekt för både invånare

och miljö. Därför vill vi se en stadsbild präglad av vackra byggnader och harmonisk arkitektur snarare än modernistiska klossar och fortsatt trafikförsvårande förtätning i Växjö centralort. Vi anser att landsbygden, genom enklare villkor för byggnation och boende utanför stadskärnan, kan ges större utrymme att växa. Det är i hela Växjö kommun- i stad som bygd – som människor ska kunna leva, verka och känna sig trygga.

För att nå våra mål satsar vi på skolans kvalitet och på lärarnas och elevernas möjlighet att lyckas. Vi vill införa akutskola för att stötta elever i svåra situationer och vi ger extra resurser till anpassad skola. Att stärka tryggheten är en prioritet, och vi ser ökad brottsbekämpning och trygghetsskapande åtgärder som avgörande för hela kommunens utveckling. Genom att stärka resurserna till exempelvis snöröjning ökar vi säkerheten och främjar en smidigare infrastruktur under vintern, vilket bidrar till att minska olycksrisken och säkra framkomligheten för alla.

När det gäller näringsliv och arbetsmarknad ser vi Växjö Småland Airport och utnyttjade resurser inom besöksnäringen som ett avgörande nav som ska stödjas och utvecklas. För att uppmuntra handel och företagsamhet vill vi också ge mer medel till parkeringsbudget för att underlätta tillgängligheten och locka fler besökare till den gemensamma staden. I en alltmer global och digital värld krävs stärkt cybersäkerhet och ett större fokus på att främja svenska språket som en självklar del av kulturell sammanhållning, integration och förutsättning för framgångsrikt lärande. Samtidigt föreslår vi markerande åtgärder som nolltolerans mot vapen, hot, droger och våld i skolan. Åtgärder som sammantaget syftar till att öka tryggheten och motverka rekrytering till gängkriminalitet och annan brottslig verksamhet.

Maktskiftet på nationell nivå har inneburit ett välkommet paradigmskifte. Tyvärr har Växjö kommun fått en ny majoritet bestående av samma rödgröna partier som i många år har bidragit till Sveriges negativa utveckling. Vi Sverigedemokrater verkar för en stärkt demokrati och medborgarnas ökade inflytande i politiska beslut. En större andel pengar går idag till nya majoritetens lokalt verkningslösa och kostnadsdrivande klimatåtgärder och till en fördyrad politisk organisation. Vi vet att Växjöborna förväntar sig ett ansvarsfullt ledarskap och en hållbar ekonomi och där ser vi Sverigedemokraterna som enda garant.

Sverigedemokraterna är partiet som kan åstadkomma verklig förändring, inte bara nationellt utan även här i Växjö. Vi arbetar för att prioritera skattebetalarnas pengar till välfärdens kärna. Med ökade krav i språkundervisning för nyanlända underlättar vi för målgruppen att komma i arbete. Våra äldre måste prioriteras med insatser som får dem att må bra och med kraftfulla insatser mot våld och kriminalitet kan vi bättre trygga alla som idag avstår sin kvällspromenad. Sverigedemokraterna i Växjös budget fokuserar på effektivitet, säkerhet och en välfungerande kommunal kärnverksamhet som gör att vi står redo att leverera det Växjöborna förväntar sig – en kommun som vårdar sin ekonomi och sina medborgare, och som förvaltar invånarnas resurser på bästa sätt.

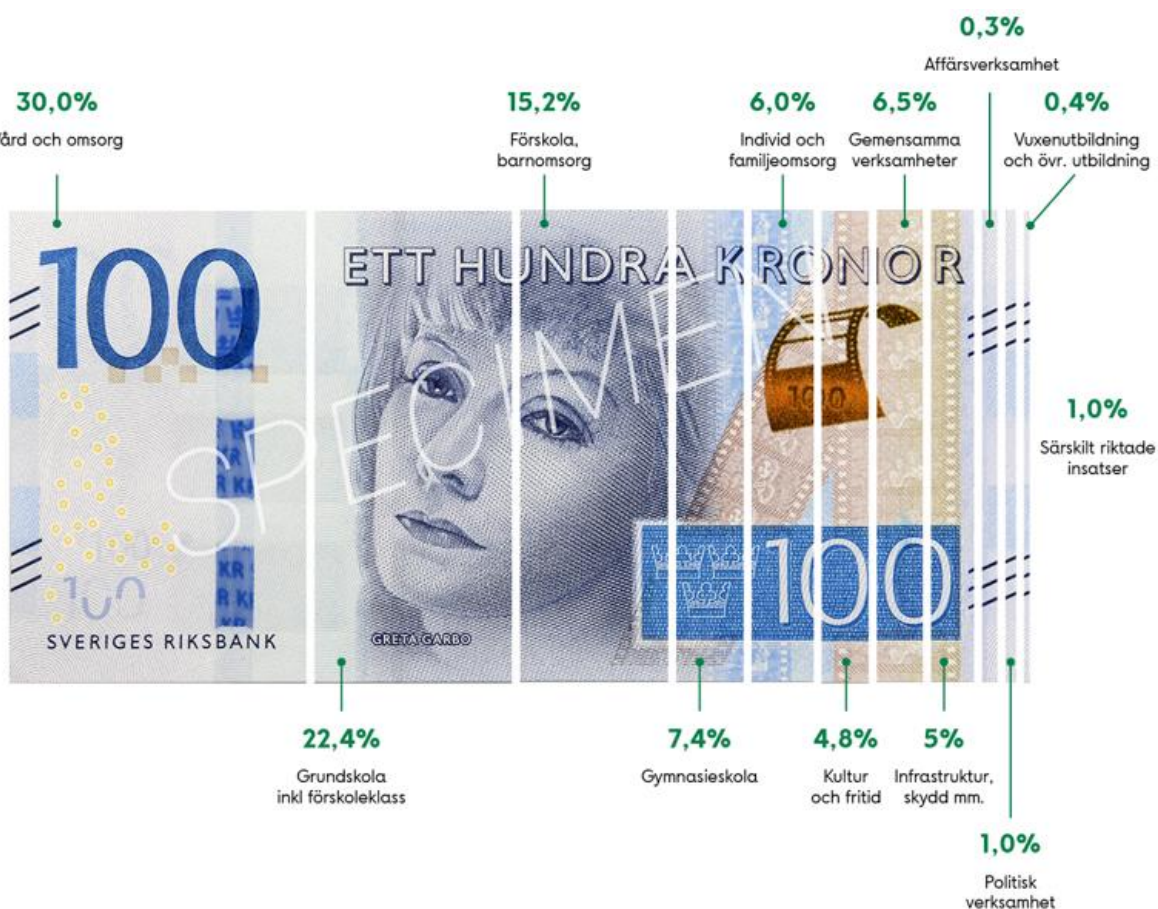
Pernilla Wikelund

Gruppledare, Sverigedemokraterna Växjö

Fem år i sammandrag

Kommunkoncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Årets resultat, mnkr	57	504	422	249	113
Eget kapital, mnkr	5 889	5 691	5 183	4 760	6 096
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	62	34	33	53	1 614
Investeringar, mnkr	1 209	850	1 033	1 089	1 374
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. avskr. och finansnetto), %	10	5	2	123	12
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., mnkr	99	91	92	95	98
Långfristig låneskuld, kr/invånare	79 874	88 022	89 604	87 907	73 854
Eget kapital (inkl. ansvarsförbindelse pensioner) kr/invånare	60 340	58 107	53 448	33 157	47 620
Soliditet, % (inkl. ansvarsförbindelse pensioner)	28,9	28,2	26,4	25,2	26,4
Antal tillsvidareanställda (kommunen, VKAB, Växjö & Co och Värends Räddningstjänst)	7 595	7 342	7 849	7 210	7 238
Antal invånare 31/12	97 600	97 081	95 995	94 859	94 129
Kommunen	2023	2022	2021	2020	2019
Årets resultat, mnkr	155	230	234	215	2
Verksamhetens resultat, mnkr	-35	74	89	56	-202
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 633	1 520	1 449	1 409	1 421
Verksamhetens kostnader, mnkr	-7 712	-7 172	-6 782	-6 530	-6 511
Eget kapital, mnkr	2 619	2 464	2 111	1 877	3 225
Ansvarsförbindelse pensionsåtagande, mnkr	17	12	28	28	1 590
Nettoinvesteringar, mnkr	347	256	222	278	251
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	6 210	5 893	5 572	5 320	5 028
Förändring av skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning, exklusive jämförelsestörande poster, %	5	6	5	6	3
Förändring av verksamhetens nettokostnader (inkl. finansnetto), exklusive jämförelsestörande poster, %	7	6	4	1	5
Nettokostnader (inkl. finansnetto) i % av skatteintäkter m.m., exklusive jämförelsestörande poster	99	96	96	96	100
Soliditet, (inkl. ansvarsförbindelse pensioner), %	36	32	30	27,1	27,8
Skattesats, %	20,19	20,19	20,19	20,19	20,19

Vart gick skatten 2023?



	Netto-kostnad, mnkr	Procent av skatten	Skatt, kronor
Politisk verksamhet	64	1,0	740
Infrastruktur, skydd mm	310	5,0	3 607
Kultur och fritid	297	4,8	3 459
Förskola, skolbarnomsorg	951	15,2	11 066
Grundskola inklusive förskoleklass	1 399	22,4	16 275
Gymnasieskola	460	7,4	5 346
Vuxenutbildning och övrig utbildning	23	0,4	273
Vård och omsorg	1 872	30,0	21 780
Individ- och familjeomsorg	377	6,0	4 390
Särskilt riktade insatser	62	1,0	722
Affärsverksamhet	19	0,3	217
Gemensamma verksamheter	413	6,5	4 808
Summa	6 247	100,0	72 683

Befolkningsutveckling

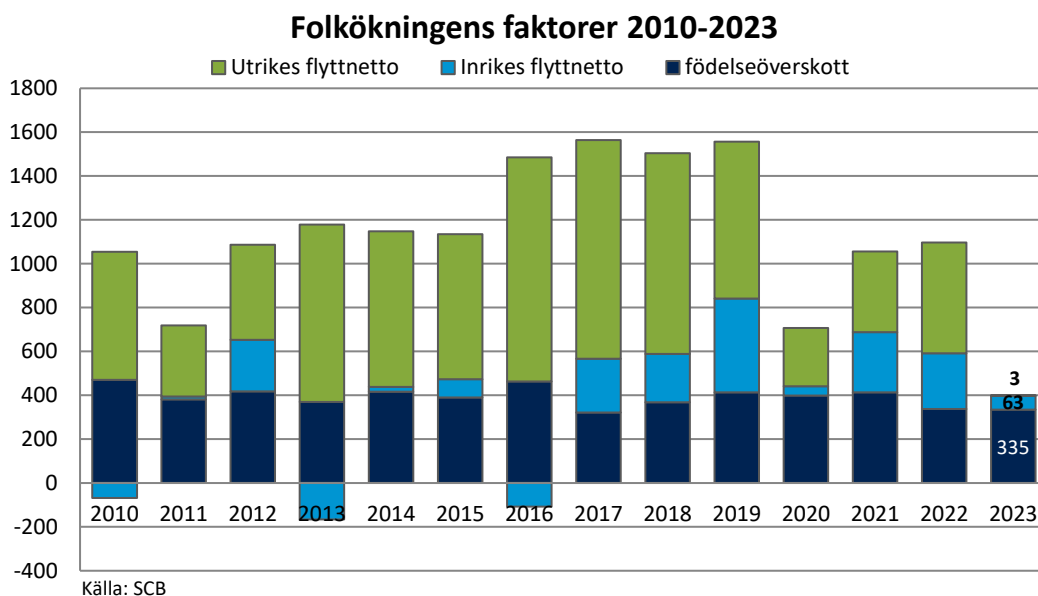
Befolkningstillväxten bromsar in

Befolkningstillväxt är en vanligt förekommande indikator på en regions attraktivitet och Växjö kommun har haft en mycket god och oavbruten befolkningsökning sedan 1968. Kommunens varaktiga befolkningstillväxt kan tillskrivas flera olika faktorer som bland annat ålderssammansättning, höga invandringstal, nyföretagande, universitetsort, sysselsättningstillväxt, låg sårbarhet inom näringslivet, och hälsa mm. Växjö kommun är nu den tjuogoandra största kommunen i riket sett till folkmängd. En växande befolkning påverkar bland annat kommunens bostadsförsörjning, skolplanering och integrationsarbete.

Under 2023 upplevde Sverige den lägsta befolkningstillväxten sedan början av millenniet. Denna inbromsning återspeglades även på kommunnivå då två av tre kommuner minskade sin folkmängd. I Växjö kommun fortsatte emellertid befolkningsantalet att stiga, även om tillväxttakten avtog påtagligt jämfört med tidigare år, och mot slutet av året var 97 547 personer folkbokförda i kommunen. Det motsvarar en ökning med 437 invånare eller 0,45 procent jämfört året innan. Det kan jämföras med motsvarande genomsnittliga ökning sedan 2010 som legat på drygt 1150 personer eller nästan 1,4 procent per år. I skrivande stund visar preliminära siffror på att Växjös befolkning fortsatt att växa under 2024 och med drygt 10 veckor kvar av året uppskattas årets befolkningstillväxt att landa på cirka 600-700 personer.

Befolkningstillväxten i Växjö under 2023 drevs i huvudsak av ett positivt födelseöverskott (+335 personer), trots att antalet födslar faktiskt minskade jämfört med tidigare år. Under 2023 föddes totalt 1 020 barn i kommunen, vilket är en minskning med 2,7 procent jämfört med året innan och en minskning med hela 8,2 procent jämfört med ett genomsnitt för de senaste tio åren. Historiskt sett så har födelseöverskottet i kommunen bidragit med cirka 400 personer per år till Växjös befolkningstillväxt under de senaste 15 åren. En fortsatt nedgång i födelsetalen under 2024 men också i antalet döda i kommunen pekar på att födelsenettot (födda minus döda) kommer att bidra positivt till Växjös befolkningstillväxt även detta år, men inte i samma styrka som tidigare.

En faktor som under senaste åren påverkat befolkningstillväxten i både riket och Växjö kommun är Skatteverkets arbete med att avregistrera personer som inte längre är bosatta i Sverige, ett arbete som påbörjades i maj 2023. Detta har lett till ökad statistik över utvandring och ett minskat invandringsnetto, med tydliga effekter för kommunens befolkningstillväxt. I Växjö avregistrerades över 350 felaktigt skrivna personer, vilket minskade kommunens flyttnetto mot utlandet. Arbetet har fortsatt under 2024 men i lägre takt. Dessutom förlängde EU massflyktsdirektivet i juni 2024, vilket gjort det möjligt för ukrainska flyktingar att folkbokföra sig i Sverige. Beslutet har lett till att invandringsstatistiken i kommunen nu stiger tydligt, vilket stärker Växjös invandringsnetto.



Hållbara Växjö 2030

Aldrig tidigare har frågan om hur en hållbar utveckling kan ta form varit så angelägen och framträdande som idag. Kunskapen ökar, kraven höjs, möjligheter omfattas. Utvecklingen går i vissa stycken visserligen snabbt och på rätt kurs, men samtidigt pekar inget på att vi kan slå oss till ro. Tvärtom.

Växjö kommuns hållbarhetsprogram, Hållbara Växjö 2030 – som utgår från Agenda 2030 och de 17 globala målen – etablerades 2019 efter en bred dialog och har sedan dess successivt färgat in styrning och arbetsvardag allt tydligare i Växjö kommunkoncern. Programmet bildar, med sina fem målbilder och nio utmaningar, både ramverk i Växjö kommuns styrmodell och motor för samhälllig förändring. I Växjö kommuns budget, i internbudgetar och affärsplaner genomsyrar Hållbara Växjö 2030 alla processer och riktningssmål. Varje uppdrag ska bidra till att nå våra målbilder. Arbetet är en del att nå visionen att Växjö är en fantastisk plats att bo leva och verka för våra invånare, företag och besökare nu och i framtiden.



Hållbara Växjö 2030 följs upp i nyckeltal och analyser, och varje uppföljning bildar grund för prioriteringar framåt. Systematik och ständiga förbättringar är givna ledstänger. I förutsättningarna ingår att programmet följs i fördjupade analyser, en gång per mandatperiod. Tack vare den fördjupade analysen 2022 har vi ett gediget kunskapsunderlag kring trender och resultat för att säkerställa progression och för att möjliggöra prioritering och kursändring. Vi vet mer om status för målbilderna klimat- och miljösmart, tryggt och tillitsfullt, rättvist och ansvarstagande, växande och inkluderande, och grönt och hälsosamt.

Många av utmaningarna är komplexa – klimat, folkhälsa, segregation, demokrati, transporter, avfall, brottslighet, trygghet och biologisk mångfald.

Sammantaget tyder allt på att omställningen till ett hållbart samhälle kräver en mix av samverkan, beteendeförändringar, nya förhållnings- och arbetssätt, nya metoder och teknisk utveckling. Omställningen sker i samverkan med kommuner, näringsliv, ideell sektor, akademi och medborgare. Växjö kommun har en strävan att i flera avseenden vara en hållbar kommun. Arbetet med Hållbara Växjö gör redan idag i många områden Växjö kommun till en förebild för det hållbara samhället.

Finanspolitisk inriktning

Växjö kommun behöver en långsiktig ekonomisk strategi för att säkra hållbar tillväxt och stabil ekonomi. Vi ser det som avgörande att vi upprätthåller ett överskottsmål över en femårsperiod, vilket kräver en skärpt och framtidsorienterad budgetdisciplin. Våra ekonomiska prognoser måste sträcka sig längre och grundas i realistiska antaganden som säkrar god hushållning med invånarnas resurser.

Kommunalskatten är den huvudsakliga inkomstkällan för Växjö, vilket innebär att fler måste komma i arbete. Kommunens utgifter har hittills vuxit snabbare än skatteintäkterna, vilket innebär att vi måste förbättra processerna för att särskilja dem som söker arbete från dem som uteslutande söker bidrag. Det är också vår övertygelse att välfärden alltid ska sättas främst. För varje skattekrona ska Växjöborna kunna lita på att deras pengar går till samhällsnyttiga funktioner, utan slöseri.

Bedrägerier inom välfärden är ett växande problem, och därför vill vi intensifiera kontrollinsatserna och implementera ett förbättrat samarbete för att förebygga missbruk. Dessutom behöver kommunens bostadsbolag granska och motverka otillbörlig andrahandsuthyrning i kommunägda bostäder. Vi ser med nya regeringen och Sverigedemokraterna äntligen statliga initiativ som medger informationsdelning mellan kommun och statliga myndigheter. Skydd för brottslingar måste få ett slut och detta kräver en tydlig politisk kursändring i landets kommuner.

Växjö växer, vilket innebär behov av skarpa investeringar inom bland annat infrastruktur och samhällsservice. Genom att optimera upphandlingsprocesser och fokusera på kostnadseffektiva lösningar kan vi göra dessa investeringar hållbara. Ny teknik ska användas där den är lämplig, men alltid med hänsyn till digitalt utanförskap.

Dagens omvärldsläge ställer höga krav på vår beredskap och krisförmåga. Genom att stärka kontakten med Växjöborna kan vi bygga bättre kanaler för kommunikation, särskilt i kritiska situationer. Digitala lösningar, som en lättanvänd app och uppdaterad webbplats, kan skapa möjligheter till ökad dialog och delaktighet i kommunens beslutsprocesser.

Växjö har i grunden en stabil ekonomi, men inflation och ökade kostnader för energi, livsmedel och byggmaterial gör att vi måste vara proaktiva. Kommunens resurser behöver riktas mot välfärdens kärnområden, där de bäst gör nytta för invånarna.

Vi vill minska matsvinnet genom att anpassa måltiderna efter de preferenser som finns hos barn, ungdomar, äldre och sjuka. Mindre halvfabrikat, samt slopat krav på ekologiska och Fairtrade-inköp till förmån för närproducerade alternativ ser vi som viktiga åtgärder för att säkerställa att Växjöborna får tillgång till mat av hög kvalitet som de vill äta. Samtidigt som vi stärker vår självförsörjningsgrad i händelse av kris eller krig.

Personalpolitisk inriktning

Attraktiv Arbetsgivare

Rekrytering för Växjöbornas Valfärd och Trygghet

För att säkerställa Växjöbornas välfärd måste kommunen förbli en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera och behålla kompetent personal. Det ökande antalet pensionsavgångar och konkurrensen med regionen och privata aktörer gör detta till en central utmaning. Med ett tydligt och närvarande ledarskap, konkurrenskraftiga löner och goda utvecklingsmöjligheter kan vi skapa en stabil, trygg och trivsamt arbetsmiljö. Inom våra kärnområden som omsorg vill centralisera administration, effektivisera ledande struktur och skapa utrymme för fler med ledande roll i aktivt arbete på fält.

Med målet att förbättra villkor och arbetsmiljö för anställda vill Sverigedemokraterna genomföra en helhetsöversyn av kommunens omsorgsorganisation. Vi eftersträvar en organisation med attraktiva arbetstider där delade turer som skapar onödig stress så långt det går ska undvikas. Antalet hemtjänstbesök per arbetspass har ökat kraftigt. Minutstyrning och tekniska arbetsredskap, som ständiga telefonanvisningar, leder till stress för både personal och omsorgstagare. Dessa strukturella problem måste åtgärdas om vi ska klara att förhindra att fler anställda lämnar på grund av dåliga arbetsvillkor. Vi behöver krav och kontroll i anställdas språkförståelse. Vi måste säkerställa att kvalificerad personal finns för att möta invånarnas behov.

Sverigedemokraterna har därtill länge föreslagit att utreda möjligheten att bolagisera vissa delar av omsorgens verksamheter, som städning, tvätt och inköp. En åtgärd som vi ser skulle öppna upp nya möjligheter för effektivitet och kvalitetssäkring. I ett servicebolag kan vi erbjuda en bredd av tjänster där tydliga säkerhetsrutiner säkerställer hög kvalitet i kommunens leverans. Tjänsterna kan nyttjas av flera förvaltningar. Under pandemin infördes ett undantag från krav på utdrag ur belastningsregister vid anställning. För att ytterligare skydda Växjöbornas trygghet vill vi se utdragen återinföras som ett årligt krav för alla kommunanställda och Införandet kan ske successivt med inledande prioritet på anställda inom omsorg och skola.

Vi vill också utreda hur tillgänglighet till barnomsorg påverkar arbetsmöjligheterna för anställda, arbetslösa och ensamstående föräldrar. Genom att skapa bättre förutsättningar inom barnomsorgen kan vi stötta Växjöborna i deras möjlighet till arbete och självförsörjning, vilket är en förutsättning för en trygg och stark kommun.

Riktningmål: Växjö kommun har friska medarbetare

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Pilotprojekt Hälsöfrämjande insatser	Rättvist och ansvarstagande	VKK	Inom ram (400 timmar)
Succesiv införande av årlig bakgrundskontroll på alla anställda med inledning omsorg och skola	Tryggt och tillitsfullt	KS, ON, NAV, UN	2,1 mkr
Utred och inför tid för träning under arbete	Rättvist och ansvarstagande	KS, ON, NAV	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Andel pass med delade turer i förhållande till totalt antal pass
2. Andel anställda som nyttjar friskvårdsbidrag
3. Arbetad tid utförd av tillsvidareanställda månadsavlönade, kommunalt anställda, andel (%)
4. Arbetad tid utförd av visstidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
5. Arbetad tid utförd av visstidsanställda timavlönade, kommun, andel (%)
6. Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
7. Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)
8. Sjukfrånvaro mer än 59 dagar som andel av total sjukfrånvaro bland anställda, kommun, andel (%)

Riktningmål: Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utreda behovet av en gemensam rekryteringsorganisation	Växande och Inkluderande	VKK	Inom ram (200 timmar)
Effektivisera Politisk Organisation	Rättvist och ansvarstagande	KF	Effektivisering 5 mkr
Effektivisera ledningsstrukturen inom omsorgen	Rättvist och ansvarstagande	KS, ON, NAV	Effektivisering 5 mkr
Öka antal med ledarskap i arbete ute på fält	Rättvist och ansvarstagande	KS, ON, NAV	5 mkr
Utred bolagisering av omsorgens tjänster	Rättvist och ansvarstagande	KS, ON	Inom ram
Utred andel arbetstimmar som läggs på möten	Rättvist och ansvarstagande	ENTE	Inom ram
Systemstöd för kompetens	Växande och Inkluderande	VKK	5 mkr (2028 timmar)
Säkerställ god kunskap i svenska språket vid framtida nyanställning och god kunskap i yrkesspråket man anställer för.	Rättvist och ansvarstagande	NAV	Inom ram
Utreda förmåner som kan säkra personalförsörjning	Rättvist och ansvarstagande	KS	Inom ram
Öka våra digitala hjälpmedels användarvänlighet för politiker och tjänstemän	Växande och inkluderande	SN	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen – Totalindex
2. Anställda helt lediga från sitt arbete, kommun, antal
3. Nya tillsvidareanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)
4. Avgångna tillsvidareanställda under året, kommun, andel (%)
5. Deltidsanställda (1-99%) månadsavlönade, kommun, antal

Styra och stödja för en hållbar utveckling

Sverigedemokraterna prioriterar ett tryggt och effektivt samhälle där kommunens ekonomiska och säkerhetsmässiga intressen står i centrum. I en osäkrare omvärld är det viktigare än någonsin att stärka informations- och cybersäkerheten. Genom att säkra både informationsflöden och IT-skydd i bredd genom kommunens alla förvaltningar och bolag ser vi till att kommunens digitala system är skyddade mot hot och intrång. Detta säkerställer inte bara kommunens dagliga verksamhet, utan stärker också medborgarnas förtroende för kommunen som en stabil aktör i en föränderlig omvärld.

För att möta framtidens krav på beredskap i krissituationer kommer planeringsarbetet för höjd beredskap och förutsättningar för ö-drift vid energiförsörjningsbrist att intensifieras. Genom att samverka med lokala livsmedelsproducenter ökar vi beredskapen för försörjning i krislägen och skapar en tryggare matförsörjning i kommunen. Denna strategi stödjer samtidigt de lokala företagen och minskar sårbarheten i vår försörjningskedja.

Vi vill också stärka Växjö's demokratiska struktur genom att prioritera insatser som förbättrar insyn och transparens i kommunens verksamhet. Detta innebär en kontinuerlig förbättring av kommunens kommunikation och interaktion med medborgare och företag, där en förenklad och effektiviserad kontaktväg skapar ett mer inkluderande och lyhört samhälle. Ett konkret steg är utredningen av behovet av en kommunpolis, eller motsvarande trygghetsstöd, för att ytterligare förstärka säkerheten i vår kommun och bygga upp en närmare kontakt mellan polisen och kommunens invånare.

Ekonomisk hållbarhet är också en kärnfråga. För att uppnå en långsiktigt sund kommunal ekonomi förespråkar vi en effektiv ekonomisk styrning där vi ser till att medborgarnas skattepengar används på bästa möjliga sätt. En viktig del av denna strategi är hållbarhetsrapportering enligt CSRD, vilket säkerställer transparens i kommunens klimat- och miljöpåverkan och stärker förutsättningarna för framtida hållbara beslut. Samtidigt ser vi behovet av att minska kostsamma och ineffektiva initiativ, exempelvis genom att avbryta Klimatrådet, avsluta framtida satsningar på vindkraft och med återhållsamhet när det gäller solcellsparkar. Vi behöver fokusera på kostnadseffektiva lösningar som långsiktigt gynnar kommunens invånare.

En hög grad av miljömedvetenhet genomsyrar även Sverigedemokraternas strategi för en hållbar utveckling. Genom att satsa på praktiska och verkningsfulla åtgärder som att utveckla flergångstråg för minskat plastavfall och införa effektivt sophanteringssystem samt kortare transportsträckor i kommunens inköp kan Växjö bidra till minskad klimatpåverkan och effektivare resursanvändning. Vi ser det också som en nödvändig åtgärd att vi slopar kravet på ekologiska inköp för att uppnå en mer ekonomiskt hållbar hantering av livsmedel, samtidigt som vi stärker möjligheten att välja lokalproducerade varor. Faktorer som också stärker vår lokala självförsörjningsgrad.

Vår budget fokuserar på att bygga ett hållbart och resiliert Växjö där trygghet, ekonomisk stabilitet och en sund hushållning med resurser står i centrum. Genom dessa prioriteringar kan kommunen möta framtidens utmaningar på ett ansvarsfullt sätt, och därmed skapa en livsmiljö som är hållbar för kommande generationer.

Riktningmål: Alla som bor, verkar och lever i Växjö kommun ska känna trygghet och tillit

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Säkra informations- och cybersäkerheten	Tryggt och tillitsfullt	ENTE	Inom ram (5–10% av tjänst i varje förvaltning/bolag.)
Genomföra planeringsarbete för höjd beredskap (krig)	Tryggt och tillitsfullt	ENTE	Inom ram (160 timmar/förvaltning & bolag)
Stärkt IT-skydd i en allt osäkrare omvärld	Tryggt och tillitsfullt	ENTE	5,5 mkr (100 timmar)
Samverka med lokala livsmedelsproducenter för ökad beredskap och deltagande offentlig upphandling	Tryggt och tillitsfullt	KLF, SN	Inom ram (100 timmar)
Stärka den lokala demokratin genom insatser som ökar insyn och transparens.	Rättvist och ansvarstagande	KLF	Inom ram
Förenkla och effektivisera medborgarnas och företagens kommunikation med kommunen.	Rättvist och ansvarstagande	ENTE	3,9 mkr (80–120 timmar/förvaltning)
Utred behov av kommunpolis eller motsvarande	Tryggt och tillitsfullt	KS	0,2 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. NTU - Självrapporterad utsatthet för brott mot enskild person, andel (%)
2. NTU – Oro över brottsligheten i samhället, andel (%)
3. NTU - Förtroende för rättsväsendet som helhet, andel (%)
4. Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng

Riktningmål: Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomisk styrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Hållbarhetsrapportering enligt CSRD	Rättvist och ansvarstagande	KLF	0,4 mkr (50% tjänst)
Utvärdera Internationella samarbeten	Rättvist och ansvarstagande	ENTE	Inom ram (50 timmar)
Avbryt satsning på Klimatråd	Rättvist och ansvarstagande	KS	Effektivisering 0,5 mkr
Ersätt alla HVO inköp med Diesel	Tryggt och tillitsfullt	KS, SBN	Effektivisering 1,8 mkr
Återhållsamma satsningar på solcellsparkar och avsluta framtida vindkraftssatsningar	Rättvist och ansvarstagande	KS, VEAB, SBN	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning
2. Tillgångar totalt kommun, kr/inv
3. Eget kapital kommunen, kr/inv
4. Skulder och avsättningar kommunkoncern, kr/inv
5. Kostnad kommunens verksamhet totalt, kr/inv
6. Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)

Riktningmål: Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med låg påverkan på miljö och klimat

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utveckling av flergångstråg för minskade avfallsmängder och minskad plastanvändning	Klimat- och miljösmart	SN, NAV, ON	0,3 mkr (100 timmar)
Slopa krav på inköp av ekologiska produkter	Klimat- och miljösmart	SN	Effektivisering 8,4 mkr
Inför målsättning kortast möjliga transportsträcka i kommunens inköp	Klimat- och miljösmart	ENTE	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Utsläpp av växthusgaser, kg CO ₂ e/inv
2. Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
3. Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
4. Bensin- och dieselleverans till vägtransporter, liter/inv

Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Växjö kommun behöver skapa förutsättningar för ett stabilt och fungerande näringsliv. Hög arbetslöshet visar på att vi behöver se flera samverkande åtgärder för att öppna för en fungerande arbetsmarknad i Växjö kommun. Sverigedemokraterna gör under 2025 ett antal viktiga insatser. Genom att stärka samverkan mellan utbildning, näringsliv och kommunala funktioner tar vi med rättssäkra insatser del av ansvaret med att ge fler personer arbetslivserfarenhet.

Ungas övergång från utbildning till arbete måste förbättras och Sverigedemokraterna förespråkar en tätare koppling mellan skolan och arbetslivet. Det kräver att kommunen tar ansvar för att utbildningsåtgärder som erbjuds bygger på krav som hörs från arbetslivet och att samverkan mellan kommunens utbildningsnämnd och näringsliv är effektiv. Djupgående analyser av arbetslöshets situation kan behövas och uppföljningar av initiativ måste ha en utvärdering som styrker att fler ex unga, har hittat arbete direkt efter avslutad utbildning, samtidigt som företagen fått tillgång till den kompetens de efterfrågar.

Sverigedemokraterna vill även stärka förståelsen för företagandets villkor inom kommunens organisation. Vi föreslår att kommunen avsätter resurser för att genomföra kunskaphöjande insatser. Tjänstemän i myndighetsutövning måste förstå företagare och privatpersoners situation vilket skulle förbättra dialogen och skapa en kvalitativ och uppskattad service. Genom att öka förståelsen för företagets utmaningar och behov får vi även en smidigare och mer effektiv handläggning inom de kommunala myndighetsprocesserna.

Vi föreslår att Växjö kommun etablerar ett forum där kunskapsutbyte mellan kommunala funktioner och näringslivet kan ske. En plattform för regelbunden dialog kan förhoppningsvis främja fler samarbeten, öka transparensen och stödja företagets möjlighet att bidra till kommunens tillväxt. Ett mer formaliserat samarbete ger också större möjlighet att snabbt identifiera behov av förbättringar i kommunens infrastruktur, service och bemötande. Vi vill utveckla besöksnäringen i Växjö kommun och Kronobergs län och dess marknadsföring i samarbete med Destination Småland. Vi har ett fantastiskt län som besöksmål men anser att vi kan marknadsföras betydligt mer.

Vidare anser Sverigedemokraterna att kommunen ska arbeta aktivt för ökat socialt ansvarstagande inom näringslivet, där företag och organisationer i större utsträckning tar del i arbetet med sysselsättning för personer som står längre från arbetsmarknaden. Kommunens näringslivsavdelning och arbetsmarknadsfunktion behöver skapa initiativ för att motivera fler företag att erbjuda praktikplatser, lärlingsanställningar och andra möjligheter för dessa grupper att etablera sig på arbetsmarknaden.

För att stärka entreprenörskap och innovationer i Växjö vill Sverigedemokraterna säkerställa en långsiktig finansiering till Företagsfabriken, vilket ger nystartade företag stöd och vägledning i ett tidigt skede. Företagsfabriken spelar en viktig roll i att skapa lokala arbetstillfällen och främja tillväxten av innovativa företag.

Satsningen på Växjö Linnaeus Science Park är också en prioritet för Sverigedemokraterna. Genom att ge vetenskapliga och teknologiska företag möjlighet att utvecklas i en stimulerande miljö kan vi skapa framtidsinriktade arbetstillfällen och stärka Växjö's roll som en ledande kommun inom forskning och utveckling.

Flyg till och från Växjö är en av de största frågorna för länet och kommunen just nu. Sverigedemokraterna ser flera anledningar att ge Växjö Småland Airport det stöd som krävs för att långsiktigt kunna erbjuda invånare och företag den tillgänglighet och infrastruktur som ett växande Växjö förtjänar. För näringslivets utveckling är pendlingsmöjligheterna till Växjö avgörande. Förstärkning av flygplatsens drift är dessutom viktig för kommunens beredskap vid krig och kris. Beredskap för framtiden är Värends räddningstjänst strategi. Vid skydd mot olyckor är vår trygghet beroende av ett välmående förbund som medlemskommunerna stöttar.

Vi behöver aktivt verka för att få fler att vilja flytta företag och familj till Växjö. Med Sverigedemokraternas initiativ kan Växjö skapa en stabil plattform för företagande och anställning där både näringsliv och invånare ges goda förutsättningar att utvecklas, vilket stärker kommunens position som en attraktiv plats för företag och invånare att bo, arbeta och leva i.

Riktningmål: Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål. Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Stärka samverkan mellan skola, utbildning och arbetsliv under det livslånga lärandet	Växande och inkluderande	KLF, UN, NAV	Inom ram (1 tjänst)
Kunskaphöjande insatser för att öka förståelse för företagandets villkor	Växande och inkluderande	KLF, SBN	0,3 mkr (1/3 tjänst)
Etablera forum för ökat kunskapsutbyte mellan kommun och näringslivet	Växande och inkluderande	KLF, SBN	0,2 mkr.
Grundfinansiering till Företagsfabriken	Växande och Inkluderande	KS	1,1 mkr
Utökad satsning initiativ Växjö Linnaeus Science Park	Växande och Inkluderande	KS	2,4 mkr
Utökad satsning för att säkerställa Växjö Småland Airport's existens	Växande och Inkluderande	KS	8,4 mkr
Öka samverkan med destination Småland	Växande och inkluderande	KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Företagsklimat Insikt - Totalt, Index
2. Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking
3. Nystartade företag, antal/1000 inv, 16-64 år
4. Kostnad näringslivsfrämjande åtgärder, kr/inv

Riktningmål: I Växjö kommun gäller full sysselsättning

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Verka för ökat socialt ansvarstagande med inriktning motsysselsättning i Växjö Kommunkoncern och näringslivet	Växande och inkluderande	NAV, KLF	Inom ram
Utveckla språkkunskapen för personer med anställning inom offentliga och privata arbetsmarknaden	Växande och inkluderande	NAV	Inom ram (1,2 mkr, 1.6 tjänster)
Sänk tolkkostnader- Koppla tolkanvändning till avstämning SFI	Växande och inkluderande	KS, NAV	Effektivisering 2 mkr
Säkerställ kunskap hos godkänd elev före utbetalning till utförare av vuxenutbildning	Växande och inkluderande	NAV	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Sysselsättningsgrad 20–64 år, andel (%)
2. Kursdeltagare i gymnasial vuxenutbildning som vid årets slut slutfört kurs, andel (%)
3. Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%)
4. Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)

Utbilda för ett livslångt lärande



För att skapa en trygg och effektiv skola i Växjö kommun måste vi genomföra åtgärder som går på djupet. Skolan ska vara en plats där elever kan känna sig säkra och fokusera på sitt lärande. Genom att vi antar en uttalad nolltolerans mot våld, vapen och droger i skolor stärks också förutsättningarna för en studiemiljö fri från trakasserier, mobbing och kulturella motsättningar.

Samarbetet mellan skola, socialtjänst och polis behöver därför stärkas för att tidigt upptäcka och motverka sociala problematik och destruktiva beteenden.

Lärarnas auktoritet är avgörande för en stabil lärandemiljö, och vi Sverigedemokrater har sedan lång tid tillbaka påtalat behovet att elever som allvarligt stör undervisningen omedelbart måste flyttas till akutklass eller jourkola utan tidsbegränsning. Elever som är särskilt våldsamma ska utbildas på särskilda plikt skolor, där både studier och sociala normer är i fokus.

Trygghet i skolmiljön är centralt för elevens möjlighet att lära sig och utvecklas. Vi förespråkar därför att skalskydd och låssystem införs på samtliga skolor, med tillträde endast för behöriga personer. Kontinuerliga bakgrundskontroller i polisens belastningsregister för all personal samt randomiserade narkotikasökningar med hundar är viktiga insatser för att minska droganvändning och öka säkerheten på skolorna. Vi vill även sätta upp övervakningskameror där lagstiftningen tillåter, för att trygga elevernas och lärarnas arbetsmiljö.

Sverigedemokraterna värnar om att även elever på landsbygden får samma tillgång till kulturutbildning som elever i tätort. Vi vill därför stärka kulturskolan på landsbygden och ser ett behov av att analysera deltagandegraden för att erbjuda ett utbud som motsvarar elevernas intressen och förutsättningar. Genom att prioritera insatser till skolor och områden med lågt deltagande kan fler få möjlighet att delta i kultur- och musikskolan.

Lärarnas roll är central för elevernas framgång. Vi föreslår därför att 10 miljoner kronor tillförs för att utöka satsningar på lärarnas kompetens- och professionsutveckling, vilket ger dem ökad möjlighet att fokusera på sitt primära uppdrag: elevernas lärande. Genom riktade insatser till skolor och målområden stärker vi utbildningskvaliteten och ger lärare de verktyg de behöver för att bedriva undervisning av hög kvalitet.

Nollvisioner för hemmasittare och mobbing är en central del i Sverigedemokraternas utbildningspolitik. För att skapa en skola där ingen lämnas utanför eller känner sig

otrygg vill vi införa tydliga åtgärder för att motverka hot, våld och droger i skolan. Genom att prioritera en trygg skolmiljö lägger vi grunden för att alla elever ska ha möjlighet att utvecklas och nå sin fulla potential.

Vi föreslår att distansundervisning utreds som en lösning för att effektivisera modersmålsundervisningen. Samarbete med andra kommuner och län kan göra det möjligt att erbjuda fler modersmål, samtidigt som resurserna används mer effektivt.

Sverigedemokraterna vill att kommunen ska ha ett starkt fokus på tillgänglighet för personer med funktionsnedsättningar, framförallt också i byggprocessernas tidiga skeden. Offentliga miljöer som skollokaler måste anpassas för att möta deras behov. Vi behöver skapa insatser för att stötta fler personer med funktionsnedsättning att komma ut i studier och arbete. Genom anpassade möjligheter och samarbete med näringslivet kan vi skapa en inkluderande lärmiljö och arbetsmarknad som stärker dessa individers självständighet och delaktighet i samhället.

Sammantaget är Sverigedemokraternas vision för skolan i Växjö en plats där trygghet, ordning och studiero står i centrum, samtidigt som alla elever ges möjlighet att utvecklas utifrån sina förutsättningar.

Riktningmål: Alla barn ska stimuleras i sitt lärande och alla elever ska nu kunskapsmålen

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Kompetensförsörjning och professionsutveckling	Växande och inkluderande	UN	10 mkr
Riktade insatser till skolor och målområden	Rättvist och ansvarstagande	UN	Inom ram (5 mkr)
God miljö för lärande och utveckling	Tryggt och tillitsfullt	UN, NAV	Inom ram (5 mkr)
Uppsökande verksamhet – Öppna förskolor och familjecentraler	Växande och inkluderande	UN, NAV	3 mkr
Näckrosen Marknadshyra	Växande och Inkluderande	KS	0,4 mkr
Nollvision hemmasittare	Växande och inkluderande	KS, NAV, UN	10 mkr
Prioritera inköp av fysiska läromedel	Växande och Inkluderande	UN	Inom ram
Modersmål - Distansundervisning samverkan	Rättvist och ansvarstagande	UN	Effektivisering 3 mkr
Stärk anpassad skola	Växande och Inkluderande	UN	3 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex förskola
2. Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9
3. Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola
4. Lärare i anpassad gymnasieskola, lägeskommun, antal
5. Lärare i anpassad grundskola, lägeskommun, antal
6. Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
7. Genomsnittlig betygspoäng, gymnasieelever med examen, hemkommun

Riktningmål: Skolan ska bidra till barn och elevers välbefinnande

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Åtgärder för nolltolerans mot hot, droger, vapen och våld i skolorna	Tryggt och tillitsfullt	KS, NAV, UN	10 mkr
Utöka insatser mot mobbning	Tryggt och tillitsfullt	UN	Inom ram
Inrätta en akutskola	Växande och inkluderande	KS, UN	2 mkr
Säkerställ god kvalitet och tillgång till mat inom måltidsorganisationen	Grönt- och hälsosamt	SN	1,4 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Elever i åk 5: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
2. Elever i åk 8: känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)
3. Pedagogisk personal grundskola: I vilken utsträckning följs elevernas upplevelse av trygghet upp? Andel som har svarat "I mycket stor utsträckning" eller "I ganska stor utsträckning" (%)
4. Medborgarundersökningen - Förskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)
5. Medborgarundersökningen - Grundskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)
6. Medborgarundersökningen - Gymnasieskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)

Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd



Sverigedemokraterna tror på en samhällsplanering som både bevarar den naturliga och historiska miljön samtidigt som vi vill främja en miljösmart utveckling, trygghet, trivsel och funktionalitet för alla invånare i kommunen. I en växande kommun som Växjö är det avgörande att vårda våra naturvärden och hålla hög kvalitet på de områden som invånarna uppskattar och använder. Därför

prioriterar vi insatser för att upprätthålla och utveckla kvalitén i kommunens naturreservat och vattenmiljöer, där biologisk mångfald bevaras. Ett särskilt fokus lägger vi på att stärka arbetet mot invasiva arter, vilket är avgörande för att säkerställa hållbara naturmiljöer för kommande generationer.

Digitaliseringen inom samhällsbyggnadsprocessen är också en prioritering. Genom en förstärkt satsning på digital utveckling och implementering av geografiska informationssystem (GIS) kan kommunen effektivisera arbetet och förbättra samverkan mellan olika kommunala enheter. Detta underlättar inte bara planeringen, utan skapar också en transparent och lättillgänglig process för medborgarna.

En aktiv dialog med invånarna och utredningsinsatser vid utvecklingen av Växjö Centrum kommer bidra till en levande stadskärna. Sverigedemokraterna förespråkar dessutom att bygga vackert och att social hållbarhet ska genomsyra samhällsplaneringen, vilket innebär att trygghet och välmående ska vara centrala aspekter vid planering och byggnation. Genom att stärka kommunikation och dialog med invånarna skapar vi en inkluderande och tillitsfull samhällsutveckling.

Ett estetiskt tilltalande stadsrum spelar viktig roll för trivseln. När det gäller byggande och arkitektur vill vi Sverigedemokrater se en ökad satsning på klassisk arkitektur i stadsbilden, vilken har visat sig bidra en trivsam och estetiskt tilltalande miljö. Vi ser ett stort värde i att aktivt utreda möjligheten att minska förtätningen i Växjö stad och istället satsa på att underlätta nybyggnation i kommunens mindre tätorter och landsbygd. Sådan inriktning ger fler möjligheter att bo och leva nära naturen och ökar trivseln i hela kommunen. Vilket gynnar landsbygden utveckling och möjligheter att hålla samhällsviktig service som handel och nödvändiga samhällsfunktioner igång även utanför staden.

En bilistvänlig parkeringsstrategi är avgörande för Växjö som en tillgänglig stad. Genom en höjning av parkeringsnormen kan vi möta det ökande behovet av

parkeringsmöjligheter, särskilt i centrala delar och områden med högt tryck. Detta minskar trängsel och ökar både tillgängligheten och bekvämligheten för alla som besöker och verkar i Växjö.

Barns, äldres och funktionsnedsattas behov måste också ges ett centralt utrymme i samhällsplaneringen. Sverigedemokraterna ser behovet av nytänkande lek- och aktivitetsparker som tilltalar både barn och ungdomar och som möter dagens krav på säkerhet och social hållbarhet. Lekplatser som designas med inspiration och innovation kan erbjuda fler en trygg och inbjudande miljö för fysisk aktivitet och socialt umgänge. Genom att planera för sådana utemiljöer stärker vi Växjö som en attraktiv och inkluderande kommun för alla åldrar.

För en långsiktig och trygg energiförsörjning ska kommunen följa och utreda hållbara energialternativ, inklusive möjligheterna med vätgas och små modulära reaktorer.

Ö-drift av Växjös kraftvärmeverk är en nödvändig investering för att säkra energiförsörjningen vid eventuellt avbrott i regionnäten, vilket blir allt viktigare i dagens osäkra energisituation.

Investeringar i hållbart byggande, särskilt med fokus på träindustrin, gynnar också kommunens mål för miljövänligt och lokalt förankrat byggande. Dessa åtgärder främjar inte bara en hållbar energiförsörjning utan stärker även Växjös lokala näringsliv och arbetsmarknad.

Slutligen är trygghet och säkerhet centrala värden för Sverigedemokraterna. Vi behöver få fler att vilja bo kvar och vilja flytta till Växjö kommun och vill därför stärka budgeten för brottsförebyggande åtgärder och trygghetsskapande insatser i hela kommunen. Genom att intensifiera arbetet mot kriminalitet skapar vi en stad och landsbygd där invånarna känner sig trygga i sin vardag. Insatser som är avgörande för att Växjö ska förbli en attraktiv och trivsamt plats att bo och verka i.

Riktningmål: Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Upprätthålla kvalitén på kommunens naturreservat	Grönt och hälsosamt	SBN	0,5 mkr
Bevara långsiktigt livskraftiga vattenmiljöer med stark biologiska mångfalden i vattendragen inom kommunen	Grönt och hälsosamt	SBN	0,7 mkr
Ett förstärkt arbete mot invasiva arter för hållbara naturmiljöer (åtgärdsplanen för hållbara Växjö 2030)	Grönt och hälsosamt	SBN	2 mkr
Satsning på förstärkt digital utveckling av samhällsbyggnadsprocessen	Tryggt och tillitsfullt	SBN, Vöfab, Vidingehem	0,8 mkr
Utveckla GIS inom samhällsbyggnadsprocessen	Växande och inkluderande	SBN	1,5 mkr
Stärkt kommunikation, dialog och utredningar vid utvecklingen av Växjö Centrum	Växande och inkluderande	SBN	1 mkr
Aktivt jobba med social hållbarhet i samhällsbyggnadsprocessen	Tryggt och tillitsfullt	SBN, ON, NAV, KLF	0,7 mkr
Utreda konsekvenserna om kommunala särkrav vid byggnation	Växande och inkluderande	Vöfab, SF, Vidingehem, VEAB, SBN, KLF	Inom ram (400 till 600 timmar)
Investera i hållbart byggande och träindustrin (VSLP)	Rättvist och ansvarstagande	KS	1 mkr
Ramökning parkeringsbudget	Växande och inkluderande	SBN	7 mkr
Ta fram billistvänlig parkeringsstrategi	Växande och inkluderande	KS, SBN	Inom ram

Utred vätagasalternativ och framtid med små modulära reaktorer	Klimat och miljösmart	KS, VEAB	Inom ram
Strategi för stadsbyggnad med betoning på klassisk arkitektur	Grönt-hälsosamt	SBN, Vidingehem	0,2 mkr (Inom ram)
Ta fram ett mer kund - och miljövänligt sophanteringssystem	Klimat- och miljösmart	KS, SSAM	0,2 mkr
Minska förtätning av Växjö Stad	Växande och Inkluderande	SBN	Inom ram
Underlätta för nybyggnation ute på landsbygden	Växande och inkluderande	SBN	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningssmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Andel av kommunal nybyggnation som är träbaserad (%)
2. Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
3. Bostäder totalt, antal/1000 inv
4. Antalet färdigställda bostäder utanför Växjö stad
5. Medborgarundersökningen - Möjligheterna att enkelt kunna transportera sig med bil är bra, andel (%)
6. Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)
7. Medborgarundersökningen - Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)
8. Medborgarundersökningen - Hämtningen av hushållsavfall fungerar bra, andel (%)
9. Andelen invånare som har högst 300 m till ett tillgängligt park- eller naturområde större än 0,5 hektar (%)

Riktningssmål: Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningssmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Utreda för att kunna intensifiera takten av åtgärder för en uthållig energiförsörjning och effektiv energianvändning	Växande och inkluderande	VEAB, Vidingehem, Vöfab, SBN	Inom ram (400 till 600 timmar)
Utred möjligheten till ö-drift av Växjö kraftvärme - el och uppvärmning - i händelse av skada på anslutande stam- och regionnät	Tryggt och tillitsfullt	VEAB, Vidingehem, Vöfab, SBN	Inom ram (400 till 600 timmar)
Investera i teknisk förmåga och arbetsträning för att möjliggöra ö-drift	Tryggt och tillitsfullt	VEAB, Vidingehem, Vöfab, SBN	4,5 mkr
Utveckla lekplatser i nytänkande anda	Rättvist och ansvarstagande	SBN, Vidingehem, Vöfab	2 mkr
Intensifiera arbetet med brottsprevention och trygghetsskapande åtgärder	Tryggt och tillitsfullt	ENTE	11 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningssmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Energianvändning per invånare, kWh/inv
2. Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund
3. Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)
4. Anmälda narkotikabrott, antal/100 000 inv
5. Anmälda brott om skadegörelse, antal/100 000 inv
6. Medborgarundersökningen - Bra utbud av lekplatser, parklekar etc. i kommunen, andel (%)

Stödja individer och främja ett tryggt och självständigt liv



Sverigedemokraterna strävar efter att skapa en omsorg som bygger på respekt, trygghet och individanpassning. För att möta framtidens behov fokuserar vi på att stärka personalförsörjningen och utveckla en vård och omsorg som är både kvalitativ och tillgänglig nära individen.

Våra fokusområden handlar om att lyckas med personalrekryteringen,

behålla och utveckla den personal vi har och att alltid sätta omsorgstagarnas individuella behov i centrum. Omsorgen står inför stora utmaningar med personalförsörjning och för att möta detta behövs satsningar på språkkunskaper, bakgrundskontroller och omfördelning av medel från administration till vårdnära arbete. Arbetsmiljön måste förbättras genom minskad fysisk och psykisk belastning, ökat inflytande och mindre minutstyrning, vilket allt sammantaget ökar trivsel och lojalitet bland anställda.

Vi vill säkerställa att varje individs unika behov och preferenser får styra vård och omsorg. Detta innefattar hänsyn till integritet, sociala vanor och möjlighet till stöd från välfärdsteknik för en trygg och ostörd tillvaro. Anhörigas roll ska stärkas, och relationen till vården ska vara nära och personlig. För att motverka ensamhet och isolering, speciellt efter pandemins effekter, ser vi behovet av fler sociala aktiviteter under hela året. Sverigedemokraterna ser att de äldre behöver engageras i aktiviteter och stimuleras genom möten med bland annat föreningsliv, volontärer och sociala tjänster.

Vi arbetar för att garantera plats på äldreboende när man behöver så samt för parboende för att äldre par inte ska tvingas till ofrivillig separation. Husdjur ska respekteras som en del av individens sociala och emotionella miljö, och närhet till grönområden och utomhusmiljö ska säkerställas på samtliga kommunens särskilda boenden. Kommun-Rehabs roll är viktigare än någonsin när sjukhusvårdens insatser är nedstängda. Det är viktigt att tydliggöra respektive parterers ansvar.

Med rätt insatser och resurser kan vi bygga en stark och hållbar omsorg där individens behov och självständighet är centrala. Genom att främja trygghet och värdighet skapar vi ett samhälle där alla känner sig sedda och inkluderade. Genom att förstärka fältinsatser, erbjuda avhoppsprogram och samverka med polis och sociala insatser vill vi motverka ungas rekrytering till kriminalitet.

Trygghetsskapande åtgärder ska implementeras i hela kommunen, särskilt men inte bara i utsatta delar av kommunens stad och landsbygd. Här har fler och utvecklade lek-

mötes- och aktivitetsplatser en central betydelse. Behoven hos hemmaboende äldre, sjuka och personer med funktionsnedsättningar måste respekteras och tillgodoses i större grad. Här ser Sverigedemokraterna en hel del förbättringsområden inom en rad olika av kommunens ansvarsområden.

Ekonomiskt bistånd är en av kommunens större utgiftsposter. Biståndet är tänkt som ett stöd avsett att ges till behövande i akut skede och tillfälligt. Den som länge befunnit sig i beroende av ekonomiskt bistånd måste få rätt hjälp att ta sig till annan eller egen försörjning. Uteblir resultat och ansvar från samverkande parter som behandlingshem, arbetsförmedling eller motsvarande måste politiken uppmärksammas på orsaker och förutsättningar.

För att bekämpa hederskulturellt förtryck och våld föreslår vi en utökad kartläggning av problematiken och genom att inrätta ett Centrum för våld i nära relation kan vi i samverkan mellan polis och socialtjänst hitta fler och rättssäkra arbetsmetoder.

Sverigedemokraterna i Växjö sätter tryggheten i fokus. Med rätt insatser och resurser kan vi bygga en stark och hållbar omsorg där individens behov och självständighet är centrala. Genom att främja trygghet och värdighet skapar vi ett samhälle där alla känner sig sedda och inkluderade

Riktningmål: Alla Växjöbor ska ha tillgång till en trygg och god välfärd med stöd, vård och omsorg efter behov

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Intensifiera omställning till en mer förebyggande, hälsofrämjande och lätt tillgänglig verksamhet	Tryggt och tillitsfullt	ON, NAV, UN, KoF, KLF	Inom ram (5 års arbetstid)
Skapa organisation och arbetssätt för en kunskapsbaserad verksamhet	Tryggt och tillitsfullt	ON, NAV, KLF	3 mkr (4 års arbetstid)
Öka lätt tillgängligt stöd och service till invånare genom stärkta mötesplatser som träffpunkter och medborgarkontor	Tryggt och tillitsfullt	NAV, KOF, ON	2 mkr (3 tjänster)
Skapa en mer tillgänglig vård och omsorg som bedrivs nära individen och dess anhöriga	Tryggt och tillitsfullt	ON	Inom ram (3 års arbetstid)
Resurstillskott färdtjänst	Rättvist och ansvarstagande	KS	5 mkr
Effektivisera konstadsdrivande idéburna offentliga partnerskap	Rättvist och ansvarstagande	KS	Effektivisering 1,5 mkr
Inrätta funktion återvandringsstöd på medborgarkontor	Växande och inkluderande	KS, NAV	Inom ram
Gör effekten av arbetsmarknadsinsats mätbar	Rättvist och ansvarstagande	NAV	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex äldreomsorg
2. Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
3. Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)
4. Effektivitetsindex LSS boende och daglig verksamhet
5. Brukarbedömning LSS helhet, andel %
6. Kostnad arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv
7. Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)
8. Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som C. Överförts till annan myndighet, andel (%)

Riktningssmål: Fattigdom och social utsatthet ska bekämpas

Uppdragen nedan knyts till detta riktningssmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Öka tillgängligheten gällande information och kontaktvägar inom socialtjänsten	Rättvist och ansvarstagande	ON, NAV, KLF	Inom ram
Möjliggöra insatser utan individuell behovsprövning och införa flexibilitet inom ramen för beviljade insatser	Tryggt och tillitsfullt	ON, NAV	Inom ram (5 års arbetstid)
Skapa ett Centrum mot våld i nära relation	Tryggt och tillitsfullt	NAV	1 mkr (2 års arbetstid)
Motverka nyrekrytering av unga till gängkriminalitet	Tryggt och tillitsfullt	NAV, KLF	3 mkr (3 års arbetstid)
Motverka långvarigt ekonomiskt bistånd för äldre, ungdomar och folk med funktionsnedsättningar	Växande och inkluderande	NAV	3 mkr
Stärk omsorgstagarnas välmående och stimulans	Rättvist och ansvarstagande	ON	4 mkr
Anställning IT Coach för att bekämpa digitalt utanförskap	Växande och inkluderande	SN	0,7 mkr
Med nationellt och närliggande fokus -Verka för ökat kvarboende och inflyttning till Växjö kommun	Växande och inkluderande	Alla nämnder och bolag	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningsmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Effektivitetsindex ekonomiskt bistånd
2. Individer med aktivitetsersättning räknat i helårsekvivalenter, antal
3. Vuxna (18+) som aktualiserats i individ- och familjeomsorgen p.g.a. utsatthet för våld i nära relation/hedersrelaterat våld, antal/10 000 vuxna invånare
4. Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen
5. Medborgarundersökningen - Kommunens verksamhet för personer med funktionsnedsättning fungerar bra i kommunen, andel (%)
6. Medborgarundersökningen - Socialtjänstens stöd och hjälp till utsatta personer fungerar bra i kommunen, andel (%)
7. Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)
8. Ej återaktualiserade barn 0–12 år ett år efter avslutad utredning eller insats, andel (%)

Möjliggöra en aktiv fritid

Strategisk riktning – ett engagerat civilsamhälle och starkare föreningsliv

Sverigedemokraterna arbetar för att utveckla Växjö som en kultur- och idrottsstad där nationella värden lyfts fram och tydliggörs. Svensk kulturhistoria, traditioner och högtider ska spela en central roll i kommunens satsningar på kultur och idrott. Ett brett kultur- och fritidsutbud bidrar till trygghet, gemenskap och välbefinnande, samtidigt som det skapar möjligheter för naturliga möten mellan olika grupper i samhället.

Alla, även flickor, ska ha möjligheten att delta i kultur och idrott utan att hindras av hedersrelaterade normer. Därför ser vi behovet av att utbilda verksamhetsföreträdare inom hedersproblematik för att bättre stödja de som riskerar att begränsas. Tryggheten för ungdomar och ledare att ta sig till och från sina aktiviteter är central; utvecklingen med ökande kriminalitet och skadegörelse vid arenor och samlingsplatser måste stoppas för att förebygga en negativ inverkan på folkhälsan.

Föreningar efterfrågar allt fler timmar för träning, och vi vill möjliggöra detta genom att installera belysning på arenor som idag saknar sådan vilket även skulle öka säkerheten under kvällstid. Skenande elpriser får inte bli något som hindrar ungdomar från att träna och tävla. Vi måste agera starkt och proaktivt för att minska kostnadsutvecklingens negativa effekter.

För en bättre användning av kommunens resurser vill vi inventera lek- aktivitets- och mötesplatser utifrån nya och fler perspektiv. För att få samarbete och ansvar för skötsel och tillsyn att fungera optimalt kring badplatser och utomhusytor krävs en väl utvecklad dialog med civilsamhället. För att bättre tillgodose behoven i hela kommunen måste arbetet med medborgardialoger inte bara fortsätta utan ständigt förbättras och utvecklas.

Evedal är en unik natur- och kulturresurs som måste vårdas för framtida generationer. En färdig upprustning kommer att göra området ännu mer attraktivt som besöksmål och förhoppningsvis ser vi framledes mer av samspelet med närbelägna Kronobergs Slottsruin. Under pandemin har behovet av fler utomhusmötesplatser och aktivitetsytor framstått tydligt, och vi bör fortsätta att marknadsföra dem. Barn och vuxna samt personer med olika funktionsvariationer måste inkluderas mer och vi föreslår därför fler anpassade lekredskap för att säkerställa tillgänglighet för alla.

Föreningslivet och studieförbunden fyller viktiga funktioner, men kommunen måste prioritera kärnverksamheten. När det finns hundratals fungerande marknadsplatser online där familjer enkelt och lokalt kan köpa, sälja och byta utrustning ser vi inte att kommunen ska belastas med kostnader för att driva verksamheter som Fritidsbank. Stöd till Studieförbundens statligt finansierade verksamhet har på många sätt kritiserats och tappat sitt bildningsideal vilket försvagar vår tilltro till samhällsnyttan. Pengarna kan ge mer ökad folkhälsa om de placeras i fler fotbollsplaner och isytor.

Motorintresset förenar många kulturers ungdomar och motorintresserad ungdom är en växande grupp också i Växjö. Kommunen måste stärka sitt engagemang för dessa ungdomar genom att utreda möjligheten att tillskapa samlingsplatser och lokaler och att

vi därigenom uppmuntrar ungdomar att organisera sig. En insats som vi ser kan skapa positiva mötesplatser för bredare grupp av ungdomar.

Bäckaslöv är den utstakade platsen för Växjös nya simhall. Sverigedemokraterna är enda parti som är för att ge den gamla platsen och om- och tillbyggd simhall, med unikt sjöläge, en likvärdig chans. Oavsett utgång kommer invånarna att erbjudas en ny simanläggning inom snar framtid.

Efter lång tid med ökande kostnader är det nödvändigt att stödja föreningslivet ytterligare med justering av driftbidragen för föreningar inom kommunen. Genom våra insatser för ett mer rörligt, kulturrikt och hälsosamt liv stärker vi Växjö som en levande stad för både idrott och kultur med ett särskilt fokus på trygghet och tillgänglighet för alla åldrar och grupper i samhället.

Riktningmål: Växjöbor ska kunna delta i och uppleva en kultur- och fritidsverksamhet av hög kvalitet

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Förstärka arbetet för barn och ungas hälsa	Grönt och hälsosamt	ENTE	1,1 mkr (600 timmar)
Utveckla Växjö kommuns folkhälsoarbete	Grönt och hälsosamt	KoF, NAV, ON, KLF	Inom ram (300 timmar)
Utreda och fördela ansvar för ägande och drift av anläggningar/fastigheter	Växande och inkluderande	KoF, Vöfab, SBN, KLF	Inom ram (200 arbetstimmar)
Professionaliserad evenemangsorganisation	Växande och inkluderande	ENTE	Inom ram (100 arbetstimmar)
Utveckla Växjös arbete med breddat kulturellt deltagande och ökat demokratiskt engagemang och kunskap	Växande och inkluderande	KoF, UN, NAV, ON, SBN	1,5 mkr (300 arbetstimmar)
Avsluta verksamheten för Fritidsbank	Rättvist och ansvarstagande	KFN	Effektivisering 2,8 mkr
Reducera bidrag till studieförbunden	Rättvist och ansvarstagande	KFN	Effektivisering 1,5 mkr
Utred stöd för motorintresserad ungdom	Växande och inkluderande	Vöfab, KFN, KS	Inom ram

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motions-anläggningar, andel (%)
2. Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
3. Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år
4. NTU - Avstått från någon aktivitet pga. oro för att utsättas för brott, andel (%)

Riktningmål: I Växjö ska föreningar och civilsamhälle ges goda förutsättningar

Uppdragen nedan knyts till detta riktningmål.

Uppdrag	Målbild HV 2030	Ansvar	Finansiering
Justerat driftbidrag för föreningar på Arenastaden med flera	Grönt och hälsosamt	KS, KFN	15 mkr
Uppräkning föreningsstöd	Grönt och hälsosamt	KOF, KLF, ON	2 mkr (40 arbetstimmar)
Stöd till investeringar i ridsportsanläggningar	Grönt och hälsosamt	KoF	2,3 mkr (10 arbetstimmar)
Kulturparken Hyreskompensation	Växande och Inkluderande	KS	1 mkr
Föreningsstöd Trappmodell	Växande och Inkluderande	KF	0,2 mkr

Nyckeltalen nedan används för att mäta detta riktningmåls utveckling.

Nyckeltal
1. Medborgarundersökningen - Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)
2. Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år
3. Deltagartillfällen i ridsportsföreningar, antal/ridhall
4. Kommunalt kontant bidrag till idrottsföreningar, kr/inv

Ekonomisk redogörelse Samhällsekonomiskt perspektiv

Växjö kommun är en del av en global ekonomi och påverkas av såväl den nationella som den internationella utvecklingen. Enligt SKR's ekonomirapport från oktober 2024 nåddes lågkonjunkturen i Sverige sin botten sommaren 2024 och återhämtningen av den svenska ekonomin förväntas påbörjas vintern 2024.

Den globala ekonomin påverkas av det stundande valet i USA, såväl som Rysslands pågående anfällskrig mot Ukraina samt Israels pågående krigsbrott.

Rysslands anfällskrig mot Ukraina, har främst påverkat Sverige och Europa via högre råvarupriser.

De inflationsdämpande åtgärder som regeringen satt in har gett resultat och KPIF-inflationen (KPI med fast ränta, det vill säga KPI som inte påverkas av förändrade räntesatser) är i oktober 2024 under 2 procent, vilket är inflationsmålet. Nedgången innebär dock inte sänkta priser utan en stabilisering av den nya höga prisnivån.

Den högre prisnivån och de högre ränteutgifterna har medfört en urholkning av köpkraften för alla sektorer i ekonomin.

Pensionskostnaderna har efter nedgången i inflation fallit tillbaka till mer normala nivåer.

Under 2024 har Sveriges BNP visat en återhämtning efter en mindre nedgång under 2023. För helåret 2024 förväntas BNP växa med 1,0 %, enligt prognoser från Konjunkturinstitutet.

Återhämtning av den svenska ekonomin förväntas vintern 2024/2025. Men samtidigt som arbetsmarknaden stärks dröjer det innan arbetslösheten minskar.

Den förväntade BNP-tillväxten bedöms först lyfta produktiviteten och därefter medelarbetstiden (via arbetade timmar).

Styrräntan har sänkts tre gånger fram till och med oktober 2024 och ytterligare sänkningar förväntas både 2024 och 2025.

Hushållens konsumtion väntas vända upp till vintern 2024, drivet av högre reallöner, en ökning av de disponibla inkomsterna (efter skatt och ränteutgifter) samt en groende framtidstro.

Den svenska ekonomin står fortfarande inför utmaningar såsom en hög prisnivå och en fortsatt hög arbetslöshet (8,4 %).

Förutsättningar för Växjö kommun

De viktigaste budgetförutsättningarna för Växjö kommun för 2025-2027 är utveckling av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag, befolkningsutveckling, lönenivåer, pensionskostnader samt utveckling av den allmänna ränte- och prisnivån.

Befolkningsutvecklingen har berörts i tidigare avsnitt och övriga förutsättningar kommenteras i respektive avsnitt nedan. För bedömning av det allmänna prisläget lutar sig Växjö kommun mot prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som publiceras av SKR.

För att klargöra om Växjö kommun har en god ekonomisk hushållning, som föreskrivs i kommunallagen, används en finansiell analysmodell. Modellen innefattar det finansiella målet och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Resultat och Kapacitet

Dessa två aspekter svarar på vilken balans kommunen har mellan kostnader och intäkter under året och över tid samt vilken kapacitet kommunen har att möta finansiella svårigheter på lång sikt.

De nyckeltal som Växjö kommun valt att mäta i dessa perspektiv är resultat, nettokostnadsutveckling, skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag, finansnetto samt skattefinansiering av investeringar.

Resultat och nettokostnadsutveckling

En grundläggande förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns en balans mellan löpande intäkter och kostnader. Resultatet behöver därför över tid vara positivt för att finansiera exempelvis investeringar och pensionsåtaganden. Det är också viktigt att det finns en budget för oförutsedda händelser för att kunna möta konjunktursvängningar.

En tidigare stark ekonomisk utveckling ger ett bra utgångsläge för att klara svängningar orsakade av de osäkerheter som tidigare berörts. Detta ger fortsatt ett handlingsutrymme de närmaste åren och förutsättningarna för att nå kommunfullmäktiges fastställda finansiella mål är goda.

Efter augusti 2024 lämnades en prognos för helåret som pekar mot ett resultat på 50 miljoner kronor. Den enskilt största förklaringen till resultatet är positiva skatteavräkningar samt att nämnderna prognosticerade ett bättre utfall än budgeterat.

Pensionskostnaderna steg under 2024 som en följd av den höga inflationen 2023. Inflationen har under 2024 mattas av vilket resulterat i betydligt lägre pensionskostnader från 2025 och framåt, jämfört med 2024. Detta skapar ett viktigt finansiellt utrymme och spelar en avgörande roll i det budgeterade resultatet för 2025.

Åretsresultat mnr	Utfall 2023	Budget 2024	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Årets resultat	155,0	- 106,0	50,0	166,8	223,2	274,3

Resultatet för 2025 på +166,8 mkr består till del av engångsintäkter på prognosticerade 97,6 miljoner kronor, kopplat till exploateringsverksamheten.

Verksamhetens nettokostnader i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning benämns nettokostnadsandel. Måttet visar i vilken mån skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning täcker de löpande kostnaderna. I detta mått ingår inte finansnettot med räntenetto och utdelning från bolagen. Växjö kommun lyfter utdelning från för att finansiera den löpande verksamheten. För att få en mer rättvisande bild av nettokostnadsandelen bör därför även finansnetto vara en del av denna beräkning.

För att klara en hållbar ekonomi bör denna understiga 100%. Med föreslagen budget beräknas nettokostnadsandelen utvecklas enligt tabellen nedan.

Nettokostnadsutveckling Procent	Utfall 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	100,6	105,7	101,6	101,1	100,3
Verksamhetens nettokostnader dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och finansnetto	97,6	101,6	97,6	97,0	96,4

Risk och kontroll

Dessa två aspekter svarar på vilka risker som kan påverka kommunens resultat och kapacitet samt vilken kontroll kommunen har över den ekonomiska utvecklingen. De nyckeltal som mäts är soliditet, likviditet, nivå på utlåning och borgensåtagande. Kontrollen över ekonomisk utveckling kan fastställas genom budgetföljsamhet och prognossäkerhet.

De senaste åren har präglats av en god följsamhet mot budget, såväl på en övergripande nivå som hos enskilda nämnder. Detsamma gäller säkerheten i lämnade prognoser. I de fall avvikelser mot budget och prognos har förekommit förklaras dessa av oförutsedda händelser eller särskilda satsningar som funnits inom ramen för positiva ekonomiska resultat.

Soliditet

Den långsiktiga betalningsförmågan mäts genom soliditeten som visar hur stor andel av kommunens tillgångar som finansieras med eget kapital. Soliditeten är beroende av resultatutvecklingen och förändring av tillgångar och skulder. Starka resultat har lett till en god soliditet i Växjö kommun.

Vid beräkning av soliditet 2025 har hänsyn tagits till det i augusti 2024 prognosticerade resultatet för 2024 på 50 miljoner samt till budgeterat resultat för 2025.

Soliditet	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
Procent	2023	2024	2025	2026	2027
Eget kapital dividerat med totalt kapital	36%	34%	37%	38%	42%

Likviditet

Balanslikviditeten beskriver betalningsförmågan inom det närmaste året. Likviditet krävs för att klara av stora utbetalningar under året exempelvis löner, hyror, pensioner och större investeringar. Den finansiella beredskapen i Växjö kommun bedöms vara mycket god och beräknas med föreslagen budget bibehållas på en hög nivå.

Sammanfattande kommentar i den finansiella analysen

Växjö kommun befinner sig i en stark ekonomisk position, med ett prognostiserat överskott på 50 miljoner kronor för 2024. Den positiva utvecklingen drivs främst av högre skatteintäkter än förväntat och bättre resultat inom nämnderna.

Pensionskostnaderna ökade under 2024 till följd av den höga inflationen under 2023, men enligt SKR senaste ekonomirapport förväntas inflationen dämpas framöver. Detta innebär att pensionskostnaderna kommer att minska betydligt från 2025 och framåt, vilket ger kommunen finansiellt handlingsutrymme. Trots osäkerheter i omvärlden och ekonomiska utmaningar som hög arbetslöshet och höga priser, har Växjö kommun ett fortsatt gott läge att nå sitt finansiella mål.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster

Växjö kommuns verksamhet finansieras till största del av skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag. Dessa poster bildar budgetposten gemensam finansiering.

Budgetposten kommunövergripande poster utgörs av centralt budgeterade kostnader för pensioner och avtalsenlig lönekostnadsökning samt finansnetto och internränta. Bidrag till kommunalförbundet Värends räddningstjänst ingår också i denna budgetpost.

Gemensam finansiering och kommunövergripande poster miljoner kronor	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
	2023	2024	2025	2026	2027
Skatteintäkter	4 851	4 922	5 164	5 404	5 650
Inkomstutjämning	1 108	1 173	1 266	1 348	1 421
Kostnadsutjämning	- 222	- 208	- 190	- 171	- 171
Regleringsbidrag	227	299	257	222	168
LSS- utjämning	55	64	68	68	69
Fastighetsavgift	191	194	215	215	215
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 210	6 444	6 779	7 085	7 351
Pensioner netto (inkl finanskostnad och löneskatt) 1)	- 595	- 214	- 51	- 23	- 25
Finansnetto (exkl finansiell kostnad pensioner) 1)	382	374	319	319	325
Löne/entreprenadkompensation samt PO mm	- 372	- 364	- 132	- 264	- 425
Kapitalkostnader (avskr och ränta) för investeringar		- 171	- 172	- 190	- 214
Internränta 2)	40	37	58	59	61
Värends räddningstjänst	- 69	- 70	- 70	- 70	- 70
Övriga poster	- 181	- 9	- 9	- 9	- 9
Summa kommunövergripande poster	- 795	- 417	- 57	- 178	- 357
Exploateringsverksamhet	75	63	98	5	30
SUMMA TOTALT	5 490	6 089	6 819	6 911	7 024

1) Finansiell kostnad pensioner ingår ovan inte i posten Finansnetto utan i posten Pensioner. Pensionsbeloppet är ett netto av bruttokostnad och intäkt kalkylerad del av nämndernas PO-pålägg som avser pensionerna.

2) Kommunens nämnder debiteras en intern ränta för kapital som investeras i anläggningar och inventarier. Internräntesatsen är 2,5 procent. Från och med budget 2024 budgeteras både kostnad och intäkt för internränta hos Gemensam finansiering.

Skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag

Beräkningen av budgeten för skatteintäkter, kommunal utjämning och generella statsbidrag bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos per oktober 2024.

Skattesatsen i Växjö kommun är oförändrad och uppgår under 2025 till 20,19 procent. Total kommunal skattesats 2024, genomsnitt för riket är 20,7 procent (källa: scb).

Personal och pensioner

Personalkostnaderna är den största kostnadsposten i kommunens samlade budget och motsvarar drygt 70 procent av nettokostnaden.

För bedömning av ökning av personalkostnader lutar sig Växjö kommun mot *Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) exklusive PO-effekt* som publiceras av SKR.

Pensionskostnaderna är beräknade i enlighet med pensionsförvaltarens prognos. SKR fastställer beräkningsgrund för pensionsskulden som tillämpas av pensionsförvaltaren.

En faktor i pensionsberäkningarna är prisbasbeloppet som i sin tur påverkas av inflationstakten. Pensionskostnaderna ökade 2024, en ökning som drevs av en hög inflation under 2023. Enligt SKR's senaste ekonomirapport bedöms inflationstakten av olika orsaker (lägre prisökningar, sviktande arbetsmarknad och lägre energipriser)

dämpas under nästa år. Detta kommer enligt aktuella bedömningar leda till väsentligt lägre pensionskostnader 2025 och framåt.

Finansnetto

Kommunen har ett positivt finansnetto som till största del består av utdelning, ränteintäkter vid utlåning och borgensavgifter från de kommunala bolagen samt räntekostnader och finansiell kostnad pensioner.

Finansnetto ¹⁾ miljoner kronor	Utfall 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Utdelning bolagen	246	225	189	189	189
Borgensavgifter bolagen	68	71	74	77	81
Återbäring kommuninvest	0	3	5	5	5
Ränteintäkter	81	90	60	61	66
Övriga finansiella intäkter	1	0	0	0	0
Summa finansiella intäkter	396	389	328	332	340
Finansiell kostnad pensioner (inkl löneskatt)	- 131	- 115	- 42	- 16	- 30
Räntekostnader	- 13	- 13	- 8	- 12	- 14
Övriga finansiella kostnader	- 1	- 2	- 1	- 1	- 1
Summa finansiella kostnader	- 145	- 129	- 51	- 29	- 45
SUMMA TOTALT FINANSNETTO	251	260	277	303	295

¹⁾ Finansiell kostnad pensioner ingår i finansnettot i denna uppställning.

Redogörelse för koncernföretagens ekonomi

Samtliga kommunala budgetar som beslutas efter den 1 januari 2024 skall innehålla en redogörelse för ekonomin i de kommunala koncernföretagen, när sådana finns.

Växjö Kommunföretag AB – VKAB

Växjö kommun har, med vissa undantag, valt att organisera de kommunala bolagen i en koncern med moderbolaget, Växjö Kommunföretag AB och de fyra dotterbolagen Vidingehem AB, Växjö Fastighetsförvaltning AB, Växjö Energi AB och Växjö Linnæus Science Park AB. Ändamålet med Bolagets verksamhet är att samordna verksamheten i av Bolaget direkt eller indirekt ägda företag i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande. Bolaget ska säkerställa att möjligheterna till resultatutjämnning inom koncernen utnyttjas på ett ekonomiskt rationellt sätt till största möjliga nytta för koncernen och kommunen.

Finansiella mål för dotterbolagen är fastställda i ägardirektiven som beslutas av kommunfullmäktige.

Utdelning från bolagen beslutas i kommunens budget och bidrar till finansieringen av Växjö kommuns verksamheter.

Växjö Energi AB – VEAB

Bolaget ska utgöra ett aktivt energipolitiskt instrument för kommunen genom hållbar el- och fjärrvärmeproduktion. Bolaget ska, genom det delägda bolaget Wexnet AB, utveckla IT- infrastrukturen med målet att täckning ska finnas i de delägande kommunerna.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital i koncernen som i genomsnitt lägst uppgår till 4,5 %.

Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet på koncernnivå som uppgår till lägst 30 %. Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att en utdelning på 75 miljoner kronor årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen delvis kommer att nås. Detta bedöms inte ha en väsentlig påverkan på kommunens ekonomi.

Växjö Fastighetsförvaltning AB – Vöfab

Bolaget har som huvuduppgift att tillhandahålla lokaler till Växjö kommun och till Linnéuniversitetet.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Nettomarginal som i genomsnitt lägst uppgår till 3,0 procent.

Bolaget skall vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 3,0 procent.

Bolaget ska sträva efter en soliditet mot 10,0 procent. Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. Härvid ska Bolaget möjliggöra en utdelning på 20 miljoner årligen till Växjö kommun.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Vidingehem

Bolaget ska som huvuduppgift verka för att kommunens tätorter, landsbygd och stad har ett varierat utbud av bostäder som profilerar Växjö som en attraktiv, växande och hållbar kommun

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska under varje given treårsperiod redovisa en Avkastning på totalt kapital som i genomsnitt lägst uppgår till 3,7 %.

Bolaget ska vid varje givet bokslutstillfälle redovisa en soliditet som uppgår till lägst 30 %.

Bolaget ska varje år disponeras så att den fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. Härvid ska Bolaget möjliggöra att utrymme finns för att en utdelning på 120 miljoner kronor årligen ska kunna lämnas till Växjö kommun.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen delvis kommer att nås. Detta bedöms inte ha en väsentlig påverkan på kommunens ekonomi.

Växjö Linnæus Science Park AB

Bolaget ska skapa goda förutsättningar för näringslivets utveckling och tillväxt inom Växjö kommun och sydostregionen. Bolaget ska bidra till detta genom möjliggörandet av innovationsutveckling tillsammans med näringslivet, regionala innovationsstödsystemet och akademien, exempelvis genom att bättre ta till vara innovationsdriven forskning.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

VKAB fastställer årligen utdelning eller koncernbidrag baserat på långsiktig verksamhetsplan och kortsiktiga utvecklingsbehov för bolaget.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Växjö och Co AB

Bolaget ska som huvuduppgift verka för Växjö som besöksdestination och därigenom stärkas som en attraktiv plats för att genomföra kongresser, konferenser, evenemang och motsvarande.

Bolaget ska bidra till och arbeta aktivt med kommunens mål inom Hållbara Växjö 2030.

Finansiella mål

Bolaget ska ha en långsiktigt stark ekonomisk ställning för att kunna investera och bidra till kommunens utveckling.

Bedömning finansiella mål

För budgetåret görs bedömningen att de finansiella målen kommer att nås.

Delägda bolag

Utöver de helägda bolagen inom VKAB-koncernen som beskrivits ovan har Växjö kommun en större ägarandel i ytterligare fyra bolag.

Södra Smålands Avfall och Miljö AB (65,22%) och Småland Airport AB (42%) beräknas ha en svagare ekonomisk utveckling, vilket dock inte bedöms ha en väsentlig påverkan på kommunens totala ekonomi under budgetåret.

Påverkan av den ekonomiska utvecklingen i Kulturparken Småland AB (41 %) och AB Regionteatern Blekinge Kronoberg (22%) bedöms inte heller vara av väsentlig art för kommunens ekonomiska utfall under budgetåret.

Inget av de delägda bolagen lämnar utdelning till Växjö kommun under budgetåret.

Utdelning från bolagen inom VKAB

Utdelning från bolagen bidrar till finansiering av Växjö kommuns verksamhet.

Utdelning från bolagen Miljoner kronor	Utfall 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Växjö Kommunföretag AB, VKAB	16,0	23,0	0,0	0,0	0,0
Växjö Energi AB, VEAB koncernen	99,9	99,9	96,9	96,9	96,9
Videum AB	-	-	-	-	-
Vidingehem AB 1)	0,0	75,0	55,0	55,0	55,0
Växjöbostäder 1)	80,0	-	-	-	-
Växjö fastighetsförvaltning AB, Vöfab	50,0	27,0	37,0	37,0	37,0
SUMMA TOTALT	245,9	224,9	188,9	188,9	188,9

1) Växjöbostäder AB/Vidingehem AB lämnar utdelning till VKAB för vidareutdelning till Växjö kommun. Utdelningen avser finansiering av kommunens bostadsförsörjningsåtgärder som främjar integration och social sammanhållning samt åtgärder som tillgodoser bostadsbehovet för personer som kommunen har ett särskilt ansvar med hänvisning till 5 § i Lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

Resultatutjämningsreserv

Enligt kommunlagen (2017:725 kap 11) ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen och om kommunen har en resultatutjämningsreserv ska riktlinjerna omfatta hantering av denna. Växjö kommun har en ekonomistyrningsprincip som reglerar hantering av resultatutjämningsreserv.

Enligt kommunallagen (11 kap 14 §) får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Beslut om disponering av medel från RUR kan göras i samband med budget eller i samband med årsredovisningen.

Två kriterier ska vara uppfyllda. Balanskravsresultatet ska vara negativt och RUR får användas för att nå upp till ett nollresultat. Konjunkturläget bestäms av nivån på ekonomisk aktivitet i förhållande till en trend eller en jämviktsnivå. Vid ett negativt balanskravsresultat och då tecken på en lågkonjunktur föreligger kan kommunfullmäktige besluta att ta RUR i anspråk. Ett riktvärde när detta inträffar är när SKR's senast tillgängliga prognoser för rikets underliggande skatteunderlagsutveckling (årlig utveckling) understiger SKR's senaste prognos för prisindex för kommunal verksamhet (PKV). Detta innebär att skatteunderlagets utveckling inte fullt ut förväntas täcka den kommunala verksamhetens ökade kostnader.

Resultatutjämningsreserv mnkr	2022	2023	2024
Ingående RUR	0,0	153,0	246,0
Reservering till RUR	153,0	93,0	0,0
Disponering av RUR	0,0	0,0	0,0
Utgående RUR	153,0	246,0	246,0

Enligt riktlinjerna får maximalt 223 miljoner kronor disponeras ur RUR under 2024. Återstående medel kan tas i anspråk nästkommande år. Detta under förutsättning att Växjö kommun har ett negativt balanskravsresultat samt att tecken på en lågkonjunktur föreligger.

Nämndernas nettokostnader och förändring ramar

Nämndernas nettokostnadsökning uppgår under 2024 till 172,4 miljoner kronor. Under kommande två år tillförs enligt plan ytterligare 41,1 respektive 61,1 miljoner kronor till nämnderna. Nämnderna tillförs medel för demografi samt ökade lokalkostnader.

Förändring nämnders driftskostnader jämfört med föregående budgetår miljoner kronor	Budget	Plan	Plan
	2025	2026	2027
Samhällsbyggnadsnämnden			
Resurstillskott	19,8	0,0	0,0
Effektivisering	- 0,9		
Summa	18,9	0,0	0,0
Kommunfullmäktige			
Resurstillskott	5,7	0,0	0,0
Effektivisering	- 5,0		
Summa	0,7	0,0	0,0
Kommunens revisorer			
Resurstillskott	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0		
Summa	0,0	0,0	0,0
Kommunstyrelsen			
Resurstillskott	31,4	0,9	5,0
Effektivisering	- 4,0		
Summa	27,4	0,9	5,0
Kultur- och fritidsnämnd			
Resurstillskott	18,0	1,3	3,7
Effektivisering	- 4,3		
Summa	13,7	1,3	3,7
Miljö- och byggnämnden			
Resurstillskott	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0		
Summa	0,0	0,0	0,0
Nämnd för arbete och välfärd			
Resurstillskott	31,4	3,8	2,0
Effektivisering	- 1,0		
Summa	30,4	3,8	2,0
Omsorgsnämnd			
Resurstillskott	23,6	11,8	11,0
Effektivisering	- 4,0		
Summa	19,6	11,8	11,0
Servicenämnden			
Resurstillskott	9,2	4,2	0,0
Effektivisering	- 8,4		
Summa	0,8	4,2	0,0
Utbildningsnämnd			
Resurstillskott	57,2	19,1	39,4
Effektivisering	- 3,0		
Summa	54,2	19,1	39,4
Valnämnd			
Resurstillskott	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	- 1,8		
Summa	- 1,8	0,0	0,0
Överförmyndarnämnd			
Resurstillskott	0,0	0,0	0,0
Effektivisering	0,0		
Summa	0,0	0,0	0,0
Ej nämndstilldelad effektivisering			
Resurstillskott	10,4		
Effektivisering	0,0		
Summa	10,4	0,0	0,0
SUMMA TOTALT	174,2	41,1	61,1

Driftbudgetramar

Kommunens nämnder och styrelser planerar sin verksamhet utifrån givna budgetramar och koncerngemensamma budgetanvisningar.

Nämndernas driftbudgetramar (1,3) samt del av kapitalkostnadsbudget (2)	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
miljoner kronor	2023	2024	2025	2026	2027
Driftram Samhällsbyggnadsnämnden	- 200	- 124	- 186	- 186	- 186
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 91	- 96	- 102	- 119
Totalt Samhällsbyggnadsnämnden		- 215	- 281	- 287	- 304
Driftram Kommunfullmäktige	- 12	- 12	- 13	- 13	- 13
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Kommunfullmäktige		- 12	- 13	- 13	- 13
Driftram Kommunens revisorer	- 3	- 3	- 3	- 3	- 3
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Kommunens revisorer		- 3	- 3	- 3	- 3
Driftram Kommunstyrelsen	- 313	- 316	- 350	- 351	- 356
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 5	- 33	- 20	- 8
Totalt Kommunstyrelsen		- 321	- 383	- 371	- 364
Driftram Kultur- och fritidsnämnden	- 213	- 217	- 233	- 234	- 238
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 5	- 6	- 8	- 8
Totalt Kultur- och fritidsnämnden		- 222	- 238	- 242	- 246
Driftram Miljö- och byggnämnden	- 1	- 2	- 2	- 2	- 2
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Miljö- och byggnämnden		- 2	- 2	- 2	- 2
Driftram Nämnd för arbete och välfärd	- 748	- 758	- 822	- 826	- 828
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	- 1	- 1	- 1
Totalt Nämnd för arbete och välfärd		- 759	- 823	- 827	- 829
Driftram Omsorgsnämnden	- 1 616	- 1 649	- 1 737	- 1 749	- 1 760
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 2	- 1	- 1	- 2
Totalt Omsorgsnämnden		- 1 651	- 1 738	- 1 750	- 1 762
Driftram Servicenämnden	- 334	- 305	- 323	- 327	- 327
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 34	- 17	- 30	- 43
Totalt Servicenämnden		- 339	- 340	- 358	- 371
Driftram Utbildningsnämnden	- 2 709	- 2 778	- 2 971	- 2 990	- 3 029
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		- 10	- 20	- 28	- 33
Totalt Utbildningsnämnden		- 2 788	- 2 990	- 3 018	- 3 062
Driftram Valnämnd	0	- 2	- 1	- 1	- 1
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Valnämnd		- 2	- 1	- 1	- 1
Driftram Överförmyndarnämnden	- 5	- 6	- 6	- 6	- 6
<i>del av kapitalkostnadsbudget</i>		0	0	0	0
Totalt Överförmyndarnämnden		- 6	- 6	- 6	- 6
Ej nämndstilldelad effektivisering	4		- 6	0	0
SUMMA TOTAL DRIFTBUDGET	- 6 155	- 6 169	- 6 652	- 6 687	- 6 748
SUMMA KAPITALKOSTNADSBUDGET (GF)	0	- 147	- 172	- 190	- 214

1) Presenteras exklusive kapitalkostnader från 2024, dvs ramen för 2023 inkluderar både drift- och kapitalkostnadsram

2) Totala kapitalkostnaden redovisas och budgeteras i tabell för Gemensam finansiering

3) Ramen per nämnd inkluderar från och med budget 2024 tilläggsanslag för löner och entreprenadskompensation. Dessa poster redovisades tidigare under gemensam finansiering.

Finansiella rapporter

Resultatbudget

Resultatbudgeten visar i sammandrag samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret. Årets resultat visar förändringen av eget kapital enligt balansräkningen.

Resultatbudget miljoner kronor	Utfall 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamhetens intäkter	1 628	1 236	1 298	1 205	1 230
Verksamhetens kostnader	- 7 707	- 7 872	- 7 994	- 8 181	- 8 395
Avskrivningar	- 166	- 173	- 193	- 189	- 206
Verksamhetens nettokostnader	- 6 245	- 6 809	- 6 889	- 7 165	- 7 372
Skatteintäkter	4 851	4 922	5 164	5 404	5 650
Generella statsbidrag och utjämning	1 359	1 522	1 615	1 682	1 701
Verksamhetens resultat	- 35	- 365	- 110	- 80	- 21
Finansiella intäkter	396	387	328	332	340
Finansiella kostnader	- 206	- 128	- 51	- 29	- 45
Årets resultat	155	- 106	167	223	274

Balansbudget

Balansbudgeten visar i sammandrag kommunens samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång.

Balansbudget miljoner kronor	Utfall 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Anläggningstillgångar	5 013	4 992	5 266	5 737	5 581
Immateriella anläggningstillgångar	1	4	1	0	0
Materiella anläggningstillgångar	3 045	3 238	3 465	3 937	3 781
Finansiella anläggningstillgångar	1 967	1 750	1 800	1 800	1 800
Omsättningstillgångar	2 282	2 448	2 350	2 215	2 405
Förråd med mera	9	7	5	5	5
Exploateringsområden	441	441	435	450	450
Fordringar	947	950	950	950	950
Kassa och bank	885	1 050	960	810	1 000
Summa tillgångar	7 295	7 440	7 616	7 952	7 986
Eget kapital	2 619	2 558	2 836	3 060	3 335
varav årets resultat	155	- 106	167	224	275
Avsättningar pensioner	1 421	1 431	1 398	1 306	1 229
Andra avsättningar	205	150	150	150	150
Långfristiga skulder	1 025	1 050	1 030	1 200	1 100
Kortfristiga skulder	2 025	2 251	2 202	2 236	2 172
Summa eget kapital, avsättningar, skulder	7 295	7 440	7 616	7 952	7 986

Koncernövergripande investeringsplan

Till budget 2024 implementerades en ny investeringsprocess. Denna process ligger till grund för beslut om investeringar på övergripande nivå.

För **nämndernas** enskilda investeringar, överstigande 20 miljoner kronor för verksamhetslokaler eller överstigande 10 miljoner kronor för övriga investeringar som beslutas, gäller fortsatt särskilt beslut i kommunfullmäktige.

För **bolagens** investeringar gäller den beslutsordning som framgår av ägardirektiven.

Investeringsplanen fastställer en ram för investeringsutgift i respektive nämnd.

Investeringsplanen är en sammanfattning av beslutade och planerade investeringar inom kommunkoncernen.

Utgiftstabell kommunkoncernens beslutade och planerade investeringar

Tabellen nettoredovisar beslutade och planerade utgifter, per år, kopplade till kommunkoncernens samtliga investeringar med driftsättningsår 2025-2029 (Värendss Räddningstjänst och SSAM exkluderade).

Miljoner kronor	2025	2026	2027	2028	2029->	SUMMA
Skattefinansierade investeringar	273	418	338	292	409	1 728
<i>Exploateringsprojekt</i>	79	125	41	12	142	398
<i>Verksamhetslokaler, simhall</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Övriga</i>	194	293	297	280	267	1 330
Avgiftsfinansierade investeringar	148	180	217	126	5	677
<i>Samhällsbyggnad (MEX och VA)</i>	148	180	217	126	5	677
VKAB- koncernen	1 057	1 324	1 293	1 082	843	5 598
<i>Verksamhetslokaler i nämnderna</i>	423	537	527	331	209	2 026
<i>Bostäder</i>	275	370	345	345	345	1 680
<i>Övriga</i>	360	417	421	406	289	1 892
SUMMA TOTALT	1 478	1 921	1 847	1 500	1 257	8 003

Utgiftstabell skattefinansierade investeringar per år och nämnd

Tabellen visar utgifter per nämnd, per år, kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2025-2029.

Miljoner kronor	2025	2026	2027	2028	2029->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	66	70	25	50	39	249
Kommunstyrelsen	2	22	27	11	11	73
Nämnden för arbete och välfärd	27	72	52	2	2	154
Omsorgsnämnden	77	108	50	48	34	317
Samhällsbyggnadsnämnden	182	336	257	220	337	1 333
<i>Varav skattefinansierade MEX-projekt</i>	79	125	41	12	142	398
<i>Varav övriga skattefinansierade investeringar</i>	103	212	216	208	196	935
Service- och tekniknämnden	69	125	142	59	44	440
Utbildningsnämnden	272	217	311	232	150	1 182
SUMMA TOTALT	695	950	864	622	617	3 748

Utgiftstabell avgiftsfinansierade investeringar

Tabellen visar nettoutgift per år för beslutade och planerade avgiftsfinansierade investeringar med driftsättningsår 2025-2029.

Samtliga investeringar ligger i Samhällsbyggnadsnämnden.

Miljoner kronor	2025	2026	2027	2028	2029->	SUMMA
VA (MEX-projekt) 1)	- 5	- 24	- 21	- 25	- 142	- 217
VA (övrigt) 1)	153	204	238	152	148	894
SUMMA TOTALT	148	180	217	126	5	677

1) Nettoresultat. Negativt utfall betyder att inkomsterna överstiger utgifterna.

Utgiftstabell per år, verksamhetslokaler/övrigt - nämnd

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2025-2029. Redovisningen nedan är per nämnd, i rollen som beställare. Investeringen i verksamhetslokaler sker till största delen i de kommunala fastighetsbolagen.

Miljoner kronor	2025	2026	2027	2028	2029->	SUMMA
Kultur- och fritidsnämnden	66	70	25	50	39	249
Varav verksamhetslokaler 1)	47	58	21	50	38	214
Övriga investeringar	19	12	4	0	0	35
Kommunstyrelsen	2	22	27	11	11	73
Varav verksamhetslokaler 1)	1	21	21	11	11	66
Övriga investeringar	1	1	6	0	0	7
Nämnden för arbete och välfärd	27	72	52	2	2	154
Varav verksamhetslokaler 1)	26	71	51	1	1	149
Övriga investeringar	1	1	1	1	1	5
Omsorgsnämnden	77	108	50	48	34	317
Varav verksamhetslokaler 1)	72	103	45	43	29	292
Övriga investeringar	5	5	5	5	5	25
Samhällsbyggnadsnämnden	182	336	257	220	337	1 333
Varav verksamhetslokaler 1)	0	2	0	0	0	2
Varav skattefinansierade MEX-projekt	79	125	41	12	142	398
Övriga investeringar	103	210	216	208	196	933
Serviceämnden	69	125	142	59	44	440
Varav verksamhetslokaler 1)	29	85	102	19	4	240
Övriga investeringar	40	40	40	40	40	200
Utbildningsnämnden	272	217	311	232	150	1 182
Varav verksamhetslokaler 1)	247	192	286	207	125	1 057
Övriga investeringar	25	25	25	25	25	125
Summa verksamhetslokaler	422	532	527	331	208	2 020
Summa övriga investeringar	273	418	338	292	409	1 728
SUMMA TOTALT	695	950	864	622	617	3 748

Utgiftstabell per år, VKAB-koncernen

Tabellen visar utgifter kopplade till beslutade och planerade investeringar med driftsättningsår 2025-2029.

Miljoner kronor	2025	2026	2027	2028	2029->	SUMMA
Växjö Energi AB	114	155	244	232	129	873
Växjö Energi Elnät AB	76	66	76	90	76	384
Wexnet AB	65	76	63	65	65	333
Växjö Fastighetsförvaltning AB	450	527	484	308	199	1 968
Varav verksamhetslokaler 1)	338	387	436	288	180	1 629
Vidingehem AB	359	513	435	388	374	2 069
Varav verksamhetslokaler 1)	84	143	90	43	29	389
SUMMA TOTALT	1 064	1 337	1 301	1 082	843	5 626

1) De verksamhetslokaler där beställare är nämnderna i Växjö kommun

Bilaga 1: Uppföljning av mål och nyckeltal

Växjö kommun arbetar i processer utifrån vad vi levererar till Växjöborna. För att hålla hög kvalitet och säkerställa en god ekonomisk hushållning har varje process riktningsmål som utvärderas med nyckeltal

Nyckeltalen bidrar till att definiera målens innehåll. Nyckeltal för individdata redovisas uppdelat på kön där det bedöms relevant.

Växjö kommun ser alltid möjlighet till förbättring. Riktningsmålen indikerar därför en riktning och måluppfyllelsen utvärderas sammantaget och över tid.

Bedömning av måluppfyllelse baseras på utfallet i samtliga nyckeltal kopplade till respektive riktningsmål. Nyckeltalens utfall bedöms i två perspektiv; utveckling över tid och i jämförelse med det genomsnittliga utfallet för städerna i kommungruppen större stad (Kolada). Den samlade måluppfyllelsen bedöms genom poängsättning baserad på utfallet i de underliggande nyckeltalen enligt ovan.

Måluppfyllelse anges med röd, gul respektive grön färgindikation i anslutning till varje riktningsmål i del- och helårsrapporteringen. Röd indikerar en icke acceptabel nivå, gul indikerar en tillfredsställande nivå och grön indikerar hög måluppfyllelse. Bedömningen av måluppfyllelse kompletteras med processägarens samlade analys av verksamhet och prestation.

Måluppfyllelsen kan variera över tid beroende av faktorer inom och utom organisationens kontroll.

God ekonomisk hushållning följs upp genom ett finansiellt mål och ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt samt minst hälften av indikatorerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Bilaga 2: Indikatorer för god ekonomisk hushållning

I kommunallagen fastställs att kommuner ska ta fram särskilda mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Det innebär finansiella mål för ekonomin och mål för verksamheten.

God ekonomisk hushållning innebär för Växjö kommun att ha en hållbar utveckling och ett effektivt resursutnyttjande. Verksamheten ska vara inriktad mot ett långsiktigt hållbart samhälle såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt.

Verksamheten ska bedrivas på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt där samband finns mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter.

God ekonomisk hushållning bedöms genom ett finansiellt mål samt ett antal indikatorer. För att anse att kommunen har en god ekonomisk hushållning ska det finansiella målet vara uppfyllt och minst hälften av indikationerna gå i positiv riktning eller ligga i nivå med jämförbara kommuner.

Här förtydligas hur det finansiella målet samt indikatorerna påverkar god ekonomisk hushållning.

Urvalet av indikatorer utgår dels från att indikatorn ska spegla god ekonomisk hushållning, dels att det ska mäta något som kommunen har rådighet över.

Indikator ***Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer*** följs upp genom samtliga nyckeltal som kopplats till något av budgetens riktningsmål. Om minst hälften av dessa nyckeltal har positiv utveckling eller är i nivå med jämförbara kommuner bedöms målet gå i rätt riktning.

Finansiellt mål	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Över en rullande femårsperiod ska kommunens överskott vara en procent av summan av skatteintäkter och utjämning	För att det finansiella handlingsutrymmet på kort och lång sikt inte ska försvagas sätts resultatmålet på 1%

Indikator	Påverkan på god ekonomisk hushållning
Effektiviteten ska vara minst i nivå med genomsnittet i kommungruppen större städer	Kostnadseffektivitet i verksamheterna innebär att skattemedel används effektivt, vilket skapar förutsättningar att växa, investera och utveckla verksamheten till nytta för medborgarna.
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel (%)	Arbete är en viktig faktor för den enskilde individen samt för kommunens utveckling och ekonomiska förutsättningar
Andel som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd	Fler med egen försörjning stärker berörda individers inkludering och samhällets sammanhållning. Om fler lämnar ekonomiskt bistånd frigörs resurser till att förebygga utanförskap.
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	Genomförd utbildning är en förutsättning för att vara en aktiv samhällsmedborgare med egen försörjning. Att individer kommer till sin rätt oavsett bakgrund bidrar till en positiv samhällsutveckling
Fossila koldioxidutsläpp från kommunkoncernen, ton	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv	Minskad miljöpåverkan leder till lägre förbrukning av naturresurser och minskade kostnader för hela samhället, på kort och lång sikt.
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	Genom friska medarbetare når vi högre måluppfyllelse, hälsa för den enskilde och bättre ekonomi

Bilaga 3: Nyckeltal för årlig uppföljning av målbilder i Hållbara Växjö 2030

Målbild	Nyckeltal
Rättvist och ansvarstagande	Andel elever i åk 8 som vill vara med och påverka i frågor som rör kommunen, %
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Invånare 18-64 år med låg inkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
Rättvist och ansvarstagande	Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)
Rättvist och ansvarstagande	Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)
Växande och inkluderande	Förvärvsintensitet, utrikes födda 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Demografisk försörjningskvot
Växande och inkluderande	Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk. 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)
Växande och inkluderande	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)
Växande och inkluderande	Nettoökning av antal företag, antal
Växande och inkluderande	Befolkningsutveckling utanför Växjö tätort, antal
Växande och inkluderande	Tillgång till samhällsservice (antal tätorter med minst 3 av förskola, skola, vårdcentral, dagligvaruhandel och paketutlämning i orten)
Växande och inkluderande	Utsläpp av växthusgaser i relation till bruttoregionalprodukt, kg/tkr

Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i matematik, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla delprov för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)
Växande och inkluderande	Andel hushåll som avslutas till egen försörjning från ekonomiskt bistånd (%)
Växande och inkluderande	Färdigställda bostäder i flerfamiljs- och småhus under året, antal/1000 inv
Växande och inkluderande	Bruttoregionprodukt, kommun (BRP), 1000 kr/invånare
Klimat- och miljösmart	Areal åkermark, hektar
Klimat- och miljösmart	Fosforhalt i Åsnens utlopp, µg/liter
Klimat- och miljösmart	Andel förnybar energi, %
Klimat- och miljösmart	Antal resor med kollektivtrafik (stadstrafik) per kommuninvånare och år
Klimat- och miljösmart	Kadmium i inkommande avloppsvatten till Sundet, kg/år
Klimat- och miljösmart	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekv/inv
Klimat- och miljösmart	Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare
Klimat- och miljösmart	Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Ekologiskt brukad åkermark, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
Klimat- och miljösmart	Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv
Klimat- och miljösmart	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv
Klimat- och miljösmart	Andel elever i klass F-6 som cyklar och går till skolan, %
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda stöld- och tillgreppsbrott, antal/1000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda brott om grov kvinnofridskränkning i kommunen, antal/100 000 inv
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv

Tryggt och tillitsfullt	Invånare 16-84 år med lågt socialt deltagande, andel (%)
Tryggt och tillitsfullt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - besväras ofta av ensamhet, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med fetma, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - hälsotillstånd, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Skyddad natur totalt, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Andelen invånare som har högst 300 m till ett tillgängligt park- eller naturområde större än 0,5 hektar (%)
Grönt och hälsosamt	Årsmedelvärde av partiklar PM10 µg/m ³ luft
Grönt och hälsosamt	Total betesmark, hektar
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)
Grönt och hälsosamt	Invånare 16-84 år som är fysiskt aktiva minst 150 min/vecka, andel (%)

Bilaga 4: Investeringar 20 miljoner eller mer, per nämnd

Nedan presenteras beslutade och planerade skattefinansierade investeringar med driftsättningsår 2025-2029 som har en total utgift på 20 miljoner kronor eller mer.

För dessa investeringar krävs separata beslut i kommunfullmäktige.

Kultur- och fritidsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
3 fotbollsplaner (ny fotbollsänläggning)	0	0	0	0	0	30	30
Furutåskolan, sporthall	0	30	40	10	0	0	80

Kommunstyrelsen

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
Förrådsytor flera förvaltningar inkl verkstad	0	0	15	15	0	0	30
Kommunarkivet, Pinnmo	0	0	0	0	10	10	20

Nämnden för arbete och välfärd

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
Direktiv flytt av Västregård	0	0	50	50	0	0	100
P224103 Nytt LSS-boende Ingelstad	2	18	20	0	0	0	40

Utbildningsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
Estetiska programmet - lokaler för att kunna gå ut	0	0	0	20	20	0	40
Furutåskolan - nybyggnation skola, kök	220	97	0	0	0	0	317
Gemla förskola - nybyggnation vid Getaskärv	10	45	20	0	0	0	75
IT	15	10	0	0	0	0	25
Kungsmad anpassad gymnasieskola - nybyggnation	0	0	50	50	0	0	100
Ljungfålle - helhet (anpassad grundskola ämneslokal)	0	5	25	0	0	0	30
Lös inredning och övriga inventarier	32	15	0	0	0	0	47
Parkvägen Ingelstad - byggnation av ny förskola	0	2	15	48	0	0	65
Regnbågens förskola - rivning och nybyggnation	0	0	0	40	25	0	65
Ryttargården - byggnation av ny förskola	0	2	10	53	0	0	65
Åby skola - byggnation av kök, basrum och utemiljö	10	25	25	0	0	0	60
Åryd skola och förskola - nybyggnation av förskola	2	0	0	8	90	85	185
Öjaby förskola - rivning och nybyggnation	0	0	0	30	35	0	65

Omsorgsnämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
Förvärv Serviceboende HSB V Espl	45	0	0	0	0	0	45
Nya lokaler för korttidsboende för att ersätta lokaler	0	0	10	10	0	0	20
Nybyggnation korttidsboende och fritids	0	5	25	0	0	0	30
Nytt barn- och ungdomsboende LSS med 8 platser	0	5	25	0	0	0	30
P078001 Evedal nytt gruppboende	20	19	0	0	0	0	38

Servicenämnden

Investering	Investeringsutgift, miljoner kronor						Totalutgift
	Tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029 ->	
Nytt produktionskök omsorgen inkl beredskapsförråd	5	20	70	90	15	0	200
IT-investering/hårdvara till verksamheterna	40	40	40	40	40	40	240

